



Au service  
des peuples  
et des nations

## INVITATION A SOUMISSIONNER (RFP)

NOM & ADRESSE DE L'ENTREPRISE	DATE : 7 décembre 2017
	REFERENCE : <b>RFP/MRT/06/2017</b>

Chère Madame/Cher Monsieur,

Nous vous demandons de bien vouloir nous adresser votre soumission au titre de recrutement d'un bureau d'études pour **l'audit technique des mini-grids opérationnels en Mauritanie**.

Veuillez utiliser le formulaire figurant dans l'annexe 2 jointe aux présentes pour les besoins de préparation de votre soumission.

Les soumissions peuvent être déposées jusqu'au **24 décembre 2017 à 12 h** et par courrier électronique, messenger ou télécopie à l'adresse suivante :

**Programme des Nations Unies pour le développement  
203, RUE 42-133  
Ilot K lots n°159-161, Route de la Corniche  
B.P.620 Nouakchott – Mauritanie – Tel : (222) 45 25 24 09 – Fax : (222) 45 25 26 16  
Attention : Monsieur le Représentant Résident du PNUD**

*Ou*

*par e-mail à l'adresse : [recrutement.mr@undp.org](mailto:recrutement.mr@undp.org)*

Votre soumission (OFFRE TECHNIQUE + OFFRE FINANCIERE) doit être rédigée en **langue française**, et assortie d'une durée de validité minimum de **120 jours**.

**Les candidats sont invités à envoyer la proposition technique (avec la mention OFFRE TECHNIQUE) et la proposition financière (avec la mention OFFRE FINANCIERE) dans les enveloppes distinctes, les deux enveloppes étant contenues dans une 3<sup>ème</sup> enveloppe extérieure qui devra être envoyée sous pli fermée à l'adresse indiquée ci-dessus.**

Et portant la Mention :

**« RFP/MRT/06/2017 : OFFRE POUR L'AUDI DES MINI-GRIDS OPERATIONNELS EN MAURITANIE »**  
**« A N'OUVRIR QU'EN CAS DE SEANCE »**

**Pour la soumission électronique, le soumissionnaire devra présenter ses offres technique et financière sous deux fichiers différents (version PDF).**

Dans le cadre de la préparation de votre soumission, il vous appartiendra de vous assurer qu'elle parviendra à l'adresse indiquée ci-dessus au plus tard à la date-limite. Les soumissions qui seront reçues par le PNUD postérieurement à la date-limite indiquée ci-dessus, pour quelque raison que ce soit, ne seront pas prises en compte. Si vous transmettez votre soumission par courrier électronique, veuillez-vous assurer qu'elle est signée, en format .pdf et exempte de virus ou fichiers corrompus.

Les services proposés seront examinés et évalués en fonction de l'exhaustivité et de la conformité de la soumission et du respect des exigences indiquées dans la RFP et dans l'ensemble des autres annexes fournissant des détails sur les exigences du PNUD.

La soumission qui répondra à l'ensemble des exigences, satisfera l'ensemble des critères d'évaluation et possèdera le meilleur rapport qualité/prix sera sélectionnée aux fins d'attribution du contrat. Toute offre qui ne répondra pas aux exigences sera rejetée.

Toute différence entre le prix unitaire et le prix total sera recalculée par le PNUD. Le prix unitaire prévaudra et le prix total sera corrigé. Si le prestataire de services n'accepte pas le prix final basé sur le nouveau calcul et les corrections d'erreurs effectués par le PNUD, sa soumission sera rejetée.

Aucune modification du prix résultant de la hausse des coûts, de l'inflation, de la fluctuation des taux de change ou de tout autre facteur de marché ne sera acceptée par le PNUD après réception de la soumission. Lors de l'attribution du contrat ou du bon de commande, le PNUD se réserve le droit de modifier (à la hausse ou à la baisse) la quantité des services et/ou des biens, dans la limite de vingt-cinq pour cent (25 %) du montant total de l'offre, sans modification du prix unitaire ou des autres conditions.

Tout contrat ou bon de commande qui sera délivré au titre de la présente RFP sera soumis aux conditions générales jointes aux présentes. Le simple dépôt d'une soumission emporte acceptation sans réserve par le prestataire de services des conditions générales du PNUD figurant à l'annexe 3 des présentes.

Veuillez noter que le PNUD n'est pas tenu d'accepter une quelconque soumission ou d'attribuer un contrat/bon de commande et n'est pas responsable des coûts liés à la préparation et au dépôt d'une soumission par le prestataire de services, quels que soient le résultat ou les modalités du processus de sélection.

La procédure de contestation que le PNUD met à la disposition des fournisseurs a pour but de permettre aux personnes ou entreprises non retenues pour l'attribution d'un bon de commande ou d'un contrat de faire appel dans le cadre d'une procédure de mise en concurrence. Si vous estimez que vous n'avez pas été traité de manière équitable, vous pouvez obtenir des informations détaillées sur les procédures de contestation ouvertes aux fournisseurs à l'adresse suivante :

<http://www.undp.org/content/undp/en/home/operations/procurement/protestandsanctions/>.

Le PNUD encourage chaque prestataire de services potentiel à éviter et à prévenir les conflits d'intérêts en indiquant au PNUD si vous-même, l'une de vos sociétés affiliées ou un membre de votre personnel a participé à la préparation des exigences, du projet, des spécifications, des estimations des coûts et des autres informations utilisées dans la présente RFP.

Le PNUD applique une politique de tolérance zéro vis-à-vis des fraudes et autres pratiques interdites et s'est engagé à prévenir, identifier et sanctionner l'ensemble de ces actes et pratiques préjudiciables au PNUD, ainsi qu'aux tiers participant aux activités du PNUD. Le PNUD attend de ses fournisseurs qu'ils respectent le code de conduite à l'intention des fournisseurs de l'Organisation des Nations Unies qui peut être consulté par l'intermédiaire du lien suivant : [http://www.un.org/depts/ptd/pdf/conduct\\_english.pdf](http://www.un.org/depts/ptd/pdf/conduct_english.pdf)

Nous vous remercions et attendons avec intérêt votre soumission.

Cordialement,

*Léon Badibanga*  
*Représentant Résident Adjoint/ Opérations*

## Description des exigences

<p><b>Contexte</b></p>	<p>La Mauritanie est signataire de la Convention Cadre des Nations Unies sur le Changement Climatique et à ce titre, elle a été active dans les négociations de l'Accord Climat de Paris adopté lors de la Conférence des Parties 21 à Paris en 2015.</p> <p>Le pays s'active à poursuivre une politique de décentralisation favorisant une meilleure implication des ministères sectoriels dans la prise en charge du changement climatique dans les stratégies sectorielles.</p> <p>C'est dans ce cadre que le Gouvernement mauritanien a activement promu, avec le soutien de ses partenaires au développement (FEM/PNUD), le présent projet d'évitement des émissions des gaz à effet de serre (GES) et contribuant à la fois au développement et à l'utilisation de sources d'énergie internes dans les provinces mauritaniennes.</p> <p>Le projet cadre avec la réforme du secteur de l'électricité que le Gouvernement de la République Islamique de Mauritanie a entrepris ces dernières années. Parmi les objectifs de cette réforme, on cite :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(i) favoriser l'accès du plus grand nombre au service de l'électricité ;</li> <li>(ii) rationaliser les prix de l'électricité afin qu'ils reflètent son coût économique ;</li> <li>(iii) impliquer les investisseurs privés dans la gestion et le financement des infrastructures de l'électricité.</li> </ul> <p>Le moyen le plus rapide pour l'accès du plus grand nombre au service électrique est sans doute les énergies renouvelables car ces ressources (solaires et éoliennes) sont prédominantes dans le pays.</p> <p>La Mauritanie devient expérimentée en matière de réalisation de projets d'énergie renouvelable ; Une dizaine de centrales hybrides <b>MINI-GRIDS</b> ont été développées et mises en service par les Agences d'électrification rurale : APAUS et ADER.</p> <p>L'appartenance statutaire de ces mini-centrales au Projet <b>MINI-GRIDS</b> le réconforte dans l'exploitation des enseignements tirés des projets et programmes antérieurs : c'est dire qu'avec le Projet MINIGRIDS, l'ère de la capitalisation des retours d'expériences s'annonce.</p>
------------------------	---

	<p>Les feedbacks des exploitations des mini - centrales constituent un grand apport dans la connaissance des points faibles et des points forts des MINIGRIDS mais ce n'est pas tout, ils doivent être consolidés par une évaluation professionnelle couvrant tous les aspects techniques, technologiques et ressources humaines.</p> <p>Pour ce faire, les MINIGRIDS déjà opérationnels doivent être approchés afin de mettre en exergue leurs contraintes au niveau de la conception, de la qualité des équipements, de la qualité de la mise en œuvre et des ressources humaines.</p> <p>Pour réaliser ce travail d'analyse et d'évaluation, un Bureau d'Etude National ou un Cabinet sera recruté pour l'Audit technique des Mini-Grids actuellement opérationnels au niveau des Productions, des Réseaux de Distribution (Belghrbane uniquement) et des Ressources Humaines.</p>
<p><b>Partenaire de réalisation du PNUD</b></p>	
<p><b>Brève description des services requis<sup>1</sup></b></p>	<p>L'objectif de la consultation est de réaliser un audit technique des mini-grids déjà opérationnels dans le pays.</p> <p>Une dizaine de centrales hybrides ont été installées dans le rural. Il s'agit d'un investissement conséquent, qui pourrait s'étendre car il répond à une véritable attente en matière de développement de services d'électricité de qualité.</p>
<p><b>Liste et description des prestations attendues</b></p>	<p>Il s'agit de réaliser un audit technique des mini-grids déjà opérationnels dans le pays.</p> <p>Une dizaine de centrales hybrides ont été installées dans le rural. Il s'agit d'un investissement conséquent, qui pourrait s'étendre car il répond à une véritable attente en matière de développement de services d'électricité de qualité.</p> <p>Le retour sur la gestion technique de ces systèmes révèle des dysfonctionnements dans certains de ces centres auxquels il est important de rechercher les causes et recommander les solutions appropriées afin d'éviter qu'ils aient, à terme, un impact négatif sur l'image de cette intéressante solution d'électrification rurale.</p> <p>Le présent audit technique porte sur un échantillon représentatif de ces centres, il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Centre de Nebaghya,</li> <li>• Centre de Maal,</li> <li>• Centre de Ain Ehel Taya,</li> </ul>

<sup>1</sup> Des TOR peuvent être joints si les informations énumérées dans la présente annexe ne suffisent pas à décrire de manière exhaustive la nature des prestations et les autres détails relatifs aux exigences.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réseau de Belghrbane.</li> <li>• Centre de NDiago,</li> <li>• Centre de Birette,</li> <li>• Centre Tendeghmadek,</li> <li>• Centre de Nimjatt.</li> </ul> <p>L'Audit permettrait :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• D'analyser les performances techniques de la conception des schémas de production,</li> <li>• D'analyser les performances techniques des différents éléments de la production : générateur d'énergie renouvelable, générateur d'énergie thermique, parc de stockage, régulation, parc d'onduleurs, etc.</li> <li>• D'analyser la relation entre les performances techniques et les performances économiques,</li> <li>• D'établir une base statistique fiable et détaillée du fonctionnement des centrales existantes ;</li> <li>• D'appréhender l'impact de paramètres externes liés au contexte dans lequel les centres sont exploités, tels que l'environnement socioéconomique,</li> <li>• D'analyser les capacités techniques et managériales de l'exploitant ;</li> <li>• D'évaluer les profils de la demande et notamment la part de demande non satisfaite.</li> <li>• Les voies et moyens d'identifier et promouvoir les bonnes pratiques, etc.</li> </ul> <p>S'agissant du Centre de BELGHRBANE, l'audit doit porter particulièrement sur la faisabilité technique des Réseaux HTA. Pour ce faire, l'audit évaluera la faisabilité technique des réseaux en mettant en exergue les puissances actives et réactives transitées, les chutes de tension et la conception des lignes. <b>Le but à atteindre est d'évaluer, la conception des lignes, le taux de pertes techniques global et les besoins éventuels en compensation.</b></p> <p><b>Cf. TDR pour plus de précisions</b></p>
<b>Personne devant superviser le travail/les prestations du prestataire de services</b>	Le Coordonnateur du Projet MINIGRIDS en Mauritanie
<b>Fréquence des rapports</b>	

<b>Exigences en matière de rapport d'avancement</b>	<p><b><u>RESULTATS/PRODUITS ATTENDUS</u></b></p> <p>Le rapport d'audit comprendra à minima les éléments suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une introduction relatant le rapport d'audit et ses résultats,</li> <li>• Un chapitre, examen et description des centres audités qui contient tout l'historique de l'audit,</li> <li>• Un chapitre, analyse, qui contient l'exploitation et le traitement des données,</li> <li>• Un chapitre contenant une proposition pour les hybridations les plus optimales par centre,</li> <li>• Une synthèse et conclusion de l'audit, etc.</li> </ul>
<b>Lieu des prestations</b>	Nouakchott et site des projets
<b>Durée prévue des prestations</b>	<b>66 jours ouvrables (3 mois)</b>
<b>Calendrier d'exécution indiquant la composition et la chronologie des activités/sous-activités</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Requis <input type="checkbox"/> Non requis
<b>Noms et curriculum vitae des personnes qui participeront à la fourniture des services</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Requis <input type="checkbox"/> Non requis
<b>Devise de la soumission</b>	<input type="checkbox"/> Dollar des Etats-Unis <input type="checkbox"/> Euro <input checked="" type="checkbox"/> Devise locale
<b>Taxe sur la valeur ajoutée applicable au prix offert<sup>2</sup></b>	<input type="checkbox"/> Doit inclure la TVA et autres impôts indirects applicables <input checked="" type="checkbox"/> Doit exclure la TVA et autres impôts indirects applicables
<b>Durée de validité des soumissions (à compter du dernier jour de dépôt des soumissions)</b>	<input type="checkbox"/> 60 jours <input type="checkbox"/> 90 jours <input checked="" type="checkbox"/> 120 jours <p>Dans certaines circonstances exceptionnelles, le PNUD pourra demander au soumissionnaire de proroger la durée de validité de sa soumission au-delà de qui aura été initialement indiqué dans la présente RFP. La soumission devra alors confirmer par écrit la prorogation, sans aucune modification de la soumission.</p>
<b>Soumissions partielles</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Interdites <input type="checkbox"/> Autorisées

<sup>2</sup> L'exonération de TVA varie d'un pays à l'autre. Veuillez cocher ce qui est applicable au CO/BU du PNUD demandant les services.

<b>Type de contrat devant être signé</b>	<input type="checkbox"/> Bon de commande <input checked="" type="checkbox"/> Contrat institutionnel <input type="checkbox"/> Contrat de services professionnels <input type="checkbox"/> Contrat de longue durée <sup>3</sup> <i>(si un CLD doit être signé, indiquez le document correspondant à l'engagement du prestataire. Par ex., le BC, etc.)</i> <input type="checkbox"/> Autre type de contrat <i>[veuillez préciser]</i>																				
<b>Critère d'attribution du contrat</b>	<input type="checkbox"/> Prix offert le plus bas parmi les offres recevables sur le plan technique <input checked="" type="checkbox"/> Score combiné le plus élevé (l'offre technique comptant pour 70 % et le prix pour 30 %) <input type="checkbox"/> Acceptation sans réserve des conditions générales du contrat du PNUD (CGC). Il s'agit d'un critère obligatoire qui ne peut pas être supprimé, quelle que soit la nature des services demandés. La non-acceptation des CGC peut constituer un motif de rejet de la soumission.																				
<b>Critère d'évaluation de la soumission</b>	<p><b>Soumission technique : 100 points</b></p> <input checked="" type="checkbox"/> Expertise du Bureau d'études <b>(30)</b> <input checked="" type="checkbox"/> Méthodologie, approche et plan d'exécution <b>(40)</b> <input checked="" type="checkbox"/> Structure de la direction et qualifications du personnel clé <b>(30)</b> <table border="1" data-bbox="529 842 1370 1346"> <thead> <tr> <th colspan="2">Résumé des formulaires d'évaluation de la soumission technique</th> <th>Coefficient de pondération de la note</th> <th>Points maximum</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.</td> <td>Expertise du Cabinet / Bureau d'étude soumissionnaire</td> <td>30 %</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>2.</td> <td>Projet de plan de travail et d'approche de mise en oeuvre de la sécurité</td> <td>40 %</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>3.</td> <td>Ressources humaines du soumissionnaire : Personnel</td> <td>30 %</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td colspan="3"><b>Total</b></td> <td><b>100</b></td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Soumission financière : 100 pts</b></p>	Résumé des formulaires d'évaluation de la soumission technique		Coefficient de pondération de la note	Points maximum	1.	Expertise du Cabinet / Bureau d'étude soumissionnaire	30 %	30	2.	Projet de plan de travail et d'approche de mise en oeuvre de la sécurité	40 %	40	3.	Ressources humaines du soumissionnaire : Personnel	30 %	30	<b>Total</b>			<b>100</b>
Résumé des formulaires d'évaluation de la soumission technique		Coefficient de pondération de la note	Points maximum																		
1.	Expertise du Cabinet / Bureau d'étude soumissionnaire	30 %	30																		
2.	Projet de plan de travail et d'approche de mise en oeuvre de la sécurité	40 %	40																		
3.	Ressources humaines du soumissionnaire : Personnel	30 %	30																		
<b>Total</b>			<b>100</b>																		
<b>Le PNUD attribuera le contrat à :</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Un seul et unique prestataire de services <input type="checkbox"/> Un ou plusieurs prestataires de services, en fonction des facteurs suivants :																				

<sup>3</sup> Durée minimum d'un (1) an pouvant être prolongée dans la limite de trois (3) ans sous réserve d'une évaluation satisfaisante des résultats. La présente RFP peut être utilisée pour des CLD à condition que les achats annuels ne dépassent pas \$100,000.

<b>Annexes de la présente RFP<sup>4</sup></b>	<input checked="" type="checkbox"/> Formulaire de présentation de la soumission (annexe 2) <input checked="" type="checkbox"/> Conditions générales / Conditions particulières (annexe 3) <sup>5</sup> <input checked="" type="checkbox"/> TDRs
<b>Personnes à contacter pour les demandes de renseignements (Demandes de renseignements écrites uniquement)<sup>6</sup></b>	<b>Unité Procurement :</b> <a href="mailto:Infos.procure.mr@undp.org">Infos.procure.mr@undp.org</a> Les réponses tardives du PNUD ne pourront pas servir de prétexte à la prorogation de la date-limite de dépôt des soumissions, sauf si le PNUD estime qu'une telle prorogation est nécessaire et communique une nouvelle date-limite aux soumissionnaires.
<b>Autres informations</b>	Les offres des soumissions devront comporter les documents suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> <u>Un profil du Cabinet ou Bureau d'étude de 5 pages maximum, ainsi que des brochures et catalogues présentant les services offerts</u> (y indiquer l'effectif de du Cabinet, les activités du Cabinet, son âge , ses référencess, l'organigramme du Cabinet, joindre le plan qui indique la localisation géographique du Cabinet, indiquer l'adresse complète –tél, email, fax, etc. )</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> <u>Un certificat / extrait d'immatriculation de l'entreprise au Registre de commerce, ou tout document officiel d'immatriculation</u></li> <li><input checked="" type="checkbox"/> <u>La copie du NIF</u></li> <li><input checked="" type="checkbox"/> <u>La preuve que le Cabinet est à jour vis-à-vis de la Caisse de Sécurité Sociale au dernier terme échu</u></li> <li><input checked="" type="checkbox"/> <u>Au moins deux preuves d'expérience similaire (joindre attestation de bonne exécution/ copie du contrat, etc.)</u></li> <li><input checked="" type="checkbox"/> <u>La preuve que le soumissionnaire est à jour vis-à-vis du fisc au dernier terme échu</u></li> <li><input checked="" type="checkbox"/> L'approche méthodologique de réalisation de la mission</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> La liste du personnel qui va conduire la mission (appuyée des CV)</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> La liste du matériel que le Cabinet mettra en place pour conduire la mission</li> </ul>

<sup>4</sup> Si les informations sont disponibles sur le Web, il est possible de ne fournir qu'un simple URL permettant d'y accéder.

<sup>5</sup> Il est signalé aux prestataires de services que la non-acceptation des conditions générales (CG) peut constituer un motif d'élimination du présent processus d'achat.

<sup>6</sup> La personne à contacter et l'adresse sont indiquées à titre officiel par le PNUD. Si des demandes de renseignements sont adressées à d'autres personnes ou adresses, même s'il s'agit de fonctionnaires du PNUD, le PNUD ne sera pas tenu d'y répondre et ne pourra pas confirmer leur réception.

## FORMULAIRE DE PRESENTATION DE LA SOUMISSION DU PRESTATAIRE DE SERVICES<sup>7</sup>

*(Le présent formulaire doit être soumis uniquement sur le papier à en-tête officiel du prestataire de services<sup>8</sup>)*

[Insérez le lieu et la date]

A : [insérez le nom et l'adresse du coordonateur du PNUD]

Chère Madame/Cher Monsieur,

Le prestataire de services soussigné accepte par les présentes de fournir les prestations suivantes au PNUD conformément aux exigences définies dans la RFP en date du [précisez la date] et dans l'ensemble de ses annexes, ainsi qu'aux dispositions des conditions contractuelles générales du PNUD.

### A. Qualifications du prestataire de services

*Le prestataire de services doit décrire et expliquer les raisons pour lesquelles il est le mieux à même de répondre aux exigences du PNUD en indiquant ce qui suit :*

- a) *Profile – décrivant la nature de l'activité, le domaine d'expertise, les licences, certifications, accréditations ;*
- b) *Licences commerciales – documents d'immatriculation, attestation du paiement des impôts, etc. ;*
- c) *Etats financiers vérifiés les plus récents – état des résultats et bilan pour témoigner de sa stabilité financière, de sa liquidité, de sa solvabilité et de sa réputation sur le marché, etc. ;*
- d) *Antécédents – liste des clients ayant bénéficié de prestations similaires à celles que demande le PNUD, contenant une description de l'objet du contrat, de la durée du contrat, de la valeur du contrat et des références à contacter ;*
- e) *Certificats et accréditations – y compris les certificats de qualité, les enregistrements de brevets, les certificats de viabilité environnementale, etc.*
- f) *Déclaration écrite de non-inscription sur la liste 1267/1989 du Conseil de sécurité de l'ONU, sur la liste de la division des achats de l'ONU ou sur toute autre liste d'exclusion de l'ONU.*

### B. Méthodologie proposée pour la fourniture des services

*Le prestataire de services doit décrire la manière dont il entend répondre aux exigences du PNUD en fournissant une description détaillée des modalités d'exécution essentielles, des conditions d'information et des mécanismes d'assurance de la qualité qui seront mis en œuvre et en démontrant que la méthodologie proposée sera adaptée aux conditions locales et au contexte des prestations.*

<sup>7</sup> Ceci sert de guide au prestataire de services dans le cadre de la préparation de sa soumission.

<sup>8</sup> Le papier à en-tête officiel doit indiquer les coordonnées – adresses, courrier électronique, numéros de téléphone et de fax – aux fins de vérification.

C. **Qualifications du personnel clé**

*Si la RFP en fait la demande, le prestataire de services doit fournir :*

- a) *les noms et qualifications des membres du personnel clé qui fourniront les services, en indiquant qui assumera les fonctions de chef d'équipe, qui aura un rôle de soutien, etc. ;*
- b) *des CV témoignant des qualifications des intéressés doivent être fournis si la RFP en fait la demande ; et*
- c) *la confirmation écrite par chaque membre du personnel qu'il sera disponible pendant toute la durée du contrat.*

D. **Ventilation des coûts par prestation\***

	<b>Prestations [énumérez-les telles qu'elles figurent dans la RFP]</b>	<b>Pourcentage du prix total</b>	<b>Prix (forfaitaire, tout compris)</b>
1	Prestation 1		
2	Prestation 2		
3	...		
	<b>Total</b>	<b>100 %</b>	

*\*Ceci servira de fondement aux tranches de paiement*

E. **Ventilation des coûts par élément de coût [Il ne s'agit que d'un exemple]**

<b>Description de l'activité</b>	<b>Rémunération par unité de temps</b>	<b>Durée totale de l'engagement</b>	<b>Nombre d'employés</b>	<b>Tarif total</b>
<b>I. Services fournis par le personnel</b>				
1. Services du bureau principal				
a. Expertise 1				
b. Expertise 2				
2. Services des bureaux locaux				
a. Expertise 1				
b. Expertise 2				
3. Services fournis de l'étranger				
a. Expertise 1				
b. Expertise 2				
<b>II. Frais</b>				
1. Frais de déplacement				
2. Indemnité journalière				
3. Communications				
4. Reproduction				
5. Location de matériel				
6. Autres				
<b>III. Autres coûts connexes</b>				

*[Nom et signature de la personne habilitée par le prestataire  
de services]*

*[Fonctions]*

*[Date]*

---

**PROJET : PROMOUVOIR DES MINI-RESEAUX DANS LES PROVINCES MAURITANIENNES A L'AIDE  
DE TECHNOLOGIES HYBRIDES/ MINI-GRIDS »**

**TERMES DE REFERENCE**

POUR L'AUDIT TECHNIQUE DES MINI-GRIDS DEJA OPERATIONNELS

**I. CONTEXTE :**

La Mauritanie est signataire de la Convention Cadre des Nations Unies sur le Changement Climatique et à ce titre, elle a été active dans les négociations de l'Accord Climat de Paris adopté lors de la Conférence des Parties 21 à Paris en 2015.

Le pays s'active à poursuivre une politique de décentralisation favorisant une meilleure implication des ministères sectoriels dans la prise en charge du changement climatique dans les stratégies sectorielles.

C'est dans ce cadre que le Gouvernement mauritanien a activement promu, avec le soutien de ses partenaires au développement (FEM/PNUD), le présent projet d'évitement des émissions des gaz à effet de serre (GES) et contribuant à la fois au développement et à l'utilisation de sources d'énergie internes dans les provinces mauritaniennes.

Le projet cadre avec la réforme du secteur de l'électricité que le Gouvernement de la République Islamique de Mauritanie a entrepris ces dernières années. Parmi les objectifs de cette réforme, on cite :

- (iv) favoriser l'accès du plus grand nombre au service de l'électricité ;
- (v) rationaliser les prix de l'électricité afin qu'ils reflètent son coût économique ;
- (vi) impliquer les investisseurs privés dans la gestion et le financement des infrastructures de l'électricité.

Le moyen le plus rapide pour l'accès du plus grand nombre au service électrique est sans doute les énergies renouvelables car ces ressources (solaires et éoliennes) sont prédominantes dans le pays.

La Mauritanie devient expérimentée en matière de réalisation de projets d'énergie renouvelable ; Une dizaine de centrales hybrides **MINI-GRIDS** ont été développées et mises en service par les Agences d'électrification rurale : APAUS et ADER.

L'appartenance statutaire de ces mini-centrales au Projet **MINI-GRIDS** le réconforte dans l'exploitation des enseignements tirés des projets et programmes antérieurs : c'est dire qu'avec le Projet MINIGRIDS, l'ère de la capitalisation des retours d'expériences s'annonce.

Les feedbacks des exploitations des mini - centrales constituent un grand apport dans la connaissance des points faibles et des points forts des MINIGRIDS mais ce n'est pas tout, ils doivent être consolidés par une évaluation professionnelle couvrant tous les aspects techniques, technologiques et ressources humaines.

Pour ce faire, les MINIGRIDS déjà opérationnels doivent être approchés afin de mettre en exergue leurs contraintes au niveau de la conception, de la qualité des équipements, de la qualité de la mise en œuvre et des ressources humaines.

Pour réaliser ce travail d'analyse et d'évaluation, un Bureau d'Etude National ou un Cabinet sera recruté pour l'Audit technique des Mini-Grids actuellement opérationnels au niveau des Productions, des Réseaux de Distribution (Belghrbane uniquement) et des Ressources Humaines.

## **II. OBJECTIF DE LA CONSULTATION :**

L'objectif de la consultation est de réaliser un audit technique des mini-grids déjà opérationnels dans le pays.

Une dizaine de centrales hybrides ont été installées dans le rural. Il s'agit d'un investissement conséquent, qui pourrait s'étendre car il répond à une véritable attente en matière de développement de services d'électricité de qualité.

Le retour sur la gestion technique de ces systèmes révèle des dysfonctionnements dans certains de ces centres auxquels il est important de rechercher les causes et recommander les solutions appropriées afin d'éviter qu'ils aient, à terme, un impact négatif sur l'image de cette intéressante solution d'électrification rurale.

Le présent audit technique porte sur un échantillon représentatif de ces centres, il s'agit de :

- Centre de Nebaghya,
- Centre de Maal,
- Centre de Ain Ehel Taya,
- Réseau de Belghrbane.
- Centre de NDiago,
- Centre de Birette,
- Centre Tendeghmadek,
- Centre de Nimjatt.

L'Audit permettrait :

- D'analyser les performances techniques de la conception des schémas de production,
- D'analyser les performances techniques des différents éléments de la production : générateur d'énergie renouvelable, générateur d'énergie thermique, parc de stockage, régulation, parc d'onduleurs, etc.
- D'analyser la relation entre les performances techniques et les performances économiques,

- D'établir une base statistique fiable et détaillée du fonctionnement des centrales existantes ;
- D'appréhender l'impact de paramètres externes liés au contexte dans lequel les centres sont exploités, tels que l'environnement socioéconomique,
- D'analyser les capacités techniques et managériales de l'exploitant ;
- D'évaluer les profils de la demande et notamment la part de demande non satisfaite.
- Les voies et moyens d'identifier et promouvoir les bonnes pratiques, etc.

S'agissant du Centre de BELGHRBANE, l'audit doit porter particulièrement sur la faisabilité technique des Réseaux HTA. Pour ce faire, l'audit évaluera la faisabilité technique des réseaux en mettant en exergue les puissances actives et réactives transitées, les chutes de tension et la conception des lignes. **Le but à atteindre est d'évaluer, la conception des lignes, le taux de pertes techniques global et les besoins éventuels en compensation.**

### **III. CONDUITE DE LA CONSULTATION**

La Coordination du Projet MINIGRIDS, qui coordonnera les différentes phases de la consultation, veillera à ce que soient mises à la disposition du Cabinet toutes les informations et documents nécessaires à la réussite de sa mission.

Le Cabinet fournira un rapport à la fin de la mission, qui fera l'objet d'une validation par un comité de suivi qui sera mis en place et qui comporte tous les intervenants au Projet.

### **IV. PROFIL REQUIS DU BUREAU D'ETUDE/ CABINET**

Le Cabinet devra avoir les expériences avérées suivantes :

- au moins 5 ans d'expérience dans les audits techniques des productions et réseaux;
- l'élaboration et la conduite des projets d'électrification rurale par la technologie hybride;
- avoir des compétences avérées dans les domaines de la planification, de la capitalisation et de la gestion des projets d'électrification rurale;
- Etre capable de travailler en Français avec une bonne connaissance de l'Anglais.

Le Cabinet mettra en place le personnel suffisant et de qualité pour assurer les prestations requises et un travail de qualité pendant toute la durée de la mission.

Le Cabinet devra proposer au minimum une équipe ayant au minimum les profils clé suivants:

#### **a) Chef de mission:**

Le chef de mission sera responsable de la coordination générale de la mission avec l'objectif principal d'assurer le déroulement normal en termes de délais, de qualité et de coûts. Il fera tout

pour minimiser l'impact des difficultés qui pourraient surgir en cours d'exécution. Il aura obligation de tenir informé régulièrement le **Coordinateur du Projet MINIGRIDS** sur l'avancement des travaux et dans un délai de 24 heures en cas de difficulté ou imprévu majeur.

### **Profil du Chef de mission**

Un ingénieur de formation en Génie Electrique (BAC + 5) ou similaire, il aura une connaissance approfondie des réseaux HTA en général et l'étude et le traitement des aspects clés de la faisabilité technique des lignes et des réseaux en particulier.

Il aura au moins 10 ans d'expérience professionnelle et ses compétences pour ce poste seront argumentées par une description précise des responsabilités assurées sur au moins 5 projets similaires depuis moins de 10 ans.

- Très bonne connaissance des enjeux, contexte et problématiques du secteur électricité dans les pays en développement ;

- Connaissance des problématiques des pôles de croissance serait un atout ;

- Maîtrise parfaite du français et de l'anglais ;

- Excellentes capacités d'analyse, de rédaction et de communication,

- Démontrer une bonne compréhension des TDR/Approche méthodologique/Calendrier de travail proposée.

### **b) Un spécialiste international en énergie renouvelable :**

Ayant un master (BAC + 5) au moins en énergie renouvelable, Il aura au moins 15 ans d'expérience professionnelle et ses compétences pour ce poste seront argumentées par une description précise des responsabilités assurées sur au moins trois missions similaires depuis moins de 10 ans.

Sa formation de base sera renforcée par une expérience approfondie de l'Audit des centrales hybrides solaire/thermique, l'organisation des équipes de terrain, leur suivi, le contrôle qualité des données et de leur traitement, les analyses et synthèse.

### **c) Autre personnel :**

Le Cabinet proposera le personnel complémentaire qu'il jugera utile à la qualité des études et du produit final.

L'attention est attirée sur la contrainte de calendrier, qui impose de démarrer au plus tôt les collectes d'information et d'envisager des équipes travaillant en parallèle.

### **V- LANGUES:**

- La langue de la mission est le français.
- La connaissance de l'anglais est un atout.

## **VI. RESULTATS/PRODUITS ATTENDUS**

Le rapport d'audit comprendra à minima les éléments suivants :

- Une introduction relatant le rapport d'audit et ses résultats,
- Un chapitre, examen et description des centres audités qui contient tout l'historique de l'audit,
- Un chapitre, analyse, qui contient l'exploitation et le traitement des données,
- Un chapitre contenant une proposition pour les hybridations les plus optimales par centre,
- Une synthèse et conclusion de l'audit, etc.

## **VII. DUREE, LIEU DE LA CONSULTATION**

**Durée :** 3 mois hors délais d'approbation des rapports

**Lieu :** Nouakchott et site des projets

## ***Conditions générales applicables aux services***

### **1.0 STATUT JURIDIQUE :**

Le prestataire sera considéré comme ayant le statut juridique d'un prestataire indépendant vis-à-vis du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD). Le personnel et les sous-traitants du prestataire ne seront considérés à aucun titre comme étant les employés ou agents du PNUD ou de l'Organisation des Nations Unies.

### **2.0 SOURCE DES INSTRUCTIONS :**

Le prestataire ne pourra demander à une autorité externe au PNUD ou accepter de celle-ci aucune instruction au titre de la fourniture de ses services en application du présent contrat. Le prestataire devra s'abstenir de tout acte susceptible d'avoir des conséquences préjudiciables pour le PNUD ou l'Organisation des Nations Unies et devra s'acquitter de ses obligations en tenant pleinement compte des intérêts du PNUD.

### **3.0 RESPONSABILITE DU PRESTATAIRE AU TITRE DE SES EMPLOYES :**

Le prestataire sera responsable des compétences professionnelles et techniques de ses employés et devra choisir, pour les besoins des prestations à fournir en application du présent contrat, des personnes fiables qui devront travailler avec efficacité dans le cadre de l'exécution du présent contrat, respecter les coutumes locales et se conformer à des normes morales et éthiques strictes.

### **4.0 CESSION :**

Le prestataire devra s'abstenir de céder, de transférer, de nantir ou d'aliéner de toute autre manière le présent contrat, ou toute partie de celui-ci, ou ses droits, créances ou obligations aux termes du présent contrat, à moins d'avoir obtenu le consentement préalable et écrit du PNUD.

### **5.0 SOUS-TRAITANCE :**

Si le prestataire a besoin des services de sous-traitants, il devra obtenir l'approbation et l'autorisation préalable du PNUD pour l'ensemble des sous-traitants. L'approbation d'un sous-traitant par le PNUD ne libérera le prestataire d'aucune de ses obligations aux termes du présent contrat. Les conditions de tout contrat de sous-traitance seront soumises aux dispositions du présent contrat et devront y être conformes.

### **6.0 INTERDICTION DE FOURNIR DES AVANTAGES AUX FONCTIONNAIRES**

Le prestataire garantit qu'il n'a fourni ou qu'il ne proposera à aucun fonctionnaire du PNUD ou de l'Organisation des Nations Unies un quelconque avantage direct ou indirect résultant du présent contrat ou de son attribution. Le prestataire convient que toute violation de la présente disposition constituera la violation d'une condition essentielle du présent contrat.

### **7.0 INDEMNISATION :**

Le prestataire devra garantir, couvrir et défendre, à ses propres frais, le PNUD, ses fonctionnaires, agents, préposés et employés contre l'ensemble des actions, réclamations, demandes et responsabilités de toute nature, y compris leurs coûts et frais, résultant d'actes ou d'omissions du prestataire ou de ses employés,

dirigeants, agents ou sous-traitants, dans le cadre de l'exécution du présent contrat. La présente disposition s'étendra, notamment, aux réclamations et responsabilités en matière d'accidents du travail, de responsabilité du fait des produits ou de responsabilité résultant de l'utilisation d'inventions ou de dispositifs brevetés, de documents protégés par le droit d'auteur ou d'autres éléments de propriété intellectuelle par le prestataire, ses employés, dirigeants, agents, préposés ou sous-traitants. Les obligations prévues par le présent article ne s'éteindront pas lors de la résiliation du présent contrat.

#### **8.0 ASSURANCE ET RESPONSABILITES VIS-A-VIS DES TIERS :**

**8.1** Le prestataire devra souscrire et conserver une assurance tous risques au titre de ses biens et de tout matériel utilisé pour les besoins de l'exécution du présent Contrat.

**8.2** Le prestataire devra souscrire et conserver toute assurance appropriée au titre des accidents du travail, ou son équivalent, relativement à ses employés, afin de couvrir les demandes d'indemnisation liées à des blessures corporelles ou à des décès dans le cadre du présent contrat.

**8.3** Le prestataire devra également souscrire et conserver une assurance responsabilité civile d'un montant adéquat pour couvrir les demandes d'indemnisation des tiers liées à des décès ou blessures corporelles, ou à la perte ou l'endommagement de biens, résultant de la fourniture de services en application du présent contrat ou de l'utilisation de véhicules, navires, aéronefs ou autres matériels détenus ou loués par le prestataire ou ses agents, préposés, employés ou sous-traitants fournissant des prestations ou services au titre du présent Contrat.

**8.4** Sous réserve de l'assurance contre les accidents du travail, les polices d'assurance prévues par le présent article devront :

**8.4.1** nommer le PNUD en qualité d'assuré supplémentaire ;

**8.4.2** inclure une renonciation à subrogation de l'assureur dans les droits du prestataire contre le PNUD ;

**8.4.3** prévoir que le PNUD recevra une notification écrite des assureurs trente (30) jours avant toute résiliation ou modification des assurances.

**8.5** Le prestataire devra, en cas de demande en ce sens, fournir au PNUD une preuve satisfaisante des assurances requises aux termes du présent article.

#### **9.0 CHARGES/PRIVILEGES :**

Le prestataire devra s'abstenir de causer ou de permettre l'inscription ou le maintien d'un privilège, d'une saisie ou autre charge par toute personne auprès de toute administration publique ou du PNUD sur toute somme exigible ou devant le devenir au titre de prestations réalisées ou de matériaux fournis en application du présent Contrat ou en raison de toute autre réclamation ou demande dirigée contre le prestataire.

#### **10.0 PROPRIETE DU MATERIEL :**

Le PNUD conservera la propriété du matériel et des fournitures qu'il pourra fournir et ledit matériel devra lui être restitué à l'issue du présent contrat ou lorsque le prestataire n'en aura plus besoin. Lors de sa restitution au PNUD, ledit matériel devra être dans le même état que lors de sa remise au prestataire, sous réserve de l'usure normale. Le prestataire sera tenu d'indemniser le PNUD au titre du matériel qui sera considéré comme étant endommagé ou dégradé au-delà de l'usure normale.

#### **11.0 DROITS D'AUTEUR, BREVETS ET AUTRES DROITS PATRIMONIAUX :**

**11.1** Sous réserve des dispositions contraires expresses et écrites du contrat, le PNUD pourra revendiquer l'ensemble des droits de propriété intellectuelle et autres droits patrimoniaux et,

notamment, les brevets, droits d'auteur et marques se rapportant aux produits, processus, inventions, idées, savoir-faire ou documents et autres matériels que le prestataire aura développés pour le PNUD dans le cadre du contrat et qui seront directement liés à l'exécution du contrat, ou produits, préparés ou obtenus du fait ou au cours de son exécution, et le prestataire reconnaît et convient que lesdits produits, documents et autres matériels constitueront des œuvres réalisées contre rémunération pour le PNUD.

**11.2** Lorsque lesdits droits de propriété intellectuelle ou autres droits patrimoniaux contiendront des droits de propriété intellectuelle ou autres droits patrimoniaux du prestataire : (i) existant antérieurement à l'exécution par le prestataire de ses obligations aux termes du contrat, ou (ii) que le prestataire pourra ou aura pu développer ou acquérir indépendamment de l'exécution de ses obligations aux termes du contrat, le PNUD ne se prévaudra d'aucun droit de propriété sur ceux-ci et le prestataire accorde par les présentes au PNUD une licence perpétuelle d'utilisation desdits droits de propriété intellectuelle ou autres droits patrimoniaux uniquement aux fins du contrat et conformément à ses conditions.

**11.3** Si le PNUD en fait la demande, le prestataire devra prendre toute mesure nécessaire, signer tout document requis et, d'une manière générale, prêter son assistance aux fins de l'obtention desdits droits patrimoniaux et de leur transfert ou de leur fourniture sous licence au PNUD, conformément aux dispositions du droit applicable et du contrat.

**11.4** Sous réserve des dispositions qui précèdent, l'ensemble des cartes, dessins, photos, mosaïques, plans, rapports, estimations, recommandations, documents et toutes les autres données compilées ou reçues par le prestataire en application du présent contrat seront la propriété du PNUD, devront être mis à sa disposition aux fins d'utilisation ou d'inspection à des heures raisonnables et en des lieux raisonnables, devront être considérés comme étant confidentiels et ne devront être remis qu'aux fonctionnaires autorisés du PNUD à l'issue des prestations réalisées en application du contrat.

## **12.0 UTILISATION DU NOM, DE L'EMBLEME OU DU SCEAU OFFICIEL DU PNUD OU DE L'ORGANISATION DES NATIONS UNIES :**

Le prestataire devra s'abstenir de faire connaître ou de rendre publique de toute autre manière le fait qu'il fournit des prestations au PNUD et devra également s'abstenir de toute utilisation du nom, de l'emblème ou du sceau officiel du PNUD ou de l'Organisation des Nations Unies ou de toute abréviation du nom du PNUD ou de l'Organisation des Nations Unies dans le cadre de son activité ou par ailleurs.

## **13.0 CONFIDENTIALITE DES DOCUMENTS ET INFORMATIONS :**

Les informations et données considérées par l'une ou l'autre des parties comme étant exclusives qui seront communiquées ou divulguées par l'une des parties (le « Divulgateur ») à l'autre partie (le « Destinataire ») au cours de l'exécution du contrat et qui seront qualifiées d'informations confidentielles (les « Informations ») devront être protégées par ladite partie et traitées de la manière suivante :

**13.1** Le destinataire (le « Destinataire ») desdites informations devra :

**13.1.1** faire preuve de la même prudence et de la même discrétion pour éviter toute divulgation, publication ou dissémination des Informations du Divulgateur que celles auxquelles il s'astreint pour ses propres informations similaires qu'il ne souhaite pas divulguer, publier ou disséminer ; et

**13.1.2** utiliser les Informations du Divulgateur uniquement aux fins pour lesquelles elles auront été divulguées.

- 13.2** A condition que le Destinataire signe avec les personnes ou entités suivantes un accord écrit les obligeant à préserver la confidentialité des Informations conformément au contrat et au présent article 13, le Destinataire pourra divulguer les Informations :
- 13.2.1** à toute autre partie, avec le consentement préalable et écrit du Divulgateur ; et
  - 13.2.2** aux employés, responsables, représentants et agents du Destinataire qui auront besoin de prendre connaissance desdites Informations pour les besoins de l'exécution d'obligations prévues par le contrat, et aux employés, responsables, représentants et agents de toute personne morale qu'il contrôlera, qui le contrôlera ou qui sera avec lui sous le contrôle commun d'un tiers, qui devront également en prendre connaissance pour exécuter des obligations prévues aux termes du contrat, sachant toutefois qu'aux fins des présentes, une personne morale contrôlée désigne :
    - 13.2.2.1** une société dans laquelle la partie concernée détient ou contrôle de toute autre manière, directement ou indirectement, plus de cinquante pour cent (50 %) des actions assorties du droit de vote ; ou
    - 13.2.2.2** une entité dont la direction effective est contrôlée par la partie concernée ; ou
    - 13.2.2.3** s'agissant du PNUD, un fonds affilié tel que l'UNCDF, l'UNIFEM ou l'UNV.
- 13.3** Le prestataire pourra divulguer les Informations dans la mesure requise par la loi, sachant toutefois que, sous réserve des privilèges et immunités de l'Organisation des Nations Unies et sans renonciation à ceux-ci, le prestataire devra notifier au PNUD suffisamment à l'avance une demande de divulgation des Informations afin de lui donner la possibilité de prendre des mesures de protection ou toute autre mesure opportune avant qu'une telle divulgation ne soit effectuée.
- 13.4** Le PNUD pourra divulguer les Informations dans la mesure requise par la Charte des Nations Unies, les résolutions ou règlements de l'Assemblée générale ou les règles édictées par le Secrétaire général.
- 13.5** Le Destinataire n'aura pas l'interdiction de divulguer les Informations qu'il aura obtenues d'un tiers sans restriction, qui seront divulguées par le Divulgateur à un tiers sans obligation de confidentialité, qui seront antérieurement connues du Destinataire ou qui seront développées à tout moment par le Destinataire de manière totalement indépendante de toute divulgation effectuée dans le cadre des présentes.
- 13.6** Les présentes obligations et restrictions en matière de confidentialité produiront leurs effets au cours de la durée du contrat, y compris pendant toute prorogation de celui-ci, et, sauf disposition contraire figurant au contrat, demeureront en vigueur postérieurement à sa résiliation.

#### **14.0 FORCE MAJEURE ; AUTRES CHANGEMENTS DE SITUATION**

- 14.1** En cas de survenance d'un quelconque évènement constituant un cas de force majeure et aussi rapidement que possible après sa survenance, le prestataire devra en notifier par écrit le PNUD avec l'ensemble des détails s'y rapportant si le prestataire se trouve de ce fait dans l'incapacité totale ou partielle d'exécuter ses obligations et de s'acquitter de ses responsabilités aux termes du contrat. Le prestataire devra également notifier au PNUD tout autre changement de situation ou la survenance de tout évènement compromettant ou risquant de compromettre l'exécution de ses obligations aux termes du contrat. Dès réception de la notification requise par le présent article, le PNUD prendra les mesures qu'il considérera, à sa seule et entière discrétion, comme étant opportunes ou nécessaires au regard des circonstances, y compris l'octroi au prestataire d'un délai supplémentaire raisonnable pour exécuter ses obligations aux termes du contrat.

- 14.2** Si, en raison d'un cas de force majeure, le prestataire est définitivement incapable de s'acquitter, en tout ou en partie, de ses obligations et de ses responsabilités aux termes du contrat, le PNUD aura le droit de suspendre ou de résilier le présent contrat selon les mêmes conditions que celles qui figurent dans l'article 15 « Résiliation », sachant toutefois que le délai de préavis sera de sept (7) jours au lieu de trente (30) jours.
- 14.3** Le terme de force majeure, tel qu'il est utilisé dans le présent article désigne des catastrophes naturelles, une guerre (déclarée ou non), une invasion, une révolution, une insurrection ou d'autres actes d'une nature ou d'une force similaire.
- 14.4** Le prestataire reconnaît et convient qu'en ce qui concerne les obligations prévues au contrat que le prestataire doit exécuter dans ou pour les régions dans lesquelles le PNUD est engagé ou se prépare à s'engager dans des opérations de maintien de la paix, humanitaires ou similaires ou dans lesquelles le PNUD se désengage de telles opérations, toute exécution tardive ou inexécution desdites obligations liée à des conditions difficiles dans lesdites régions ou à des troubles civils y survenant ne constituera pas, en soi, un cas de force majeure au sens du contrat.

## **15.0 RESILIATION**

- 15.1** Chaque partie pourra résilier le présent contrat pour un motif déterminé, en tout ou en partie, en adressant à l'autre partie un préavis écrit de trente (30) jours. L'engagement d'une procédure d'arbitrage conformément à l'article 16.2 (« Arbitrage ») ci-dessous ne pourra pas être considéré comme constituant une résiliation du présent contrat.
- 15.2** Le PNUD se réserve le droit de résiliation le présent contrat sans motif à tout moment, en adressant au prestataire un préavis écrit de 15 jours. Dans ce cas, le PNUD devra rembourser au prestataire l'ensemble des frais raisonnables que celui-ci aura engagés avant de recevoir ledit préavis.
- 15.3** En cas de résiliation par le PNUD en application du présent article, aucun paiement ne sera dû par le PNUD au prestataire, à l'exception des prestations et services fournis de manière satisfaisante et conformément aux conditions expresses du présent contrat.
- 15.4** Si le prestataire est mis en redressement judiciaire ou en liquidation, s'il tombe en cessation de paiements, s'il procède à une cession au profit de ses créanciers ou si un administrateur judiciaire est nommé en raison de sa cessation de paiements, le PNUD pourra, sans préjudice de tout autre droit ou recours dont il pourra disposer aux termes des présentes conditions, résilier le présent contrat sur-le-champ. Le prestataire devra immédiatement informer le PNUD de la survenance de l'un quelconque des événements susmentionnés.

## **16.0 REGLEMENT DES DIFFERENDS**

- 16.1 Règlement amiable.** Les parties devront faire tout leur possible pour régler à l'amiable les différends, litiges ou réclamations liés au présent contrat ou à sa violation, à sa résiliation ou à sa nullité. Lorsque les parties tenteront de parvenir à un tel règlement amiable par la conciliation, celle-ci devra se dérouler conformément au Règlement de conciliation de la CNUDCI qui sera alors en vigueur, ou selon toute autre procédure dont les parties pourront convenir entre elles.
- 16.2 Arbitrage.** Les différends, litiges ou réclamations entre les parties liés au présent contrat ou à sa violation, à sa résiliation ou à sa nullité qui n'auront pas fait l'objet d'un règlement amiable en application de l'article 16.1 ci-dessus, sous soixante (60) jours à compter de la réception par l'une des parties de la demande aux fins de règlement amiable de l'autre partie, devront être soumis par l'une ou l'autre des parties à un arbitrage, conformément au Règlement d'arbitrage de la CNUDCI alors en

vigueur. Les décisions du tribunal arbitral devront être fondées sur des principes généraux de droit commercial international. En ce qui concerne l'ensemble des questions relatives à la preuve, le tribunal arbitral devra suivre les règles additionnelles régissant la présentation et la réception des preuves dans les arbitrages commerciaux internationaux de l'Association internationale du barreau, édition du 28 mai 1983. Le tribunal arbitral sera habilité à ordonner la restitution ou la destruction de marchandises ou de tout bien, corporel ou incorporel, ou de toute information confidentielle fournie en application du contrat, à ordonner la résiliation du contrat, ou à ordonner que toute mesure de protection soit prise relativement à des marchandises, services ou à tout autre bien, corporel ou incorporel, ou à toute information confidentielle fournie dans le cadre du contrat, s'il y a lieu, conformément au pouvoir du tribunal arbitral aux termes de l'article 26 (« Mesures provisoires ou conservatoire ») et de l'article 32 (« Forme et effet de la sentence ») du Règlement d'arbitrage de la CNUDCI. Le tribunal arbitral n'aura pas le pouvoir d'allouer des dommages et intérêts punitifs. En outre, sauf disposition contraire expresse du contrat, le tribunal arbitral n'aura pas le pouvoir d'allouer des intérêts supérieurs au taux interbancaire offert à Londres (« LIBOR ») alors en vigueur, et il ne pourra s'agir que d'intérêts simples. Les parties seront liées par toute sentence arbitrale rendue dans le cadre d'un tel arbitrage à titre de règlement final desdits différends, litiges ou réclamations.

#### **17.0 PRIVILEGES ET IMMUNITES**

Aucune disposition du présent contrat ou y relative, qu'elle soit expresse ou implicite, ne pourra être considérée comme emportant renonciation aux privilèges et immunités de l'Organisation des Nations Unies, ainsi que de ses organes subsidiaires.

#### **18.0 EXONERATION FISCALE**

**18.1** La section 7 de la Convention sur les privilèges et immunités des Nations Unies prévoit notamment que l'Organisation des Nations Unies, ainsi que ses organes subsidiaires, sont exonérés de tout impôt direct, sous réserve de la rémunération de services d'utilité publique, ainsi que des droits de douane et redevances de nature similaire à l'égard d'objets importés ou exportés pour leur usage officiel. Si une quelconque autorité gouvernementale refuse de reconnaître l'exonération de l'Organisation des Nations Unies au titre desdits impôts, droits ou redevances, le prestataire devra immédiatement consulter le PNUD afin de décider d'une procédure mutuellement acceptable.

**18.2** Par conséquent, le prestataire autorise le PNUD à déduire de la facture du prestataire toute somme correspondant auxdits impôts, droits ou redevances, à moins que le prestataire n'ait consulté le PNUD avant leur paiement et que le PNUD n'ait, dans chaque cas, expressément autorisé le prestataire à payer lesdits impôts, droits ou redevances sous toute réserve. Dans ce cas, le prestataire devra fournir au PNUD la preuve écrite de ce que le paiement desdits impôts, droits ou redevances aura été effectué et dûment autorisé.

#### **19.0 TRAVAIL DES ENFANTS**

Le prestataire déclare et garantit que lui-même et ses fournisseurs ne se livrent à aucune pratique contraire aux droits énoncés dans la Convention relative aux droits de l'enfant, y compris dans son article 32 qui prévoit notamment qu'un enfant ne peut être astreint à aucun travail comportant des risques ou susceptibles de compromettre son éducation ou de nuire à sa santé ou à son développement physique, mental, spirituel, moral ou social.

Toute violation de la déclaration et de la garantie qui précèdent autorisera le PNUD à résilier le présent bon de commande immédiatement par notification adressée au fournisseur, sans être redevable des frais de résiliation ou engager sa responsabilité à quelque autre titre que ce soit.

#### **20.0 MINES**

Le fournisseur déclare et garantit que lui-même et ses fournisseurs ne participent pas activement et directement à des activités ayant trait aux brevets, au développement, à l'assemblage, à la production, au commerce ou à la fabrication de mines ou à de telles activités au titre de composants principalement utilisés dans la fabrication de mines. Le terme « mines » désigne les engins définis à l'article 2, paragraphes 1, 4 et 5 du Protocole II annexé à la Convention de 1980 sur l'interdiction ou la limitation de l'emploi de certaines armes classiques qui peuvent être considérées comme produisant des effets traumatiques excessifs ou comme frappant sans discriminations.

Toute violation de la déclaration et de la garantie qui précèdent autorisera le PNUD à résilier le présent contrat immédiatement par notification adressée au prestataire, sans être redevable des frais de résiliation ou engager sa responsabilité à quelque autre titre que ce soit.

## **21.0 RESPECT DES LOIS**

Le prestataire devra se conformer à l'ensemble des lois, règlements et règles se rapportant à l'exécution de ses obligations aux termes du présent contrat.

## **22.0 EXPLOITATION SEXUELLE**

**22.1** Le prestataire devra prendre l'ensemble des mesures appropriées pour empêcher la commission à l'encontre de quiconque d'actes d'exploitation ou d'abus sexuel par le prestataire lui-même, par l'un quelconque de ses employés ou par toute autre personne pouvant être engagée par le prestataire pour fournir tout service en application du contrat. A cet égard, toute activité sexuelle avec une personne de moins de dix-huit ans, indépendamment de toute loi relative au consentement, constituera un acte d'exploitation et d'abus sexuels à l'encontre d'une telle personne. En outre, le prestataire devra s'abstenir d'échanger de l'argent, des biens, des services, des offres d'emploi ou d'autres choses de valeur contre des faveurs ou des activités sexuelles ou de se livrer à des activités sexuelles constitutives d'actes d'exploitation ou dégradantes, et devra prendre l'ensemble des mesures appropriées pour interdire à ses employés ou aux autres personnes qu'il aura engagées d'agir de la sorte. Le prestataire reconnaît et convient que les présentes dispositions constituent une condition essentielle du contrat et que toute violation de la présente déclaration et de la présente garantie autorisera le PNUD à résilier le contrat immédiatement par notification adressée au prestataire, sans être redevable des frais de résiliation ou engager sa responsabilité à quelque autre titre que ce soit.

**22.2** Le PNUD ne fera pas application de la règle précédente relative à l'âge lorsque l'employé du prestataire ou toute autre personne pouvant être engagée par celui-ci pour fournir des services en application du contrat sera marié à la personne de moins de dix-huit ans avec laquelle ledit employé ou ladite autre personne aura eu une activité sexuelle et lorsqu'un tel mariage sera reconnu comme étant valable par les lois du pays de citoyenneté dudit employé ou de ladite autre personne.

## **20. POUVOIR DE MODIFICATION**

Conformément au règlement financier et aux règles de gestion financière du PNUD, seul le fonctionnaire autorisé du PNUD a le pouvoir d'accepter pour le compte du PNUD toute modification apportée au présent contrat, une renonciation à l'une quelconque de ses dispositions ou toute relation contractuelle supplémentaire avec le prestataire. Par conséquent, aucune modification du présent contrat ne sera valable et opposable au PNUD à moins de faire l'objet d'un avenant au présent contrat signé par le prestataire et le fonctionnaire autorisé du PNUD conjointement.

