

**MINUTES OF PRE-PROPOSAL MEETING**  
**UNDP RFP: IFI 02-2019**  
**“Provision of services for the development of a feasibility study**  
**for potential enterprises”**

**Date:** 01 April 2019  
**Time:** 11:00 AM to 12:50 PM  
**Venue:** UNDP office in Kyrgyzstan, 160 Chui Avenue, Bishkek, Kyrgyzstan

## **1 PRESENTATION**

### **UNDP Representatives:**

- **Ainura Usenbekova – UNDP IFI Programme Coordinator;**
- **Cholponbek Omuraliev – UNDP Procurement Associate;**
- **Aidai Sulaimanova – UNDP Finance Specialist;**
- **Timur Talipov – UNDP Procurement Specialist.**

### **Participants Representatives:**

**According to the lists of conference participants (attachment)**

After having participants introduce themselves, UNDP Procurement Specialist gave a detailed presentation of the RFP document making special emphasize on proposals evaluation methodology, qualification criteria, marking envelopes with technical and with financial proposals, address for bid submission.

The following RFP sections were presented to the participants of the pre-proposal meeting:

**SECTION 1. LETTER OF INVITATION**

**SECTION 2. INSTRUCTION TO BIDDERS**

**SECTION 3. BID DATA SHEET**

**SECTION 4. EVALUATION CRITERIA**

**SECTION 5. TERMS OF REFERENCE**

**SECTION 6: RETURNABLE BIDDING FORMS/CHECKLIST:**

FORM A: TECHNICAL PROPOSAL SUBMISSION FORM

FORM B: BIDDER INFORMATION FORM

FORM C: JOINT VENTURE/CONSORTIUM/ASSOCIATION INFORMATION FORM

FORM D: QUALIFICATION FORM

FORM E: FORMAT OF TECHNICAL PROPOSAL

FORM F: FINANCIAL PROPOSAL SUBMISSION FORM

FORM G: FINANCIAL PROPOSAL FORM

FORM H: FORM OF PROPOSAL SECURITY

## 2 QUESTIONS AND ANSWERS

With reference to the subject, please find below the queries raised by Invitees and answers provided by UNDP:

| #         | Questions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | #         | Answers                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Q1</b> | In case a company submits 5-6 business plan/feasibility study, will they be considered?                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>A1</b> | With reference to RFP Technical Evaluation Criteria, Section 1. Bidder's qualification, capacity and experience, point 1.1 assumes awarding 25 points for each successfully implemented business plan / feasibility study, but not more than - 100 points in total.<br>The offeror may submit more than 4 successfully implemented business plan/feasibility study, but the total scoring will be limited to maximum 100 points. |
| <b>Q2</b> | The requirement on attracting financing through provision of consulting and investment banking services for at least \$ 1 million from IFIs for enterprises in Kyrgyzstan may limit competition among potential offerors. Would it be possible to decrease the amount of attracted services for \$0.5 million as well as to expand these criteria from Kyrgyzstan to Central Asia or CIS countries? | <b>A2</b> | This requirement has been reviewed and changed (please see Supplemental Information #1 to RFP: IFI 02-2019).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Q3</b> | The requirement on working experience in closing transactions on attracting loans for Russian-Kyrgyz Development Fund (RKDF) client enterprises may limit competition among potential offerors. Would it be possible to add similar experience with other institutions?                                                                                                                             | <b>A3</b> | Upon review, no change has been made to this requirement as it has been found necessary to achieve the Terms of Reference.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Q4</b> | Please advise if the requirement on knowledge of Russian for experts is obligatory?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>A4</b> | The criteria on fluency in the Russian language for the personnel is mandatory in line with the TOR section Key Personnel Qualification.<br><br>Therefore, this criterion is to be evaluated in line with the Technical Evaluation Criteria (see Section 3. Management Structure and Key Personnel)                                                                                                                              |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Q5</b>  | <p>The requirement on working experience of branch expert #1 is 5 points per year. Does this mean that 3 years of experience enough?</p> <p>How the working experience of proposed candidates should be proved?</p>                                              | <b>A5</b>  | <p>According to RFP, Section 3. Management Structure and Key Personnel, the proposed branch expert#1 is scored to a maximum 15 points for relevant working experience with 5 points per year.</p> <p>The working experience of proposed experts will be evaluated based on information submitted by an offeror in line with the Format for CV of Proposed Key Personnel (see RFP Form E: Format of Technical Proposal)</p>                                                                                                  |
| <b>Q6</b>  | <p>Please guide on passing score for technical proposal</p>                                                                                                                                                                                                      | <b>A6</b>  | <p>According to RFP requirement Section 3. Bid Data Sheet, clause 17 "Evaluation Method for the Award of Contract" the minimum technical score required to pass is 70% or 490 points (Total 700 points*70%=490 points)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Q7</b>  | <p>Please advise, how the 14 projects will be selected?</p>                                                                                                                                                                                                      | <b>A7</b>  | <p>This is to inform that a Steering Committee under the Kyrgyz Ministry of Economy is responsible for review and selection of 14 projects.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Q8</b>  | <p>The 2nd milestone in TOR required preparation and submission to RKDF comprehensive financial model for at least five companies, which may be considered as tight period. Is it possible to make changes in products at the stage of proposal preparation?</p> | <b>A8</b>  | <p>This is to inform you that the TOR section "d. Deliverables and Schedules/Expected Outputs" provides UNDP expectations about scope of deliverables as well as preferred deadlines and payment structure. And an offeror may take this information into consideration while preparing its proposal.</p> <p>Meanwhile, any offeror is allowed to submit a proposal suggesting its own approach and methodology with scope of deliverables, deadlines and payment structure necessary to achieve the Terms of Reference</p> |
| <b>Q9</b>  | <p>What if the number of projects approved by the Steering Committee will be less or more than 14? Will the contract amount be revised?</p>                                                                                                                      | <b>A9</b>  | <p>In case if the number of projects approved by the Steering Committee will be less or more than 14, UNDP will initiate a negotiation process with the contractor to bring necessary changes to the contract.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Q10</b> | <p>Pls inform if an offeror could propose 2 experts to meet the RFP requirements set for 1 expert only?</p>                                                                                                                                                      | <b>A10</b> | <p>An offeror could propose 1 or more alternative experts specifying RFP personnel position/s they are subject to.</p> <p>However, only one and the most qualified expert will be evaluated and scored during technical evaluation.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Q11</b> | The companies are requested to indicate previous similar assignments successfully completed in the last 3 years in the Form D: Qualification Form "Previous Relevant Experience" that should also include contract value. Please advise if it's necessary to indicate contract value? | <b>A11</b> | Offerors are recommended to provide full information as much as possible to ease the evaluation process.                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Q12</b> | The companies are requested to provide financial statements that should be audited by a certified public accountant. Can the financial statement be certified by the company's accountant or should company hire certified public accountant to audit financial statements?           | <b>A12</b> | Copies of financial statements (balance sheets, including all related notes, and income statements) for the last 3 years can be certified by the offeror's accountant and verified by the head of an organization.                                                                                                   |
| <b>Q13</b> | Please clarify the requirement indicated in Form E: Format of Technical Proposal SECTION 1: Bidder's qualification, capacity and expertise "Quality assurance procedures and risk mitigation measures"                                                                                | <b>A13</b> | Offerors are requested to suggest mitigation measures to address potential risks as well as actions to assure contracted service quality at the stage of contract implementation.                                                                                                                                    |
| <b>Q14</b> | Please advise if RFI_CS_IFI_UNDP announced earlier is linked to this RFP?                                                                                                                                                                                                             | <b>A14</b> | Yes, the Request for Information (RFI) for Financial Consulting Services for UNDP announced on 29/01/2019 was launched to search market for potential companies with relevant working experience available on local/international market. The results of RFI were used for development of a TOR for the present RFP. |
| <b>Q15</b> | How the methodology will be assessed?                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>A15</b> | The evaluation team shall review and evaluate the Technical Proposals on the basis of their responsiveness to the Terms of Reference and other RFP documents, applying the evaluation criteria, sub-criteria, and point system specified in the Section 4 (Evaluation Criteria).                                     |
| <b>Q16</b> | Please advise if experience of each member company of the consortium will be considered in case Consortium created especially for implementation of this project?                                                                                                                     | <b>A16</b> | The evaluation of experience of a consortium will be conducted in accordance the Section 2. Instruction to Bidders, clause 14 Joint Venture, Consortium or Association                                                                                                                                               |

### 3 **ANNEX:**

List of participants of pre-proposal meeting – 1 page



## ПРОТОКОЛ ПРЕДТЕНДЕРНОЙ ВСТРЕЧИ

### UNDP ЗП: IFI 02-2019 “Предоставление услуг по разработке технико-экономического обоснования (ТЭО) для потенциальных предприятий”

**Дата:** 01 апреля 2019 года  
**Время:** с 11:00 до 12:50  
**Место проведения:** Офис ПРООН в КР, проспект Чуй 160, Бишкек, Кыргызстан

#### 1 ПРЕЗЕНТАЦИЯ

Представители ПРООН:

- Айнура Усенбекова – Координатор программы IFI, ПРООН;
- Чолпонбек Омуралиев – Руководитель отдела закупок, ПРООН
- Айдай Сулайманова - Специалист по финансам, ПРООН
- Тимур Талипов – Специалист по закупкам, ПРООН

#### Представители Участников:

В соответствии со списками участников конференций (Приложение)

После того, как участники представились, Специалист по закупкам ПРООН провел детальную презентацию по тендерным документам (ЗП), делая особый акцент на методологии оценки предложений, квалификационных критериях, маркировке конвертов с техническим и с финансовым предложениями, адреса для подачи предложений:

Следующие разделы Запроса на предложения ЗП были представлены для внимания участников предтендерной встречи.

РАЗДЕЛ 1. ПИСЬМО-ПРИГЛАШЕНИЕ

РАЗДЕЛ 1 ИНСТРУКЦИЯ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ ТЕНДЕРА

РАЗДЕЛ 3. ИНФОРМАЦИОННЫЙ ТЕНДЕРНЫЙ ЛИСТ

РАЗДЕЛ 4. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

РАЗДЕЛ 5. ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

РАЗДЕЛ 6: ПОДЛЕЖАЩИЕ ВОЗВРАТУ ТЕНДЕРНЫЕ ФОРМЫ / КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК

ФОРМА А: ФОРМА ПОДАЧИ ТЕХНИЧЕСКОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ

ФОРМА В: ИНФОРМАЦИОННАЯ ФОРМА УЧАСТНИКА ТЕНДЕРА

ФОРМА С: ИНФОРМАЦИОННАЯ ФОРМА СОВМЕСТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ/ КОНСОРЦИУМА/АССОЦИИ

ФОРМА D: ФОРМА КВАЛИФИКАЦИИ

ФОРМА Е: ФОРМАТ ТЕХНИЧЕСКОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ

ФОРМА F: ФОРМА ПОДАЧИ ФИНАНСОВОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ

ФОРМА G: ФОРМА ФИНАНСОВОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ

ФОРМА Н: ФОРМА БАНКОВСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ К ПРЕДЛОЖЕНИЮ

## 2 ВОПРОСЫ И ОТВЕТЫ

Ниже приведены вопросы, заданные в ходе пред-тендерной конференции по разъяснению Запроса предложения и ответы на них предоставленные ПРООН:

| #         | Вопросы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | #         | Ответы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Q1</b> | Если компания представит 5-6 бизнес-план/технико-экономическое обоснований, будут ли они рассматриваться?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>A1</b> | Ссылаясь на раздел 1 Критерии технической оценки, Раздел 1. Квалификация, способности и опыт участника, пункт 1.1. данного ЗП, предполагается начисление 25 баллов за каждый успешно реализованный бизнес-план/технико-экономическое обоснование, но не более - 100 баллов.<br>Участник тендера может представить более 4 успешно реализованных бизнес-планов/технико-экономических обоснований, но общая оценка будет ограничена максимум 100 баллами. |
| <b>Q2</b> | Требование по привлечению финансирования посредством предоставления консультационных и инвестиционных банковских услуг на сумму не менее 1 млн. Долл. США от МФИ для предприятий в Кыргызстане может ограничить конкуренцию среди потенциальных участников тендера. Можно ли будет сократить объем привлеченных услуг на 0,5 млн. Долл. США, а также расширить эти критерии от Кыргызстана до стран Центральной Азии или стран СНГ? | <b>A2</b> | Это требование было пересмотрено и изменено (см. Дополнительную информацию № 1 к Запросу предложений: IFI 02-2019).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Q3</b> | Требование об опыте работы по закрытию транзакций по привлечению кредитов для предприятий-клиентов Российско-Кыргызский Фонд Развития (РКФР) может ограничить конкуренцию среди потенциальных участников. Можно ли добавить аналогичный опыт с другими учреждениями?                                                                                                                                                                | <b>A3</b> | После рассмотрения, не было внесено никаких изменений в данное требование, поскольку данное требование является необходимым для достижения результатов Технического задания.                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Q4</b> | Разъясните пожалуйста, является ли обязательным требование к знанию русского языка для специалистов?                                                                                                                                              | <b>A4</b> | <p>Критерии свободного владения русским языком для персонала являются обязательными в соответствии с разделом ТЗ «Квалификация персонала».</p> <p>Следовательно, этот критерий должен оцениваться в соответствии с критериями технической оценки (см. Раздел 3. Структура управления и ключевые кадры).</p>                                                                                                                                                                      |
| <b>Q5</b> | <p>Требование к опыту работы отраслевого специалиста № 1 составляет 5 баллов за каждый год соответствующего опыта работы. Значит ли это, что 3 года опыта достаточно?</p> <p>Как должен быть подтвержден опыт работы предложенных кандидатов?</p> | <b>A5</b> | <p>Согласно данного ЗП, Раздел 3. Структура управления и ключевые кадры, предлагаемый отраслевой эксперт № 1 получит максимум 15 баллов за соответствующий опыт работы, или 5 баллов за каждый год соответствующего опыта работы.</p> <p>Опыт работы предлагаемых экспертов будет оцениваться на основе информации, представленной участниками тендера в соответствии с форматом резюме предлагаемого ключевого персонала (см. ЗП, Форма Е: Формат технического предложения)</p> |
| <b>Q6</b> | Уточните пожалуйста проходной балл для технического предложения                                                                                                                                                                                   | <b>A6</b> | В соответствии с требованием данного Запроса предложений, Раздел 3. Информационный тендерный лист, пункт 17 «Метод оценки для присуждения контракта», минимальный технический балл, необходимый для прохождения, составляет 70% или 490 баллов (Всего 700 баллов * 70% = 490 баллов)                                                                                                                                                                                             |
| <b>Q7</b> | Уточните пожалуйста, как будут выбраны 14 проектов?                                                                                                                                                                                               | <b>A7</b> | Сообщаем что Наблюдательный Совет при Министерстве экономики Кыргызстана отвечает за рассмотрение и отбор 14 проектов.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Q8</b>  | Второй этап отчета, согласно ТЗ, требует подготовки и представления РКФР полноценно разработанной финансовой модели как минимум для пяти компаний, что является очень ограниченным периодом. Можно ли вносить изменения в продукты на этапе подготовки предложения?                                      | <b>A8</b>  | <p>Информируем вас о том, что в ТЗ раздел «d. Конечные материалы и графики/ожидаемые результаты» отражает ожидания ПРООН относительно объема результатов, а также предпочтительных сроков и структуры платежей. Участник тендера может принять эту информацию во внимание при подготовке своего предложения.</p> <p>Между тем, любому участнику тендера разрешено подать предложение с собственным подходом и методологий с указанием объема результатов, сроков и структуры оплаты, необходимых для достижения результатов технического задания.</p> |
| <b>Q9</b>  | Что если количество проектов, утвержденных Наблюдательным Советом, будет меньше или больше 14? Будет ли пересмотрена сумма контракта?                                                                                                                                                                    | <b>A9</b>  | В случае, если число проектов, утвержденных Наблюдательным Советом, будет меньше или больше 14, ПРООН начнет процесс переговоров с подрядчиком, чтобы внести необходимые изменения в контракт.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Q10</b> | Уточните пожалуйста, может ли участник тендера предложить 2-х экспертов, чья квалификация будет рассматриваться для выполнения требований ЗП, установленных для 1 эксперта?                                                                                                                              | <b>A10</b> | Участник тендера может предложить одного или более альтернативных экспертов с указанием должности персонала, на которую рассматривается данный эксперт согласно ЗП. Тем не менее, только один самый квалифицированный эксперт будет рассматриваться и оцениваться во время технической оценки.                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Q11</b> | Компаниям необходимо указать предыдущие аналогичные задания, успешно выполненные за последние 3 года, в Форме D: Форма квалификации «Предыдущий соответствующий опыт», которая также должна содержать информацию о стоимости контракта. Посоветуйте, пожалуйста, нужно ли указывать стоимость контракта? | <b>A11</b> | Участникам тендера рекомендуется предоставить как можно более полную информацию, чтобы облегчить процесс оценки.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Q12</b> | Компаниям необходимо предоставить финансовую отчетность, которая должна быть проверена сертифицированным бухгалтером. Может ли финансовый отчет быть заверен бухгалтером компании или компания должна нанять сертифицированного бухгалтера для аудита финансовой отчетности?                             | <b>A12</b> | Копии финансовой отчетности (бухгалтерские балансы, включая все соответствующие примечания и отчеты о прибылях и убытках) за последние 3 года могут быть заверены бухгалтером компании и руководителем организации.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|            |                                                                                                                                                                                                                          |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Q13</b> | Уточните пожалуйста требование, указанное в Форме Е: Формат Технического предложения. РАЗДЕЛ 1: РАЗДЕЛ 1: Квалификация, потенциал и знания участника тендера «Процедуры обеспечения качества и меры по снижению рисков.» | <b>A13</b> | Участникам тендера необходимо предложить превентивные меры для устранения потенциальных рисков, а также действия по обеспечению качества обслуживания на этапе реализации контракта.                                                                                                                                             |
| <b>Q14</b> | Уточните пожалуйста, связан ли объявленный ранее Запрос информации RFI_CS_IFI_UNDP с этим запросом предложений?                                                                                                          | <b>A14</b> | Да, Запрос информации (RFI) в отношении финансовых консалтинговых услуг для ПРООН., объявленный 29/01/2019, был запущен для поиска потенциальных компаний с соответствующим опытом работы на местном/международном рынке. Результаты RFI были использованы для разработки технического задания для текущего запроса предложений. |
| <b>Q15</b> | Как будет оцениваться методология?                                                                                                                                                                                       | <b>A15</b> | Тендерная комиссия должна рассмотреть и оценить Технические предложения на основе их соответствия Техническому заданию и другим документам запроса предложений, применяя критерии оценки, подкритерии и систему баллов, указанные в Разделе 4 (Критерии оценки).                                                                 |
| <b>Q16</b> | Уточните пожалуйста, будет ли учитываться опыт каждой компании-члена консорциума в случае, если Консорциум создан специально для реализации этого проекта?                                                               | <b>A16</b> | Оценка опыта консорциума будет проводиться в соответствии с Разделом 2. Инструкция для участников тендера, пункт 14 Совместное предприятие, консорциум или ассоциация                                                                                                                                                            |

### 3 ПРИЛОЖЕНИЕ:

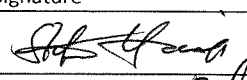
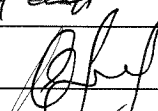
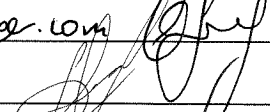
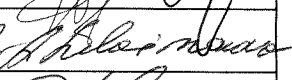
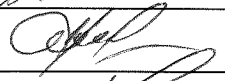
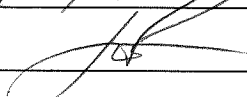
Список участников предтендерной встречи – на 1 стр.

**List of participants of pre-proposal conference**  
**tender ref RFP # IFI: 02-2019 Provision of services for the development of a feasibility study for potential enterprises**

Date: 01 April 2019

Time: 11.00 AM

Venue: UNDP office in Kyrgyzstan (UN House), 160 Chui Avenue, Bishkek, Kyrgyzstan

| No. | Vendor's name               | Representative's name | E-mail                            | Signature                                                                           |
|-----|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | ROLAND BERGER GMBH          | STEFAN HAID           | stefan.haid@rolandberger.com      |  |
| 2   | TI-                         | Ernek Omurov          | ernek.omurov@org.rolandberger.com |  |
| 3   | Investment Solutions        | Ruslan Kalimov        | rkalimov@gmail.com                |  |
| 4   | UNDP Aida Sulaimanova       | Aida Sulaimanova      | UNDP finance specialist           |  |
| 5   | UNDP IFI Coordinator        | Ainura Usenbekova     | ainura.usenbekova@undp.org        |  |
| 6   | UNDP Procurement Specialist | Timur Tolpoev         | timur.tolpoev@undp.org            |  |
| 7   | <del>UNDP IFI</del>         | <del>Timur</del>      |                                   |                                                                                     |
| 8   | UNDP Procurement Director   | Cholponka Omuralieva  | cholponka.omuralieva@undp.org     |  |
| 9   |                             |                       |                                   |                                                                                     |
| 10  |                             |                       |                                   |                                                                                     |
| 11  |                             |                       |                                   |                                                                                     |
| 12  |                             |                       |                                   |                                                                                     |
| 13  |                             |                       |                                   |                                                                                     |
| 14  |                             |                       |                                   |                                                                                     |
| 15  |                             |                       |                                   |                                                                                     |