



Au service
des peuples
et des nations

TERMES DE REFERENCE

I. Information sur la position

Intitulé du Poste : Consultant National en appui à la Capitalisation des expériences de gestion d'infrastructures réalisées dans les Communes pour le compte du PADEL, Composante 2.

Nombre de poste et niveau de Poste : 01 Consultant National

Nature de la consultation : Appui à la capitalisation des expériences en matière de gestion des infrastructures de base réalisées dans les Communes, pour le compte du PADEL.

Type de contrat et Grade : Contrat Individuel

Lieu et Type d'affectation : A Ouagadougou (avec possibilités de missions de terrain)

Durée de la mission : 30 jours Calendaires

Date estimative de démarrage de la mission : 29 Juin 2018

Langues exigées : Français

II. Contexte et Objectifs

Contexte

Le Gouvernement du Burkina Faso a lancé le Programme d'Appui au Développement des Economies Locales (PADEL), en novembre 2016, sous la haute autorité du Président du Faso. Le PADEL se positionne comme un des programmes majeurs pour la mise en œuvre du Plan National de Développement Economique et Social (PNDES), dont l'ambition est la transformation structurelle de l'économie burkinabè, pour une croissance forte, durable, résiliente, inclusive, créatrice d'emplois décents pour tous et induisant l'amélioration du bien-être social. Cadre fédérateur de toutes les politiques sectorielles et thématiques ainsi que des engagements internationaux auxquels le pays a souscrit, le PNDES constitue ainsi un référentiel pour le pilotage et la gestion du développement du territoire national. C'est dans le cadre de la mise en œuvre du PNDES que le Gouvernement du Burkina Faso a décidé d'élaborer et de mettre en œuvre le PADEL, qui couvre la période 2016-2020, en vue de bâtir des économies locales dynamiques, prospères et inclusives.

Le PADEL se décline en quatre (04) Composantes cohérentes à savoir (i) le développement des filières porteuses et transformation des unités de production informelles ; (ii) le développement des services énergétiques et d'infrastructures socio-économiques de base (iii) la protection sociale et inclusion des ménages vulnérables dans le circuit économique et (iv) la promotion de l'inclusion financière et sociale des populations.

Suite à la signature du document de projet PADEL par le Gouvernement et le PNUD (le 8 novembre 2017), la Composante 2 du programme dont l'exécution est confiée au PNUD est aussitôt entrée dans sa phase active de mise en œuvre. Les objectifs de cette Composante 2 du PADEL contenus dans le

document de projet portent sur (i) le développement des services énergétiques modernes et (ii) d'infrastructures économiques de base.

Pour l'année 2017, les activités ont démarré par la Région du Sahel, dans les quatre Provinces, faisant suite à la définition des besoins par chaque commune. Après six mois de mise en œuvre, le PADEL compte déjà à son actif la réalisation d'infrastructures économiques dans 36 sites à travers 25 Communes de la Région du Sahel. La nature de ces infrastructures choisies par les communes, démontre un réel potentiel pour le PADEL de contribuer au développement des économies locales, tel que préconisé par le PNDES dont il est un des projets prioritaires. Fort de ces acquis le PADEL suscite déjà de fortes attentes de la part des collectivités territoriales et des populations bénéficiaires.

Par ailleurs, et tirant les enseignements de l'expérience pilote au Sahel, le PADEL s'apprête à mettre en œuvre une première phase d'extension à six nouvelles régions dès 2018, portant le total à sept (07) régions puis à l'ensemble des treize régions au plus tard en début 2019.

La question de durabilité des infrastructures est essentielle pour le PADEL. Ainsi, le choix d'un modèle de gestion adéquat et à même d'assurer les conditions d'exploitation pérenne des infrastructures représente un élément central de l'approche. Il s'agit de réaliser des infrastructures qui répondent aux besoins des bénéficiaires et qui sont de ce fait bien exploitées et durables. Lors de l'atelier stratégique de planification du PADEL tenu à Koudougou du 14-18 mai 2018, il a été demandé à la Composante 2 de conduire une étude de capitalisation des expériences de gestion des infrastructures similaires à celles programmées par le PADEL. Il importe de signaler que le PNUD-UNCDF dispose d'une large expérience d'organisation de systèmes de gestions des infrastructures, en appui aux collectivités territoriales (ACRIC, LOBI, ...) qui seront des sources pertinentes d'information pour la présente étude.

Dès lors, suite à la phase initiale de constructions d'ouvrages/infrastructures divers dans la région du Sahel, il importe de recenser les expériences de gestion d'infrastructures similaires dans la région du Sahel et toutes les autres collectivités territoriales, afin de disposer d'un éventail de choix pour les communes bénéficiaires des réalisations du PADEL. Une telle démarche complète les initiatives actuelles ou ultérieures des communes dans le cadre d'options spécifiques de gestion des infrastructures dans leurs circonscriptions.

C'est dans cette optique que le PADEL souhaite recruter un consultant national afin de conduire une étude de capitalisation des expériences et pratiques pertinentes en matière de gestion des infrastructures économiques locales, afin d'inspirer les collectivités territoriales dans la mise en exploitation des infrastructures réalisées par le PADEL.

Objectifs globaux :

L'objectif de cette mission est de mener une étude de capitalisation des expériences et/ou bonnes pratiques et leçons apprises en matière de gestion d'infrastructures locales, pour le compte de la Composante 2 « Services Énergétiques modernes et Plateforme Infrastructurale de base » du PADEL mise en œuvre par le PNUD.

Cette étude de capitalisation sera centrée sur la gestion d'infrastructures réalisés ou similaires à celles réalisées dans le cadre de la Composante 2 du PADEL.

Objectifs spécifiques de la mission :

La mission a pour objectifs spécifiques de :

- Produire un document de capitalisation d'expériences et/ou pratiques de gestion des infrastructures locales qui ont favorisé la durabilité de celles-ci ;
- Identifier et décrire les facteurs clés de succès en matière de gestion durable des infrastructures et leur applicabilité dans le contexte du PADEL ;
- Sur la base des catégories d'infrastructures dans le cadre du PADEL et d'exemples identifiées, formuler des recommandations opérationnelles pour leur application dans le cadre du PADEL ;
- Proposer un format de fiches de capitalisations des expériences du PADEL pour les ouvrages réalisés dans les collectivités territoriales.

III. Fonctions et responsabilités

Sous la responsabilité globale de la Représentante Résidente du PNUD et la supervision générale du Directeur Pays du PNUD, le Consultant National est placé sous la supervision directe du Coordonnateur de la Composante 2 du PADEL. Il est chargé de l'élaboration d'un rapport d'étude de capitalisation des expériences de gestion des infrastructures locales, dans le cadre de la Composante 2 « Services Energétiques modernes et Plateforme Infrastructurelle de base » du PADEL mise en œuvre par le PNUD.

Le consultant travaillera en étroite collaboration avec les Spécialistes Communication du PNUD et avec le soutien technique de l'équipe de projet du PNUD, en cohérence avec la Coordination Nationale du PADEL, conformément au dispositif institutionnel général du programme PADEL.

IV. Livrables

Comme livrable, la consultation va produire un rapport d'étude de capitalisation d'expériences en matière de gestion des infrastructures locales.

V. Calendrier de la Mission

La mission se déroulera pour compter du 29 Juin 2018 pour une durée de 30 jours ouvrables. La prestation prendra fin au plus tard le 07 Aout 2018.

VI. Compétences fondamentales et fonctionnelles

Compétences fondamentales

- Capacité à entreprendre des recherches et mener un dialogue stratégique sur des questions clés de développement économique local ;
- De grandes compétences en matière de résolution de problèmes, de recherche, d'analyse, de rédaction ;
- Capacité à travailler au sein d'équipes interdisciplinaires et à gérer des missions complexes dans un environnement multiculturel ;
- Faire preuve de sensibilité et d'adaptation aux questions culturelles, de genre, de religion, de race, de nationalité, d'âge et d'adaptation.
- Traiter toutes les personnes de manière égale, sans favoritisme ;
- Excellentes aptitudes à communiquer et à rédiger.

Capacités fonctionnelles

- Bonne connaissance des secteurs clés du PNDES et du contexte des économies locales au Burkina Faso ainsi que des défis de capacités, en particulier, concernant l'accès à l'énergie, les questions genre, les PME, les projets de développement.
- Expérience avérée en matière de capitalisation d'expérience et de publications pour le développement local, notamment pour les projets de nature similaire.
- Très bonne compréhension des acteurs des économies locales et interventions de projets de développement local et des canaux de communications pertinents ;
- Bonne connaissance des acteurs du développement des économies locales et expérience en matière de partenariats dans la programmation, l'exploitation et la diffusion de produits de capitalisation d'expériences des projets de développement au Burkina Faso.

VII. Qualifications requises

Education :

Diplôme d'études (Bac+3) socio-économiste ou spécialiste en communication pour le développement, et dans toutes disciplines connexes.

Expérience :	• Au moins 10 ans d'expérience dans le domaine capitalisation et/ou de la communication sur les résultats de projets de développement ; • Connaissances et expériences dans le domaine de la capitalisation des expériences de projets de développement au Burkina Faso ; • Bonne expérience dans l'accompagnement ou de l'élaboration de rapports d'études de capitalisation d'expériences et de résultats de projets de développement ; • Bonne compréhension et expérience de la gestion des infrastructures locales, notamment en lien avec les questions de développement des économies locales ; • Expérience avec des agences du PNUD ou des Nations Unies dans des secteurs similaires serait un atout.
Langues requises :	Français : Excellentes capacités rédactionnelles et de communication en langue française.

VIII. Les critères d'évaluation

Critères d'évaluation	Points
• Au moins 10 ans d'expérience dans le domaine capitalisation et/ou de la communication sur les résultats de projets de développement	25
• Bonne expérience dans l'accompagnement ou de l'élaboration de rapports d'études de capitalisation d'expériences et de résultats de projets de développement	30
• Bonne compréhension et expérience de la gestion des infrastructures locales, notamment en lien avec les questions de développement des économies locales	25
• Expérience avec des agences du PNUD ou des Nations Unies dans des secteurs similaires serait un atout	05
• Langues requises : Français : Excellentes capacités rédactionnelles et de communication en langue française.	15
Total note technique	100

IX. Jalons de paiement

Livrables	Délai	%
1ère Tranche après soumission et approbation de l'approche méthodologique assortie d'un plan de rapport et d'un chronogramme détaillé de mission	5 jours	20%
2ème Tranche après soumission et approbation du rapport préliminaire	15 jours	50%
3ème Tranche (solde) après soumission et approbation du rapport final de capitalisation	10 jours	30%
TOTAL		100%

X. Budget (COA)

La prise en charge est assurée par le budget Programme d'appui au développement des économies locales (PADEL).