



INVITATION A SOUMISSIONNER (RFP)

PNUD HAITI	DATE : 21 mars 2017
	REFERENCE: RFP/UNDP/HAI/17/036

Chère Madame/Cher Monsieur,

Nous vous demandons de bien vouloir nous adresser votre soumission au titre de « **Création d'un partenariat avec une université nationale dans le cadre du Projet de renforcement des capacités des cadres du Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR)** ».

Veuillez utiliser le formulaire figurant dans l'annexe 2 jointe aux présentes pour les besoins de la préparation de votre soumission.

Les soumissions peuvent être déposées jusqu'au **lundi 10 avril 2016** et par courrier électronique, messenger ou télécopie à l'adresse suivante :

Unité des Achats
Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)
Angle Boulevard Toussaint Louverture et Clercine 18
Logbase MINUSTAH, zone 5, Préfab 4A
www.ht.undp.org

Ou par email : procurement.ht@undp.org

(Ref. RFP/UNDP/HAI/17/036)

Votre soumission doit être rédigée en Français et assortie d'une durée de validité minimum de **120 jours**.

Dans le cadre de la préparation de votre soumission, il vous appartiendra de vous assurer qu'elle parviendra à l'adresse indiquée ci-dessus au plus tard à la date-limite. Les soumissions qui seront reçues par le PNUD postérieurement à la date-limite indiquée ci-dessus, pour quelque raison que ce soit, ne seront pas prises en compte. Si vous transmettez votre soumission par courrier électronique, veuillez-vous assurer qu'elle est signée, en format .PDF et exempte de virus ou fichiers corrompus.

Les services proposés seront examinés et évalués en fonction de l'exhaustivité et de la conformité de la soumission et du respect des exigences indiquées dans la RFP et dans l'ensemble des autres annexes fournissant des détails sur les exigences du PNUD.



La soumission qui répondra à l'ensemble des exigences, satisfera l'ensemble des critères d'évaluation et possèdera le meilleur rapport qualité/prix sera sélectionnée aux fins d'attribution du contrat. Toute offre qui ne répondra pas aux exigences sera rejetée.

Toute différence entre le prix unitaire et le prix total sera recalculée par le PNUD. Le prix unitaire prévaudra et le prix total sera corrigé. Si le prestataire de services n'accepte pas le prix final basé sur le nouveau calcul et les corrections d'erreurs effectués par le PNUD, sa soumission sera rejetée.

Aucune modification du prix résultant de la hausse des coûts, de l'inflation, de la fluctuation des taux de change ou de tout autre facteur de marché ne sera acceptée par le PNUD après réception de la soumission. Lors de l'attribution du contrat ou du bon de commande, le PNUD se réserve le droit de modifier (à la hausse ou à la baisse) la quantité des services et/ou des biens, dans la limite de vingt-cinq pour cent (25 %) du montant total de l'offre, sans modification du prix unitaire ou des autres conditions.

Tout contrat ou bon de commande qui sera délivré au titre de la présente RFP sera soumis aux conditions générales jointes aux présentes. Le simple dépôt d'une soumission emporte acceptation sans réserve par le prestataire de services des conditions générales du PNUD figurant à l'annexe 3 des présentes.

Veuillez noter que le PNUD n'est pas tenu d'accepter une quelconque soumission ou d'attribuer un contrat/bon de commande et n'est pas responsable des coûts liés à la préparation et au dépôt d'une soumission par le prestataire de services, quels que soient le résultat ou les modalités du processus de sélection.

La procédure de contestation que le PNUD met à la disposition des fournisseurs a pour but de permettre aux personnes ou entreprises non retenues pour l'attribution d'un bon de commande ou d'un contrat de faire appel dans le cadre d'une procédure de mise en concurrence. Si vous estimez que vous n'avez pas été traité de manière équitable, vous pouvez obtenir des informations détaillées sur les procédures de contestation ouvertes aux fournisseurs à l'adresse suivante : <http://www.undp.org/procurement/protest.shtml>.

Le PNUD encourage chaque prestataire de services potentiel à éviter et à prévenir les conflits d'intérêts en indiquant au PNUD si vous-même, l'une de vos sociétés affiliées ou un membre de votre personnel a participé à la préparation des exigences, du projet, des spécifications, des estimations des coûts et des autres informations utilisées dans la présente RFP.

Le PNUD applique une politique de tolérance zéro vis-à-vis des fraudes et autres pratiques interdites et s'est engagé à prévenir, identifier et sanctionner l'ensemble de ces actes et pratiques préjudiciables au PNUD, ainsi qu'aux tiers participant aux activités du PNUD. Le PNUD attend de ses fournisseurs qu'ils respectent le code de conduite à l'intention des fournisseurs de l'Organisation des Nations Unies qui peut être consulté par l'intermédiaire du lien suivant : http://www.un.org/depts/ptd/pdf/conduct_english.pdf

Nous vous remercions et attendons avec intérêt votre soumission.

Cordialement,



Safiou Eso Ouro-Doni
Directeur Adjoint des Operations-PNUD Haïti

Annexe 1

Description des exigences

Contexte	Le Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR) est un Ministère clé du gouvernement haïtien, chargé de soutenir les femmes et les hommes des populations des zones rurales les plus vulnérables. Cependant, les faiblesses du MARNDR dans la gestion de ses ressources et de la mise en œuvre des projets ont empêché d'assurer des services publics agricoles de qualité, tels que : la définition des priorités par le biais de politiques sectorielles saines ; la planification, programmation et budgétisation, qui a affecté négativement l'allocation des ressources par le Trésor public et les donateurs. Cela a conduit à la multiplication d'Unités de Gestion de Projet (UGP) semi-autonomes pour gérer et coordonner leur mise en œuvre, ce qui entraîne des coûts de transaction élevés et des délais de mise en œuvre graves. La culture de gestion axée sur les résultats et la responsabilité sont souvent absentes. Depuis 1976, le Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR) met en œuvre des actions de développement agricole sur cofinancement du Fonds International de Développement Agricole (FIDA), dont l'objectif principal est de Contribuer à la réduction de la pauvreté en milieu rural. Toutefois, les maigres performances enregistrées durant cette longue période, dénotent encore des lacunes organisationnelles ; notamment en matière de Programmation, Suivi – Evaluation et Gestion des Ressources Financières et Humaines ; ce qui a mené à une suspension des décaissements en 2014 par le Fonds International de Développement Agricole. Le diagnostic établi par le MARNDR fait état d'une forte duplication, d'un déficit de complémentarité et d'harmonisation des interventions, d'une incapacité du secteur à anticiper les capitaux investis ; ce qui se traduit par une faible performance de cette structure stratégique. Il s'avère nécessaire de produire des données fiables, pertinentes et régulières, afin d'orienter le choix de la politique agricole, de coordonner les études, la Planification et la Programmation dans les différentes filières animales et végétales, de coordonner le système de Suivi-Evaluation, de prendre en compte les préoccupations environnementales et sociales dans les interventions publiques, ainsi que d'appuyer l'Unité d'Etude et de Programmation (UEP) du MARNDR dans l'analyse et la coordination des interventions des ONG. Fort de cela, en avril 2015, comme provision de l'arrêt de la suspension, le MARNDR a sollicité l'appui du PNUD pour la gestion financière et administrative des projets afin de renforcer notamment : (i) le système de contrôle interne de l'Unité de Coordination des Projets (UCP), (ii) doter l'unité administrative des projets d'outils comptables adéquats et (iii) coaching/accompagnement de l'UCP. C'est dans ce contexte de renforcement des capacités, que le FIDA
----------	--

	a décidé d'allouer un fonds visant à renforcer la capacité des cadres du MARNDR afin qu'ils puissent disposer des outils et ressources nécessaires à la bonne gestion des projets. Dans ce contexte, le Fonds International pour le Développement Agricole (FIDA) a décidé d'apporter son soutien au Ministère, à travers le <i>Projet de renforcement des capacités des cadres du MARNDR</i>, sollicitant l'appui du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) pour la gestion financière et administrative du projet. L'objectif du projet consiste à renforcer les capacités des cadres du Ministère de l'Agriculture Rurale et des Ressources Naturelles à travers un transfert de compétences axé sur des formations, visant à l'amélioration au niveau de la Planification, de la Programmation, de la Budgétisation, ainsi que du Suivi Evaluation, utilisant une approche ascendante («bottom-up approach») et mettant en œuvre, de manière efficace, ses projets d'investissement. Il s'agira donc d'élever le niveau de compétences du personnel déconcentré d'une part ; et d'améliorer leur communication à travers une meilleure appropriation des documents stratégiques d'autre part. Ce projet comporte trois (3) composantes, à savoir l'appui à la programmation et budgétisation, l'appui au suivi évaluation et l'appui au développement des ressources humaines. Les résultats et impacts attendus devront porter, entre autres, sur la formation du personnel, l'élaboration de plans et l'amélioration de la performance organisationnelle du MARNDR. Ce projet devra compter sur une stratégie basée sur la prise en compte de l'existant, la mise en commun des compétences, et la déconcentration des activités. Le projet prévoit d'établir un accord de partenariat entre une Université nationale et une Université étrangère, en vue d'une coopération Sud-Sud, lesquelles seront sélectionnées selon un processus compétitif. Cet accord favorisera un partage d'expérience et un meilleur échange sur des sujets communs dans des contextes similaires. Le PNUD signera une Lettre d'Accord (LOA) ou un Protocole d'Accord (MoU), (en fonction de la nature des institutions sélectionnées) avec les institutions, au titre de fournisseurs de services. Ils répondront au Directeur de projet et devront respecter strictement les procédures de rapports PNUD (techniques et financières).
Projet	Projet de Renforcement des Capacités du MARNDR /PPI-III.

Brève description des services requis¹	Le Responsable du projet du PNUD, en accord avec le Coordonnateur de l'UEP du MARNDR et l'appui technique de la Direction de Formation et de Promotion de l'Entreprenariat agricole (DFPEA) recherche les services d'une Université nationale, dont le rôle sera d'assurer la mise en œuvre du programme de formation et avec laquelle un partenariat sera constitué. Ce partenariat sera mis en place en étroite collaboration avec une université étrangère à sélectionner, laquelle appuiera l'université haïtienne contribuant à fournir des formations sur place dans les mêmes domaines présentés ci-dessous. Les universités seront sélectionnées de la façon suivante : l'université (qui sera locale bien entendu) sera sélectionnée par le PNUD/UEP-MARNDR, l'université étrangère sera sélectionnée aussi par le PNUD/UEP-MARNDR mais en collaboration avec l'université locale déjà choisie Sous la supervision directe de l'Unité de Réduction de la Pauvreté du PNUD, ainsi que de la Direction Générale du Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural, le binôme d'Universités devra réaliser les activités suivantes : • Combinaison des connaissances académiques locales et étrangères en établissant un partenariat entre l'Université locale et l'Université étrangère sélectionnées, dans le but d'aider à renforcer l'expertise locale ; • Diagnostic des besoins des 100 cadres à former, dont 40% de femmes, sous forme de lignes de base, afin de déterminer les indicateurs pour évaluer les activités qui seront mises en œuvre (en étroite collaboration avec l'Université internationale sélectionnée) ; • Définition et conception du programme de formation des 100 cadres en (i) Programmation du Développement ; (ii) Budgétisation ; et (iii) Suivi et Evaluation (en étroite collaboration avec l'Université internationale sélectionnée) ; • Assistance technique et gestion des connaissances ; • Evaluation des connaissances et des performances des bénéficiaires du projet ayant participé aux formations (en étroite collaboration avec l'Université internationale sélectionnée) ; • Systématisation des activités réalisées afin de mettre en évidence les leçons apprises (en étroite collaboration avec l'Université internationale sélectionnée).
Liste et description des prestations attendues	• Un diagnostic des besoins de formation des 100 cadres est soumis ; • Trois ateliers sont réalisés dans trois points de ralliements (regroupements géographiques des entités) sur les thématiques suivantes : (i) Programmation du Développement ; (ii) Budgétisation ; (iii) Suivi et Evaluation, leur fournissant des outils adéquats pour mener à bien leurs fonctions ; • Un manuel de formation sur les trois thématiques ci-dessus est élaboré dont un exemplaire est remis à chaque

¹ Des TOR peuvent être joints si les informations énumérées dans la présente annexe ne suffisent pas à décrire de manière exhaustive la nature des prestations et les autres détails relatifs aux exigences.

	participant en fin de formation et cinq (5) remis à l'Unité d'Etudes et de Programmation ; • 100 cadres en Gestion de Projet sont formés ; • Les cadres sont capables d'utiliser le système de collecte et d'analyse des données fiable du MARNDR ; • Un système de suivi et évaluation est mis en place ; • Un outil de gestion et de valorisation des connaissances est créé ; • Un rapport d'évaluation des performances post-formation est soumis.
Personne devant superviser le travail/les prestations du prestataire de services	L'unité de Réduction de la Pauvreté du PNUD, ainsi que de la Direction Générale du Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural.
Fréquence des rapports	Selon les TdR en pièce joint
Exigences pour l'application	Compétences des spécialistes : *Spécialisation et/ou domaine de spécialisation de l'Université en gestion de projet, notamment en ce qui concerne les domaines de (i) la Programmation du Développement, (ii) la Budgétisation et (iii) le Suivi et Evaluation ; *Formation et Expérience (au moins 10 ans) pertinentes des personnes ressources proposées par les Universités dans les domaines de (i) la Programmation du Développement, (ii) la Budgétisation et (iii) le Suivi et Evaluation Critères de qualification • Être une université légalement reconnue par l'Etat haïtien ; • Être une université disposant d'une équipe de recherche en gestion (gestion de projet, gestion et administration publique,) et formation, ou similaire ; • Avoir la capacité et l'expérience d'enseigner ou de former des cadres d'autres institutions nationales et/ou étrangères en Gestion et/ou Suivi et Evaluation ; • Avoir l'expérience de partenariat de développement et de formation avec d'autres universités du Sud ; • Disposer d'une équipe de recherche constituée de gestionnaires et d'agronomes avec des spécialistes en Suivi et Evaluation ; • Garantir une équipe de recherche avec une bonne connaissance du milieu agricole et rural haïtien, ayant collaboré à des projets d'appui au MARNDR auparavant ; • Être capable de travailler avec d'autres universités locales afin de former une équipe plus dynamique. Documents à fournir : • Documents légaux de confirmation de la légalité de l'Université en Haïti – Document d'autorisation de fonction ; • Proposition technique et Financière

	• Proposition du canevas de la formation incluant durée et prix de la prestation ; • Exemple d'une soumission de formation déjà effectuée avec une autre institution, nationale ou étrangère ; • Curricula Vitae des principaux formateurs proposés ; • Proposition des critères de diagnostic et de sélection des 100 cadres du Ministère ; • Proposition d'un système d'évaluation des performances post-formation.
Lieu des prestations	Port-au-Prince, Haiti
Durée prévue des prestations	Entre avril-juin 2017, avec une possible extension de 3 mois.
Date de commencement prévue	15 Avril 2017
Date-limite d'achèvement	15 Juin 2017
Déplacements prévus	Si nécessaire, dans les communes d'intervention du projet (Plateau Central, Nord Est, Nord Ouest).
Exigences particulières en matière de sécurité	
Équipements à fournir par le MARNDR (doivent être exclus du prix offert)	NA
Calendrier d'exécution indiquant la composition et la chronologie des activités/sous-activités	✓ Requis
Noms et curriculum vitae des personnes qui participeront à la fourniture des services	✓ Requis
Devise de la soumission	✓ Devise locale
Taxe sur la valeur ajoutée applicable au prix offert ²	✓ Doit exclure la TVA et autres impôts indirects applicables
Durée de validité des soumissions (à compter du dernier jour de dépôt des soumissions)	✓ 120 jours Dans certaines circonstances exceptionnelles, le PNUD pourra demander au soumissionnaire de proroger la durée de validité de sa soumission au-delà de qui aura été initialement indiqué dans la présente RFP. La soumission devra alors confirmer par écrit la prorogation, sans aucune modification de la soumission.

² L'exonération de TVA varie d'un pays à l'autre. Veuillez cocher ce qui est applicable au CO/BU du PNUD demandant les services.



Soumissions partielles	✓ Interdites						
Conditions de paiement ³	Les paiements, relatifs au contrat seront en rapport aux extrants auxquels ils sont liés et échelonnés et seront négociées dans le contrat à signer :						
Personne(s) devant examiner/inspecter/approuver les prestations/les services achevés et autoriser le versement du paiement	Les Coordonnateurs du Projet de Développement de la Petite Irrigation PNUD et PPI3						
Type de contrat devant être signé	✓ Contrat de services professionnels						
Critère d'attribution du contrat	✓ Score combiné le plus élevé (l'offre technique comptant pour 70 % et le prix pour 30 %) ; ✓ Acceptation sans réserve des conditions générales du contrat du PNUD (CGC). Il s'agit d'un critère obligatoire qui ne peut pas être supprimé, quelle que soit la nature des services demandés. La non-acceptation des CGC peut constituer un motif de rejet de la soumission.						
Critère d'évaluation de la soumission	1. <u>Evaluation 1^{ère} étape : évaluation des critères d'éligibilité dont l'évaluation est OUI / NON.</u> 2. <u>Evaluation 2^{ème} étape :</u> <u>Evaluation de la Soumission technique (70 %)</u> L'évaluation des dossiers des consultants sera menée sur la base de leur conformité par rapport à l'existence des documents réclamés et des références récentes de prestations similaires. Le caractère de l'expérience similaire sera analysé, comme indiqué dans le tableau ci-après, en fonction du domaine technique, de la nature de la prestation, de l'ampleur des contrats et de la qualification du personnel. <table border="1"> <thead> <tr> <th>Critères/Sous-critères</th><th>Scores maximums</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Expérience</td><td>50</td></tr> <tr> <td>Expérience prouvée dans la formation en (i) Programmation du Développement ; (ii) Budgétisation ; et (iii) Suivi et Evaluation en relation aux programmes de développement agricole/rural ayant fait appel à des</td><td>40</td></tr> </tbody> </table>	Critères/Sous-critères	Scores maximums	Expérience	50	Expérience prouvée dans la formation en (i) Programmation du Développement ; (ii) Budgétisation ; et (iii) Suivi et Evaluation en relation aux programmes de développement agricole/rural ayant fait appel à des	40
Critères/Sous-critères	Scores maximums						
Expérience	50						
Expérience prouvée dans la formation en (i) Programmation du Développement ; (ii) Budgétisation ; et (iii) Suivi et Evaluation en relation aux programmes de développement agricole/rural ayant fait appel à des	40						

³ Le PNUD préfère ne pas verser d'avance lors de la signature du contrat. Si le prestataire de services exige une avance, celle-ci sera limitée à 20 % du prix total offert. En cas de versement d'un pourcentage plus élevé ou d'une avance de plus de \$30,000, le PNUD obligera le prestataire de services à fournir une garantie bancaire ou un chèque de banque à l'ordre du PNUD du même montant que l'avance versée par le PNUD au prestataire de services.

	compétences dans les domaines tels qu'agronomie, agroéconomie, statistique, renforcement institutionnel) (Au moins 10 ans)	
	Expérience spécifique en matière de suivi et d'évaluation de projets de développement. (5 points par missions similaires)	10
	Qualification du personnel (le calcul de ce critère est fait sur la base d'une moyenne pour l'équipe)	50
	Qualification et compétence du personnel clé pour la mission (formation universitaire (40%), expériences (50%) et connaissance de la région concernée 10%)	
	Formation universitaire	25
	Expériences générales	20
	Connaissance et /ou expérience de la zone d'intervention	5
	Total	100
3. Evaluation 3^{ème} étape : <u>Evaluation de la Soumission financière (30 %)</u> A calculer en comparant le prix de la soumission par rapport au prix le plus bas des soumissions techniquement conformes.		
Le PNUD attribuera le contrat à :	✓ Un seul et unique prestataire de services	
Annexes de la présente RFP ⁴	✓ Formulaire de présentation de la soumission (annexe 2) ; ✓ Conditions générales / Conditions particulières (annexe 3)⁵ ; ✓ TOR détaillés (Annexe 4).	
Personnes à contacter pour les demandes de renseignements (Demandes de renseignements écrites uniquement) ⁶	Procurement UNDP Haiti Procurement.ht@undp.org No Ref. RFP/UNDP/HAI/17/036 Les réponses tardives du PNUD ne pourront pas servir de prétexte à la prorogation de la date-limite de dépôt des	

⁴ Si les informations sont disponibles sur le Web, il est possible de ne fournir qu'un simple URL permettant d'y accéder.

⁵ Il est signalé aux prestataires de services que la non-acceptation des conditions générales (CG) peut constituer un motif d'élimination du présent processus d'achat.

⁶ La personne à contacter et l'adresse sont indiquées à titre officiel par le PNUD. Si des demandes de renseignements sont adressées à d'autres personnes ou adresses, même s'il s'agit de fonctionnaires du PNUD, le PNUD ne sera pas tenu d'y répondre et ne pourra pas confirmer leur réception.

	soumissions, sauf si le PNUD estime qu'une telle prorogation est nécessaire et communique une nouvelle date-limite aux soumissionnaires. Merci d'indiquer le No de Ref. RFP/UNDP/HAI/17/036 dans toutes les communications.
Autres informations	1. Les questions pour clarification seront reçus jusqu'à 72 heures avant le jour de soumission @ procurement.ht@undp.org Merci de faire mention a la REF. RFP/UNDP/HAI/17/036 2. Merci de numéroter tous les pages de votre offre. 3. <u>Modalités de présentation des offres</u> Les enveloppes contenant la soumission financière et la soumission technique <u>DOIVENT ETRE COMPLETEMENT SEPAREES</u> et <u>chacune doit être remise fermée et clairement revêtue de la mention « SOUMISSION TECHNIQUE »</u> ou « SOUMISSION FINANCIERE », selon le cas. Chaque enveloppe doit clairement indiquer le nom du soumissionnaire et la référence de l'appel à soumissionner <u>RFP/UNDP/HAI/17/036</u> LES DEUX ENVELOPPES SERONT MISES DANS UNE GRANDE ENVELOPPE ET DOIT indiquer l'adresse du PNUD ci-dessus avec mention «A N'OUVRIR QU'EN SEANCE DE DEPOUILLEMENT»

Annexe 2

FORMULAIRE DE PRESENTATION DE LA SOUMISSION DU PRESTATAIRE DE SERVICES⁷

(Le présent formulaire doit être soumis uniquement sur le papier à en-tête officiel du prestataire de services⁸)

[insérez le lieu et la date]

A : **PNUD**

Chère Madame/Cher Monsieur,

Le prestataire de services soussigné accepte par les présentes de fournir les prestations suivantes au PNUD conformément aux exigences définies dans la RFP en date du *[précisez la date]* et dans l'ensemble de ses annexes, ainsi qu'aux dispositions des conditions contractuelles générales du PNUD.

A. Qualifications du prestataire de services

Le prestataire de services doit décrire et expliquer les raisons pour lesquelles il est le mieux à même de répondre aux exigences du PNUD en indiquant ce qui suit :

- a) Profile – décrivant la nature de l'activité, le domaine d'expertise, les licences, certifications, accréditations ;*
- b) Licences commerciales – documents d'immatriculation, attestation du paiement des impôts, etc. ;*
- c) Etats financiers vérifiés les plus récents – état des résultats et bilan pour témoigner de sa stabilité financière, de sa liquidité, de sa solvabilité et de sa réputation sur le marché, etc. ;*
- d) Antécédents – liste des clients ayant bénéficié de prestations similaires à celles que demande le PNUD, contenant une description de l'objet du contrat, de la durée du contrat, de la valeur du contrat et des références à contacter ;*
- e) Certificats et accréditations – y compris les certificats de qualité, les enregistrements de brevets, les certificats de viabilité environnementale, etc.*
- f) Déclaration écrite de non-inscription sur la liste 1267/1989 du Conseil de sécurité de l'ONU, sur la liste de la division des achats de l'ONU ou sur toute autre liste d'exclusion de l'ONU.*

B. Méthodologie proposée pour la fourniture des services

⁷ Ceci sert de guide au prestataire de services dans le cadre de la préparation de sa soumission.

⁸ Le papier à en-tête officiel doit indiquer les coordonnées – adresses, courrier électronique, numéros de téléphone et de fax – aux fins de vérification.

Le prestataire de services doit décrire la manière dont il entend répondre aux exigences du PNUD en fournissant une description détaillée des modalités d'exécution essentielles, des conditions d'information et des mécanismes d'assurance de la qualité qui seront mis en œuvre et en démontrant que la méthodologie proposée sera adaptée aux conditions locales et au contexte des prestations.

C. Qualifications du personnel clé

Si la RFP en fait la demande, le prestataire de services doit fournir :

- a) les noms et qualifications des membres du personnel clé qui fourniront les services, en indiquant qui assumera les fonctions de chef d'équipe, qui aura un rôle de soutien, etc. ;*
- b) des CV témoignant des qualifications des intéressés doivent être fournis si la RFP en fait la demande ; et*
- c) la confirmation écrite par chaque membre du personnel qu'il sera disponible pendant toute la durée du contrat.*

D. Ventilation des coûts par prestation*

	Prestations [énumérez-les telles qu'elles figurent dans la RFP]	Pourcentage du prix total	Prix (forfaitaire, tout compris)
1	Livrable 1		
2	Livrable 2		
3	Livrable 3		
	Total	100 %	

**Ceci servira de fondement aux tranches de paiement*

E. Ventilation des coûts par élément de coût [Il ne s'agit que d'un exemple]

Description de l'activité	Rémunération par unité de temps	Durée totale de l'engagement	Nombre d'employés	Tarif total
I. Services fournis par le personnel				
1. Services du bureau principal				
a. Expertise 1				
b. Expertise 2				
2. Services des bureaux locaux				
a. Expertise 1				
b. Expertise 2				
3. Services fournis de l'étranger				
a. Expertise 1				

b. Expertise 2				
II. Frais				
1. Frais de déplacement				
2. Indemnité journalière				
3. Communications				
4. Reproduction				
5. Location de matériel				
6. Autres				
III. Autres coûts connexes				

[Nom et signature de la personne habilitée par le prestataire de services]

[Fonctions]

[Date]

Annexe 3

Conditions générales applicables aux services

1.0 STATUT JURIDIQUE :

Le prestataire sera considéré comme ayant le statut juridique d'un prestataire indépendant vis-à-vis du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD). Le personnel et les sous-traitants du prestataire ne seront considérés à aucun titre comme étant les employés ou agents du PNUD ou de l'Organisation des Nations Unies.

2.0 SOURCE DES INSTRUCTIONS :

Le prestataire ne pourra demander à une autorité externe au PNUD ou accepter de celle-ci aucune instruction au titre de la fourniture de ses services en application du présent contrat. Le prestataire devra s'abstenir de tout acte susceptible d'avoir des conséquences préjudiciables pour le PNUD ou l'Organisation des Nations Unies et devra s'acquitter de ses obligations en tenant pleinement compte des intérêts du PNUD.

3.0 RESPONSABILITE DU PRESTATAIRE AU TITRE DE SES EMPLOYES :

Le prestataire sera responsable des compétences professionnelles et techniques de ses employés et devra choisir, pour les besoins des prestations à fournir en application du présent contrat, des personnes fiables qui devront travailler avec efficacité dans le cadre de l'exécution du présent contrat, respecter les coutumes locales et se conformer à des normes morales et éthiques strictes.

4.0 CESSION :

Le prestataire devra s'abstenir de céder, de transférer, de nantir ou d'aliéner de toute autre manière le présent contrat, ou toute partie de celui-ci, ou ses droits, créances ou obligations aux termes du présent contrat, à moins d'avoir obtenu le consentement préalable et écrit du PNUD.

5.0 SOUS-TRAITANCE :

Si le prestataire a besoin des services de sous-traitants, il devra obtenir l'approbation et l'autorisation préalable du PNUD pour l'ensemble des sous-traitants. L'approbation d'un sous-traitant par le PNUD ne libérera le prestataire d'aucune de ses obligations aux termes du présent contrat. Les conditions de tout contrat de sous-traitance seront soumises aux dispositions du présent contrat et devront y être conformes.

6.0 INTERDICTION DE FOURNIR DES AVANTAGES AUX FONCTIONNAIRES

Le prestataire garantit qu'il n'a fourni ou qu'il ne proposera à aucun fonctionnaire du PNUD ou de l'Organisation des Nations Unies un quelconque avantage direct ou indirect résultant du présent contrat ou de son attribution. Le prestataire convient que toute violation de la présente disposition constituera la violation d'une condition essentielle du présent contrat.

7.0 INDEMNISATION :

Le prestataire devra garantir, couvrir et défendre, à ses propres frais, le PNUD, ses fonctionnaires, agents, préposés et employés contre l'ensemble des actions, réclamations, demandes et responsabilités de toute nature, y compris leurs coûts et frais, résultant d'actes ou d'omissions du prestataire ou de ses employés, dirigeants, agents ou sous-traitants, dans le cadre de l'exécution du présent contrat. La présente disposition s'étendra, notamment, aux réclamations et responsabilités en matière d'accidents du travail, de responsabilité du fait des produits ou de responsabilité résultant de l'utilisation d'inventions ou de dispositifs brevetés, de documents protégés par le droit d'auteur ou d'autres éléments de propriété intellectuelle par le prestataire, ses employés, dirigeants, agents, préposés ou sous-traitants. Les obligations prévues par le présent article ne s'éteindront pas lors de la résiliation du présent contrat.

8.0 ASSURANCE ET RESPONSABILITES VIS-A-VIS DES TIERS :

- 8.1 Le prestataire devra souscrire et conserver une assurance tous risques au titre de ses biens et de tout matériel utilisé pour les besoins de l'exécution du présent Contrat.
- 8.2 Le prestataire devra souscrire et conserver toute assurance appropriée au titre des accidents du travail, ou son équivalent, relativement à ses employés, afin de couvrir les demandes d'indemnisation liées à des blessures corporelles ou à des décès dans le cadre du présent contrat.
- 8.3 Le prestataire devra également souscrire et conserver une assurance responsabilité civile d'un montant adéquat pour couvrir les demandes d'indemnisation des tiers liées à des décès ou blessures corporelles, ou à la perte ou l'endommagement de biens, résultant de la fourniture de services en application du présent contrat ou de l'utilisation de véhicules, navires, aéronefs ou autres matériels détenus ou loués par le prestataire ou ses agents, préposés, employés ou sous-traitants fournissant des prestations ou services au titre du présent Contrat.
- 8.4 Sous réserve de l'assurance contre les accidents du travail, les polices d'assurance prévues par le présent article devront :
 - 8.4.1 nommer le PNUD en qualité d'assuré supplémentaire ;
 - 8.4.2 inclure une renonciation à subrogation de l'assureur dans les droits du prestataire contre le PNUD ;
 - 8.4.3 prévoir que le PNUD recevra une notification écrite des assureurs trente (30) jours avant toute résiliation ou modification des assurances.
- 8.5 Le prestataire devra, en cas de demande en ce sens, fournir au PNUD une preuve satisfaisante des assurances requises aux termes du présent article.

9.0 CHARGES/PRIVILEGES :

Le prestataire devra s'abstenir de causer ou de permettre l'inscription ou le maintien d'un privilège, d'une saisie ou autre charge par toute personne auprès de toute administration publique ou du PNUD sur toute somme exigible ou devant le devenir au titre de prestations réalisées ou de matériaux fournis en application du présent Contrat ou en raison de toute autre réclamation ou demande dirigée contre le prestataire.

10.0 PROPRIETE DU MATERIEL :

Le PNUD conservera la propriété du matériel et des fournitures qu'il pourra fournir et ledit matériel devra lui être restitué à l'issue du présent contrat ou lorsque le prestataire n'en aura plus besoin. Lors de sa restitution au PNUD, ledit matériel devra être dans le même état que lors de sa remise au prestataire, sous réserve de l'usure normale. Le prestataire sera tenu d'indemniser le PNUD au titre du matériel qui sera considéré comme étant endommagé ou dégradé au-delà de l'usure normale.

11.0 DROITS D'AUTEUR, BREVETS ET AUTRES DROITS PATRIMONIAUX :

11.1 Sous réserve des dispositions contraires expresses et écrites du contrat, le PNUD pourra revendiquer l'ensemble des droits de propriété intellectuelle et autres droits patrimoniaux et, notamment, les brevets, droits d'auteur et marques se rapportant aux produits, processus, inventions, idées, savoir-faire ou documents et autres matériels que le prestataire aura développés pour le PNUD dans le cadre du contrat et qui seront directement liés à l'exécution du contrat, ou produits, préparés ou obtenus du fait ou au cours de son exécution, et le prestataire reconnaît et convient que lesdits produits, documents et autres matériels constitueront des œuvres réalisées contre rémunération pour le PNUD.

11.2 Lorsque lesdits droits de propriété intellectuelle ou autres droits patrimoniaux contiendront des droits de propriété intellectuelle ou autres droits patrimoniaux du prestataire : (i) existant antérieurement à l'exécution par le prestataire de ses obligations aux termes du contrat, ou (ii) que le prestataire pourra ou aura pu développer ou acquérir indépendamment de l'exécution de ses obligations aux termes du contrat, le PNUD ne se prévaudra d'aucun droit de propriété sur ceux-ci et le prestataire accorde par les présentes au PNUD une licence perpétuelle d'utilisation desdits droits de propriété intellectuelle ou autres droits patrimoniaux uniquement aux fins du contrat et conformément à ses conditions.

11.3 Si le PNUD en fait la demande, le prestataire devra prendre toute mesure nécessaire, signer tout document requis et, d'une manière générale, prêter son assistance aux fins de l'obtention desdits droits patrimoniaux et de leur transfert ou de leur fourniture sous licence au PNUD, conformément aux dispositions du droit applicable et du contrat.

11.4 Sous réserve des dispositions qui précèdent, l'ensemble des cartes, dessins, photos, mosaïques, plans, rapports, estimations, recommandations, documents et toutes les autres données compilées ou reçues par le prestataire en application du présent contrat seront la propriété du PNUD, devront être mis à sa disposition aux fins d'utilisation ou d'inspection à des heures raisonnables et en des lieux raisonnables, devront être considérés comme étant confidentiels et ne devront être

remis qu'aux fonctionnaires autorisés du PNUD à l'issue des prestations réalisées en application du contrat.

12.0 UTILISATION DU NOM, DE L'EMBLEME OU DU SCEAU OFFICIEL DU PNUD OU DE L'ORGANISATION DES NATIONS UNIES :

Le prestataire devra s'abstenir de faire connaître ou de rendre publique de toute autre manière le fait qu'il fournit des prestations au PNUD et devra également s'abstenir de toute utilisation du nom, de l'emblème ou du sceau officiel du PNUD ou de l'Organisation des Nations Unies ou de toute abréviation du nom du PNUD ou de l'Organisation des Nations Unies dans le cadre de son activité ou par ailleurs.

13.0 CONFIDENTIALITE DES DOCUMENTS ET INFORMATIONS :

Les informations et données considérées par l'une ou l'autre des parties comme étant exclusives qui seront communiquées ou divulguées par l'une des parties (le « Divulgateur ») à l'autre partie (le « Destinataire ») au cours de l'exécution du contrat et qui seront qualifiées d'informations confidentielles (les « Informations ») devront être protégées par ladite partie et traitées de la manière suivante :

13.1 Le destinataire (le « Destinataire ») desdites informations devra :

13.1.1 faire preuve de la même prudence et de la même discrétion pour éviter toute divulgation, publication ou dissémination des Informations du Divulgateur que celles auxquelles il s'astreint pour ses propres informations similaires qu'il ne souhaite pas divulguer, publier ou disséminer ; et

13.1.2 utiliser les Informations du Divulgateur uniquement aux fins pour lesquelles elles auront été divulguées.

13.2 A condition que le Destinataire signe avec les personnes ou entités suivantes un accord écrit les obligeant à préserver la confidentialité des Informations conformément au contrat et au présent article 13, le Destinataire pourra divulguer les Informations :

13.2.1 à toute autre partie, avec le consentement préalable et écrit du Divulgateur ; et

13.2.2 aux employés, responsables, représentants et agents du Destinataire qui auront besoin de prendre connaissance desdites Informations pour les besoins de l'exécution d'obligations prévues par le contrat, et aux employés, responsables, représentants et agents de toute personne morale qu'il contrôlera, qui le contrôlera ou qui sera avec lui sous le contrôle commun d'un tiers, qui devront également en prendre connaissance pour exécuter des obligations prévues aux termes du contrat, sachant toutefois qu'aux fins des présentes, une personne morale contrôlée désigne :

13.2.2.1 une société dans laquelle la partie concernée détient ou contrôle de toute autre manière, directement ou indirectement, plus de cinquante pour cent (50 %) des actions assorties du droit de vote ; ou

13.2.2.2 une entité dont la direction effective est contrôlée par la partie concernée ; ou

13.2.2.3 s'agissant du PNUD, un fonds affilié tel que l'UNCDF, l'UNIFEM ou l'UNV.

- 13.3** Le prestataire pourra divulguer les Informations dans la mesure requise par la loi, sachant toutefois que, sous réserve des privilèges et immunités de l'Organisation des Nations Unies et sans renonciation à ceux-ci, le prestataire devra notifier au PNUD suffisamment à l'avance une demande de divulgation des Informations afin de lui donner la possibilité de prendre des mesures de protection ou toute autre mesure opportune avant qu'une telle divulgation ne soit effectuée.
- 13.4** Le PNUD pourra divulguer les Informations dans la mesure requise par la Charte des Nations Unies, les résolutions ou règlements de l'Assemblée générale ou les règles édictées par le Secrétaire général.
- 13.5** Le Destinataire n'aura pas l'interdiction de divulguer les Informations qu'il aura obtenues d'un tiers sans restriction, qui seront divulguées par le Divulgateur à un tiers sans obligation de confidentialité, qui seront antérieurement connues du Destinataire ou qui seront développées à tout moment par le Destinataire de manière totalement indépendante de toute divulgation effectuée dans le cadre des présentes.
- 13.6** Les présentes obligations et restrictions en matière de confidentialité produiront leurs effets au cours de la durée du contrat, y compris pendant toute prorogation de celui-ci, et, sauf disposition contraire figurant au contrat, demeureront en vigueur postérieurement à sa résiliation.

14.0 FORCE MAJEURE ; AUTRES CHANGEMENTS DE SITUATION

- 14.1** En cas de survenance d'un quelconque événement constituant un cas de force majeure et aussi rapidement que possible après sa survenance, le prestataire devra en notifier par écrit le PNUD avec l'ensemble des détails s'y rapportant si le prestataire se trouve de ce fait dans l'incapacité totale ou partielle d'exécuter ses obligations et de s'acquitter de ses responsabilités aux termes du contrat. Le prestataire devra également notifier au PNUD tout autre changement de situation ou la survenance de tout événement compromettant ou risquant de compromettre l'exécution de ses obligations aux termes du contrat. Dès réception de la notification requise par le présent article, le PNUD prendra les mesures qu'il considérera, à sa seule et entière discrétion, comme étant opportunes ou nécessaires au regard des circonstances, y compris l'octroi au prestataire d'un délai supplémentaire raisonnable pour exécuter ses obligations aux termes du contrat.
- 14.2** Si, en raison d'un cas de force majeure, le prestataire est définitivement incapable de s'acquitter, en tout ou en partie, de ses obligations et de ses responsabilités aux termes du contrat, le PNUD aura le droit de suspendre ou de résilier le présent contrat selon les mêmes conditions que celles qui figurent dans l'article 15 « Résiliation », sachant toutefois que le délai de préavis sera de sept (7) jours au lieu de trente (30) jours.

- 14.3 Le terme de force majeure, tel qu'il est utilisé dans le présent article désigne des catastrophes naturelles, une guerre (déclarée ou non), une invasion, une révolution, une insurrection ou d'autres actes d'une nature ou d'une force similaire.
- 14.4 Le prestataire reconnaît et convient qu'en ce qui concerne les obligations prévues au contrat que le prestataire doit exécuter dans ou pour les régions dans lesquelles le PNUD est engagé ou se prépare à s'engager dans des opérations de maintien de la paix, humanitaires ou similaires ou dans lesquelles le PNUD se désengage de telles opérations, toute exécution tardive ou inexécution desdites obligations liée à des conditions difficiles dans lesdites régions ou à des troubles civils y survenant ne constituera pas, en soi, un cas de force majeure au sens du contrat.

15.0 RESILIATION

- 15.1 Chaque partie pourra résilier le présent contrat pour un motif déterminé, en tout ou en partie, en adressant à l'autre partie un préavis écrit de trente (30) jours. L'engagement d'une procédure d'arbitrage conformément à l'article 16.2 (« Arbitrage ») ci-dessous ne pourra pas être considéré comme constituant une résiliation du présent contrat.
- 15.2 Le PNUD se réserve le droit de résiliation le présent contrat sans motif à tout moment, en adressant au prestataire un préavis écrit de 15 jours. Dans ce cas, le PNUD devra rembourser au prestataire l'ensemble des frais raisonnables que celui-ci aura engagés avant de recevoir ledit préavis.
- 15.3 En cas de résiliation par le PNUD en application du présent article, aucun paiement ne sera dû par le PNUD au prestataire, à l'exception des prestations et services fournis de manière satisfaisante et conformément aux conditions expresses du présent contrat.
- 15.4 Si le prestataire est mis en redressement judiciaire ou en liquidation, s'il tombe en cessation de paiements, s'il procède à une cession au profit de ses créanciers ou si un administrateur judiciaire est nommé en raison de sa cessation de paiements, le PNUD pourra, sans préjudice de tout autre droit ou recours dont il pourra disposer aux termes des présentes conditions, résilier le présent contrat sur-le-champ. Le prestataire devra immédiatement informer le PNUD de la survenance de l'un quelconque des événements susmentionnés.

16.0 REGLEMENT DES DIFFERENDS

- 16.1 **Règlement amiable.** Les parties devront faire tout leur possible pour régler à l'amiable les différends, litiges ou réclamations liés au présent contrat ou à sa violation, à sa résiliation ou à sa nullité. Lorsque les parties tenteront de parvenir à un tel règlement amiable par la conciliation, celle-ci devra se dérouler conformément au Règlement de conciliation de la CNUDCI qui sera alors en vigueur, ou selon toute autre procédure dont les parties pourront convenir entre elles.
- 16.2 **Arbitrage.** Les différends, litiges ou réclamations entre les parties liés au présent contrat ou à sa violation, à sa résiliation ou à sa nullité qui n'auront pas fait l'objet d'un règlement amiable en application de l'article 16.1 ci-dessus, sous soixante (60) jours à compter de la réception par l'une des parties de la demande aux fins de

règlement amiable de l'autre partie, devront être soumis par l'une ou l'autre des parties à un arbitrage, conformément au Règlement d'arbitrage de la CNUDCI alors en vigueur. Les décisions du tribunal arbitral devront être fondées sur des principes généraux de droit commercial international. En ce qui concerne l'ensemble des questions relatives à la preuve, le tribunal arbitral devra suivre les règles additionnelles régissant la présentation et la réception des preuves dans les arbitrages commerciaux internationaux de l'Association internationale du barreau, édition du 28 mai 1983. Le tribunal arbitral sera habilité à ordonner la restitution ou la destruction de marchandises ou de tout bien, corporel ou incorporel, ou de toute information confidentielle fournie en application du contrat, à ordonner la résiliation du contrat, ou à ordonner que toute mesure de protection soit prise relativement à des marchandises, services ou à tout autre bien, corporel ou incorporel, ou à toute information confidentielle fournie dans le cadre du contrat, s'il y a lieu, conformément au pouvoir du tribunal arbitral aux termes de l'article 26 (« Mesures provisoires ou conservatoire ») et de l'article 32 (« Forme et effet de la sentence ») du Règlement d'arbitrage de la CNUDCI. Le tribunal arbitral n'aura pas le pouvoir d'allouer des dommages et intérêts punitifs. En outre, sauf disposition contraire expresse du contrat, le tribunal arbitral n'aura pas le pouvoir d'allouer des intérêts supérieurs au taux interbancaire offert à Londres (« LIBOR ») alors en vigueur, et il ne pourra s'agir que d'intérêts simples. Les parties seront liées par toute sentence arbitrale rendue dans le cadre d'un tel arbitrage à titre de règlement final desdits différends, litiges ou réclamations.

17.0 PRIVILEGES ET IMMUNITES

Aucune disposition du présent contrat ou y relative, qu'elle soit expresse ou implicite, ne pourra être considérée comme emportant renonciation aux privilèges et immunités de l'Organisation des Nations Unies, ainsi que de ses organes subsidiaires.

18.0 EXONERATION FISCALE

18.1 La section 7 de la Convention sur les privilèges et immunités des Nations Unies prévoit notamment que l'Organisation des Nations Unies, ainsi que ses organes subsidiaires, sont exonérés de tout impôt direct, sous réserve de la rémunération de services d'utilité publique, ainsi que des droits de douane et redevances de nature similaire à l'égard d'objets importés ou exportés pour leur usage officiel. Si une quelconque autorité gouvernementale refuse de reconnaître l'exonération de l'Organisation des Nations Unies au titre desdits impôts, droits ou redevances, le prestataire devra immédiatement consulter le PNUD afin de décider d'une procédure mutuellement acceptable.

18.2 Par conséquent, le prestataire autorise le PNUD à déduire de la facture du prestataire toute somme correspondant auxdits impôts, droits ou redevances, à moins que le prestataire n'ait consulté le PNUD avant leur paiement et que le PNUD n'ait, dans chaque cas, expressément autorisé le prestataire à payer lesdits impôts, droits ou redevances sous toute réserve. Dans ce cas, le prestataire devra fournir au PNUD la preuve écrite de ce que le paiement desdits impôts, droits ou redevances aura été effectué et dûment autorisé.

19.0 TRAVAIL DES ENFANTS

Le prestataire déclare et garantit que lui-même et ses fournisseurs ne se livrent à aucune pratique contraire aux droits énoncés dans la Convention relative aux droits de l'enfant, y compris dans son article 32 qui prévoit notamment qu'un enfant ne peut être astreint à aucun travail comportant des risques ou susceptibles de compromettre son éducation ou de nuire à sa santé ou à son développement physique, mental, spirituel, moral ou social.

Toute violation de la déclaration et de la garantie qui précèdent autorisera le PNUD à résilier le présent bon de commande immédiatement par notification adressée au fournisseur, sans être redevable des frais de résiliation ou engager sa responsabilité à quelque autre titre que ce soit.

20.0 MINES

Le fournisseur déclare et garantit que lui-même et ses fournisseurs ne participent pas activement et directement à des activités ayant trait aux brevets, au développement, à l'assemblage, à la production, au commerce ou à la fabrication de mines ou à de telles activités au titre de composants principalement utilisés dans la fabrication de mines. Le terme « mines » désigne les engins définis à l'article 2, paragraphes 1, 4 et 5 du Protocole II annexé à la Convention de 1980 sur l'interdiction ou la limitation de l'emploi de certaines armes classiques qui peuvent être considérées comme produisant des effets traumatiques excessifs ou comme frappant sans discriminations.

Toute violation de la déclaration et de la garantie qui précèdent autorisera le PNUD à résilier le présent contrat immédiatement par notification adressée au prestataire, sans être redevable des frais de résiliation ou engager sa responsabilité à quelque autre titre que ce soit.

21.0 RESPECT DES LOIS

Le prestataire devra se conformer à l'ensemble des lois, règlements et règles se rapportant à l'exécution de ses obligations aux termes du présent contrat.

22.0 EXPLOITATION SEXUELLE

22.1 Le prestataire devra prendre l'ensemble des mesures appropriées pour empêcher la commission à l'encontre de quiconque d'actes d'exploitation ou d'abus sexuel par le prestataire lui-même, par l'un quelconque de ses employés ou par toute autre personne pouvant être engagée par le prestataire pour fournir tout service en application du contrat. A cet égard, toute activité sexuelle avec une personne de moins de dix-huit ans, indépendamment de toute loi relative au consentement, constituera un acte d'exploitation et d'abus sexuels à l'encontre d'une telle personne. En outre, le prestataire devra s'abstenir d'échanger de l'argent, des biens, des services, des offres d'emploi ou d'autres choses de valeur contre des faveurs ou des activités sexuelles ou de se livrer à des activités sexuelles constitutives d'actes d'exploitation ou dégradantes, et devra prendre l'ensemble des mesures appropriées pour interdire à ses employés ou aux autres personnes qu'il aura engagées d'agir de la sorte. Le prestataire reconnaît et convient que les présentes dispositions constituent une condition essentielle du contrat et que toute violation de la présente déclaration et de la présente garantie autorisera le PNUD à résilier le contrat immédiatement par notification adressée au prestataire, sans être redevable des frais de résiliation ou engager sa responsabilité à quelque autre titre que ce soit.

22.2 Le PNUD ne fera pas application de la règle précédente relative à l'âge lorsque l'employé du prestataire ou toute autre personne pouvant être engagée par celui-ci pour fournir des services en application du contrat sera marié à la personne de moins de dix-huit ans avec laquelle ledit employé ou ladite autre personne aura eu une activité sexuelle et lorsqu'un tel mariage sera reconnu comme étant valable par les lois du pays de citoyenneté dudit employé ou de ladite autre personne.

20. POUVOIR DE MODIFICATION

Conformément au règlement financier et aux règles de gestion financière du PNUD, seul le fonctionnaire autorisé du PNUD a le pouvoir d'accepter pour le compte du PNUD toute modification apportée au présent contrat, une renonciation à l'une quelconque de ses dispositions ou toute relation contractuelle supplémentaire avec le prestataire. Par conséquent, aucune modification du présent contrat ne sera valable et opposable au PNUD à moins de faire l'objet d'un avenant au présent contrat signé par le prestataire et le fonctionnaire autorisé du PNUD conjointement.

Annexe 4

Termes de références pour la création d'un partenariat avec une université nationale dans le cadre du Projet de renforcement des capacités des cadres du Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR)

Contexte

Le Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR) est un Ministère clé du gouvernement haïtien, chargé de soutenir les femmes et les hommes des populations des zones rurales les plus vulnérables. Cependant, les faiblesses du MARNDR dans la gestion de ses ressources et de la mise en œuvre des projets ont empêché d'assurer des services publics agricoles de qualité, tels que : la définition des priorités par le biais de politiques sectorielles saines ; la planification, programmation et budgétisation, qui a affecté négativement l'allocation des ressources par le Trésor public et les donateurs. Cela a conduit à la multiplication d'Unités de Gestion de Projet (UGP) semi-autonomes pour gérer et coordonner leur mise en œuvre, ce qui entraîne des coûts de transaction élevés et des délais de mise en œuvre graves. La culture de gestion axée sur les résultats et la responsabilité sont souvent absentes.

Depuis 1976, le Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR) met en œuvre des actions de développement agricole sur cofinancement du Fonds International de Développement Agricole (FIDA), dont l'objectif principal est de Contribuer à la réduction de la pauvreté en milieu rural. Toutefois, les maigres performances enregistrées durant cette longue période, dénotent encore des lacunes organisationnelles ; notamment en matière de Programmation, Suivi – Evaluation et Gestion des Ressources Financières et Humaines ; ce qui a mené à une suspension des décaissements en 2014 par le Fonds International de Développement Agricole.

Le diagnostic établi par le MARNDR fait état d'une forte duplication, d'un déficit de complémentarité et d'harmonisation des interventions, d'une incapacité du secteur à anticiper les capitaux investis ; ce qui se traduit par une faible performance de cette structure stratégique. Il s'avère nécessaire de produire des données fiables, pertinentes et régulières, afin d'orienter le choix de la politique agricole, de coordonner les études, la Planification et la Programmation dans les différentes filières animales et végétales, de coordonner le système de Suivi-Evaluation, de prendre en compte les préoccupations environnementales et sociales dans les interventions publiques, ainsi que d'appuyer l'Unité d'Etude et de Programmation (UEP) du MARNDR dans l'analyse et la coordination des interventions des ONG.

Fort de cela, en avril 2015, comme provision de l'arrêt de la suspension, le MARNDR a sollicité l'appui du PNUD pour la gestion financière et administrative des projets afin de renforcer notamment : (i) le système de contrôle interne de l'Unité de Coordination des Projets (UCP), (ii) doter l'unité administrative des projets d'outils comptables adéquats et (iii) coaching/accompagnement de l'UCP. C'est dans ce contexte de renforcement des capacités, que le FIDA a décidé d'allouer un fonds visant à renforcer la capacité des cadres du MARNDR afin qu'ils puissent disposer des outils et ressources nécessaires à la bonne gestion des projets.

Dans ce contexte, le Fonds International pour le Développement Agricole (FIDA) a décidé d'apporter son soutien au Ministère, à travers le *Projet de renforcement des capacités des cadres du MARNDR*, sollicitant l'appui du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) pour la gestion financière et administrative du projet.

L'objectif du projet consiste à renforcer les capacités des cadres du Ministère de l'Agriculture Rurale et des Ressources Naturelles à travers un transfert de compétences axé sur des formations, visant à l'amélioration au niveau de la Planification, de la Programmation, de la Budgétisation, ainsi que du Suivi Evaluation, utilisant une approche ascendante («bottom-up approach») et mettant en œuvre, de manière efficace, ses projets d'investissement. Il s'agira donc d'élever le niveau de compétences du personnel déconcentré d'une part ; et d'améliorer leur communication à travers une meilleure appropriation des documents stratégiques d'autre part.

Ce projet comporte trois (3) composantes, à savoir l'appui à la programmation et budgétisation, l'appui au suivi évaluation et l'appui au développement des ressources humaines.

Les résultats et impacts attendus devront porter, entre autres, sur la formation du personnel, l'élaboration de plans et l'amélioration de la performance organisationnelle du MARNDR.

Ce projet devra compter sur une stratégie basée sur la prise en compte de l'existant, la mise en commun des compétences, et la déconcentration des activités.

Le projet prévoit d'établir un accord de partenariat entre une Université nationale et une Université étrangère, en vue d'une coopération Sud-Sud, lesquelles seront sélectionnées selon un processus compétitif. Cet accord favorisera un partage d'expérience et un meilleur échange sur des sujets communs dans des contextes similaires.

Le PNUD signera une Lettre d'Accord (LOA) ou un Protocole d'Accord (MoU), (en fonction de la nature des institutions sélectionnées) avec les institutions, au titre de fournisseurs de services. Ils répondront au Directeur de projet et devront respecter strictement les procédures de rapports PNUD (techniques et financières).

Responsabilités

Le Responsable du projet du PNUD, en accord avec le Coordonnateur de l'UEP du MARNDR et l'appui technique de la Direction de Formation et de Promotion de l'Entreprenariat agricole (DFPEA) recherche les services d'une Université nationale, dont le rôle sera d'assurer la mise en œuvre du programme de formation et avec laquelle un partenariat sera constitué. Ce partenariat sera mis en place en étroite collaboration avec une université étrangère à sélectionner, laquelle appuiera l'université haïtienne contribuant à fournir des formations sur place dans les mêmes domaines présentés ci-dessous. Les universités seront sélectionnées de la façon suivante : l'université (qui sera locale bien entendu) sera sélectionnée par le PNUD/UEP-MARNDR, l'université étrangère sera sélectionnée aussi par le PNUD/UEP-MARNDR mais en collaboration avec l'université locale déjà choisie

Sous la supervision directe de l'Unité de Réduction de la Pauvreté du PNUD, ainsi que de la Direction Générale du Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural, le binôme d'Universités devra réaliser les activités suivantes : L'université qui montera plus d'expérience et une bonne équipe assurera le leadership

- Combinaison des connaissances académiques locales et étrangères en établissant un partenariat entre l'Université locale et l'Université étrangère sélectionnées, dans le but d'aider à renforcer l'expertise locale ;
- Diagnostic des besoins des 100 cadres à former, dont 40% de femmes, sous forme de lignes de base, afin de déterminer les indicateurs pour évaluer les activités qui seront mises en œuvre (en étroite collaboration avec l'Université internationale sélectionnée) ;
- Définition et conception du programme de formation des 100 cadres en (i) Programmation du Développement ; (ii) Budgétisation ; et (iii) Suivi et Evaluation (en étroite collaboration avec l'Université internationale sélectionnée) ;
- Assistance technique et gestion des connaissances ;
- Evaluation des connaissances et des performances des bénéficiaires du projet ayant participé aux formations (en étroite collaboration avec l'Université internationale sélectionnée) ;
- Systématisation des activités réalisées afin de mettre en évidence les leçons apprises (en étroite collaboration avec l'Université internationale sélectionnée).

Produits et résultats attendus :

- Un diagnostic des besoins de formation des 100 cadres est soumis ;
- Trois ateliers sont réalisés dans trois points de ralliements (regroupements géographiques des entités) sur les thématiques suivantes : (i) Programmation du Développement ; (ii) Budgétisation ; (iii) Suivi et Evaluation, leur fournissant des outils adéquats pour mener à bien leurs fonctions ;
- Un manuel de formation sur les trois thématiques ci-dessus est élaboré dont un exemplaire est remis à chaque participant en fin de formation et cinq (5) remis à l'Unité d'Etudes et de Programmation ;
- 100 cadres en Gestion de Projet sont formés ;
- Les cadres sont capables d'utiliser le système de collecte et d'analyse des données fiable du MARNDR ;
- Un système de suivi et évaluation est mis en place ;
- Un outil de gestion et de valorisation des connaissances est créé ;
- Un rapport d'évaluation des performances post-formation est soumis.

Compétences des spécialistes :

- Spécialisation et/ou domaine de spécialisation de l'Université en gestion de projet, notamment en ce qui concerne les domaines de (i) la Programmation du Développement, (ii) la Budgétisation et (iii) le Suivi et Evaluation ;
- Formation et Expérience (au moins 10 ans) pertinentes des personnes ressources proposées par les Universités dans les domaines de (i) la Programmation du Développement, (ii) la Budgétisation et (iii) le Suivi et Evaluation

Critères de qualification

- Être une université légalement reconnue par l'Etat haïtien ;
- Être une université disposant d'une équipe de recherche en gestion (gestion de projet, gestion et administration publique,) et formation, ou similaire ;
- Avoir la capacité et l'expérience d'enseigner ou de former des cadres d'autres institutions nationales et/ou étrangères en Gestion et/ou Suivi et Evaluation ;
- Avoir l'expérience de partenariat de développement et de formation avec d'autres universités du Sud ;
- Disposer d'une équipe de recherche constituée de gestionnaires et d'agronomes avec des spécialistes en Suivi et Evaluation ;
- Garantir une équipe de recherche avec une bonne connaissance du milieu agricole et rural haïtien, ayant collaboré à des projets d'appui au MARNDR auparavant ;
- Être capable de travailler avec d'autres universités locales afin de former une équipe plus dynamique.

Documents à fournir :

- Documents légaux de confirmation de la légalité de l'Université en Haïti – Document d'autorisation de fonction ;
- Proposition technique et Financière
- Proposition du canevas de la formation incluant durée et prix de la prestation ;
- Exemple d'une soumission de formation déjà effectuée avec une autre institution, nationale ou étrangère ;
- Curricula Vitae des principaux formateurs proposés ;
- Proposition des critères de diagnostic et de sélection des 100 cadres du Ministère ;
- Proposition d'un système d'évaluation des performances post-formation.

Date de soumission des candidatures :

(3 semaines à partir de la date de publication)

Modalité de soumission :

La sélection de l'université se basera sur une proposition technique et financière à envoyer par courrier dans deux enveloppes adressées au Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural d'Haïti. Deux universités seront sélectionnées suivant les procédures du PNUD avec la participation de l'UEP-MARNDR dans tout le processus de sélection.

Proposition Technique : 70%

Proposition Financière : 30%

