



Bringing innovation to  
youth employment generation:

## *The **3x6 Approach***

### ***Inclusiveness, Ownership and Sustainability***

### ***in Yemen***

**3x6** has been successfully implemented in post-conflict Burundi over the past years with the support from the Japanese Government. The UNDP “Youth Economic Empowerment Project” is implementing this new approach in Yemen.

In Yemen the approach has been tailored to contribute to **conflict prevention** by addressing demands by youth for immediate and **sustainable employment** through implementation of three main components: Phase 1 Inclusiveness - income generation and building of capital by youth through rapid employment activities. During this first phase (2-6 month), participants receive **business development training** twice a week in complement to their income-generating

activity (e.g. public works). Half - two thirds of the **income will be saved** and deposited into saving accounts at micro-finance institutions with whom YEPP is partnering. Phase 2 Ownership – begins during the period of temporary employment, individuals are encouraged to initiate a business plan, or to form a group with others in joint ventures for the **implementation of a sustainable economic activity**. Phase 3 Sustainability - the individual's/group's saved capital is tripled through a grant. A feasibility study will confirm that any proposed project ideas are economically viable and access to a local market is ensured. UNDP thus provides **micro-SME's** with investment support and facilitates **market expansion**.

## **3x6 Approach**

### **for Sustainable Employment Creation**

#### **1 Inclusiveness**

- Rapid employment creation for youth and women
- Stimulate local economy and contribute to economic recovery
- Immediate peace dividends

- 1 Engaging
- 2 Generating income

#### **2 Ownership**

- Promote savings - a key element of the approach
- Access opportunities
- People as actors of their own development
- Business Creation

- 3 Saving
- 4 Business Venturing

#### **3 Towards Sustainability**

- Make informed choices
- Create sustainable jobs
- Private sector engagement
- Resilience, Conflict Prevention and Sustainable Livelihoods

- 5 Investing
- 6 Accessing Markets



## الابتكارية في توليد فرص عمل للشباب

### منهجية ٦×٣

## الشمولية والملكية و نحو الاستدامة في اليمن

في الاشغال العامة. النصف أو الثلثين من هذه الأجور سوف تودع في حسابات توفير لدى بنوك الإقراض الصغير التي ستكون شريكاً للمشروع. وخلال فترة العمل في الأعمال المؤقتة ، سيتم تشجيع الأفراد على تقديم خطط عمل لمشاريع فردية أو المشاركة كمجموعات لتقديم مشاريع ربحية مشتركة ذات استدامة.

سيتم مضاعفة رأسمال الأفراد أو المجموعات إلى ثلاثة أضعاف من خلال منح (المرحلة الثانية). وسيتم عمل دراسة جدوى لكل أفكار المشاريع المطروحة للتأكد من الجدوى الاقتصادية و وجود سوق محلية

وعليه يقدم ويدعم البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة المشاريع الصغيرة و المتناهية الصغر بالاستثمار وتسهيل الوصول والتوسع في الأسواق (المرحلة الثالثة).

منهجية ٦×٣ طُبقت بنجاح كبير و لعدة أعوام بدعم من الحكومة اليابانية في دولة بروندي بعد فترة النزاع التي عاشتها. و الآن يقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بمشروع تمكين الشباب إقتصادياً بتطبيق هذا النهج الجديد في اليمن.

في اليمن، تم تطويع المنهجية لتساهم في الحد من النزاعات من خلال تلبية مطالب الشباب من توفير فرص توظيف سريعة ومستدامة وذلك بتطبيق الثلاث المكونات الأساسية للمنهجية: الشمولية و الملكية و نحو الاستدامة.

المكون الأول يشمل توفير دخل / أجور و تكوين رأسمال بواسطة الشباب من خلال المشاركة في أعمال سريعة . سيحصل المشاركون خلال هذه المرحلة الأولى (شهرين إلى ستة أشهر) على تدريب في مجال تطوير المشاريع الصغيرة مرتين أسبوعياً متزامناً مع عملهم للحصول على أجور مثل عملهم

### منهجية ٦×٣

## لتوفير فرص أعمال مستدامة

#### ٣ نحو الاستدامة

- اتخاذ خيارات مدروسة
- توفير فرص أعمال مستدامة
- إشراك القطاع الخاص
- الصمود و الحد من النزاعات والمعيشة المستدامة

٥ الاستثمار

٦ الوصول للأسواق

#### ٢ الملكية

- تشجيع الادخار - العنصر الأساسي للمنهجية
- الوصول للفرص
- مشاركة الأفراد كمساهمين في تنميتهم

٣ إيداع

٤ فتح مشاريع ربحية

#### ١ الشمولية

- توليد فرص عمل سريعة لشباب والمرأة
- تعزيز الاقتصاد المحلي و المساهمة في الانتعاش الاقتصادي
- عائدات سلام مباشرة

١ الإشراف

٢ توليد رأس المال