

Consultant National – Etude axée sur la conception d'un accélérateur de projets et d'entreprises en HAÏTI

Lieu :	Port au Prince, HAÏTI
Catégorie supplémentaire :	
Type de contrat :	Contrat individuel
Niveau du poste :	Consultant National
Langues requises :	Français et Anglais
Durée du contrat initial :	25 jours étalés sur 2 mois

1. Contexte

À la suite de l'adoption en septembre 2015 du Programme de développement durable (Agenda 2030) pour les quinze prochaines années et des Objectifs de développement durable (ODD), le Gouvernement haïtien s'est engagé dans la mise en œuvre de ce programme. Ainsi, lors de l'Assemblée générale ordinaire de l'Organisation des Nations Unies (ONU) en 2015, un document présentant la position d'Haïti sur le Programme 2030 mettant en cohérence les chantiers de refondation du PSDH (Plan stratégique de développement Haïti) et les Objectifs Développement Durable a été présenté. Par la suite, les efforts du gouvernement se sont poursuivis dans la mise en œuvre du processus d'appropriation nationale des ODD. Un cadre institutionnel a été institué comprenant, entre autres, les Ministères des Affaires Etrangères (MAE) et de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) pour le pilotage et la coordination du processus d'appropriation nationale des ODD.

Dans le contexte de la dynamisation et du renforcement du Système National de Planification (SNP), avec l'appui de l'Union européenne, des travaux ont permis l'élaboration d'un cadre de résultats pour le Plan stratégique de développement d'Haïti (PSDH) selon l'approche du cadre logique. Ce travail a permis d'articuler la vision, et les objectifs stratégiques du PSDH et des secteurs avec les ODD.

A la demande du Gouvernement haïtien, le PNUD a organisé une mission exploratoire en juillet 2017 destinée à accélérer les travaux entrepris en matière de priorisation et de planification des ODD. Cette mission exploratoire s'est inscrite dans le cadre de la préparation de la mission d'appui à Haïti MAPS "Mainstreaming Acceleration and Policy Support", développée par le Groupe de développement des Nations Unies pour appuyer l'intégration des ODD et l'accélération de leur atteinte par les pays récipiendaires. L'approche MAPS prévoit le déploiement de missions intégrées composées d'experts de différentes agences des Nations Unies et d'autres institutions impliquées dans le développement du pays, qui procèdent à l'évaluation de l'état d'avancement de la mise en œuvre des ODD afin que personne ne soit laissé de côté, à l'analyse des compétences et des systèmes nationaux existants, et des points d'entrée potentiels pour le soutien des Nations Unies et des partenaires au développement.

Dans sa stratégie globale, le PNUD vise à développer les capacités, à tous les niveaux, du Gouvernement qu'il appui pour intégrer le Programme 2030, l'Accord de Paris et d'autres accords internationaux dans les plans de développement et les budgets, et analyser les progrès vers les Objectifs de Développement Durable (ODD) en utilisant des solutions innovantes.

L'une de ces solutions innovantes est la mise sur pied d'un réseau de Laboratoires d'accélérateurs nationaux (Country Accelerator Lab. Network). L'initiative vient des défis de développement, de plus en plus interconnectés, qui nécessitent d'aller au-delà du travail habituel, des solutions classiques et ainsi sortir de notre « zone de confort ».

Dans ce contexte, le Bureau de pays du PNUD Haïti recherche un Consultant National en vue de réaliser une étude axée sur la conception d'un accélérateur en Haïti et son plan de mise en œuvre, qui contribuera à appuyer à la mise en œuvre des Objectifs de Développement Durable en Haïti.

2. Objectifs

L'objectif général est de réaliser pour le PNUD, une étude axée sur la conception d'un accélérateur de projets et d'entreprises en Haïti assortie d'un plan d'action pour sa mise en place et son opérationnalisation.

L'accélérateur a pour ambition à terme de constituer une référence dans la promotion et l'innovation de l'entrepreneuriat tant au niveau national qu'au niveau local.

Spécifiquement, il s'agira de :

- Produire une étude de la conception de l'accélérateur qui fait ressortir des opportunités d'affaires pour les promoteurs de projets (assorti des chaines de valeur), la prédisposition des cibles et les difficultés de démarrage d'entreprises dans le pays ;
- Coordonner, avec les acteurs cibles des secteurs concernés (institutions étatiques, Chambres de commerce, entreprises, ONG, secteur de l'entrepreneuriat...etc.), une meilleure intégration de la réalité haïtienne, des indicateurs socio-économiques et des contraintes dans la démarche ;
- Identifier les secteurs porteurs et faciliter la mise en place du noyau de cadres nationaux formés sur l'intégration des ODD dans les politiques et stratégies sectorielles ;
- Déterminer les goulots d'étranglement en lien avec l'implication de l'état ;
- Réaliser une étude socioéconomique qui permet de faire ressortir l'état de l'environnement humain, social, économique et culturel de la communauté d'entreprises existantes ;
- Elaborer un document de projet pour la création des accélérateurs de projets et d'entreprises, assorti d'une évaluation des coûts et d'un dispositif institutionnel de mise en œuvre pour servir d'instrument de plaidoyer et de mobilisation des ressources humaines, matérielles et financières nécessaires à son implémentation ;
- Présenter un ou plusieurs modèles d'affaires pour une gestion durable de l'accélérateur y incluant les ressources nécessaires, les sources potentielles de revenus, les offres et services proposés et enfin l'impact attendu en termes de nombre d'emplois créés, nombre d'organisations à incuber et nombre de personnes à former ;

- Adapter le concept de laboratoire d'accélérateur tel que conçu par le PNUD à notre réalité en Haïti.
- Proposer la nature de l'accélérateur et élaborer une norme de gestion et fonctionnement ;
- Proposer un plan stratégique assorti d'un plan d'action opérationnel détaillé avec un accent particulier sur l'estimation des coûts ainsi que les financements et les partenariats stratégiques ;
- Réaliser une cartographie des principaux acteurs de l'accélérateur selon les typologies, évaluer forces, faiblesses, domaines d'intervention, lien entre les différents acteurs ;
- Faire une cartographie des accélérateurs d'entreprises existant en Haïti et décrire leurs contraintes, avantages et inconvénients, et dresser les leçons apprises et recommandations ;
- Réaliser une étude de marché et d'opportunité de financement pour les acteurs de l'accélérateur en Haïti.

3. Résultats attendus

L'étude fournira les résultats suivants :

- Un rapport détaillé de l'étude axée sur la conception et la mise en œuvre de l'accélérateur prenant en compte les objectifs spécifiques ;
- Un document projet budgétisé sur la création d'accélérateur assorti d'un plan d'action opérationnel prenant en compte d'objectifs spécifiques.

4. Déroulement de la mission

Le consultant national travaillera en binôme avec un consultant international en vue de la réalisation des livrables ci-dessous. La mission se déroulera en quatre étapes :

- **Etape 1** : Cadrage de la mission et présentation de la méthodologie

Lors du démarrage de la mission, une réunion de cadrage sera organisée avec le consultant afin d'harmoniser la compréhension des termes de références ainsi que la démarche à suivre pour une bonne exécution de la mission.

Le consultant fournira la méthodologie et le planning d'exécution de la mission pour validation. Le principal livrable attendu ici est la note de cadrage et la méthodologie.

- **Etape 2** : La collecte des informations utiles

Le consultant réalisera une étude de l'existant sur la base de la documentation disponible, la mission de l'accélérateur telle que conçu par le PNUD, les opportunités d'affaires, l'entrepreneuriat et la création de chaîne de valeur (sur les créneaux porteurs...).

En outre le consultant se rapprochera des structures traitant des questions de l'entrepreneuriat et de la création de chaînes de valeur, des ONG et de l'état central.

Le principal livrable attendu est le rapport de l'étude de l'existant.

- **Etape 3** : L'élaboration de la mise en place de l'incubateur

Le consultant fournira un rapport de la mise en place d'un accélérateur d'entreprises avec une proposition des éléments nécessaires (ressources matérielles et humaines) à son opérationnalisation et à sa pérennité. Il devra fournir une norme de gestion et de fonctionnement (organigramme, infrastructures, services attendus, nature de l'incubateur...) et un plan stratégique.

Le principal livrable attendu est le rapport de la mise en place d'un accélérateur.

- **Etape 4** : L'élaboration du rapport final

Il sera la synthèse des documents cités ci-dessus. Le livrable attendu est le rapport de l'étude de faisabilité.

5. Paiement

Produits attendus	Date limite	Pourcentage
Livrable 1	5 jours (à compter de la signature du contrat)	20%
Livrable 2&3	15 jours	40%
Livrable 4	25 jours	40%

6. Profils du consultant ou de la consultante

Qualifications et expériences requises

- Être titulaire d'un diplôme de maîtrise et d'une expérience professionnelle globale d'au moins 10 ans dont au moins 6 ans d'expérience dans la réalisation d'études de faisabilité d'incubateurs ou d'études de faisabilité sur des projets d'entreprises économiques, l'assistance à la mise en place des structures (start-up, plan d'affaires, centre d'affaires, promotion de l'entrepreneuriat), et justifiant de la réalisation d'au moins deux études de complexité similaires dans ces domaines ;
- Démontrer une expertise couvrant les disciplines associées à l'économie, la gestion de projet ou autre diplôme équivalent et présentant un intérêt avec le domaine de l'étude.
- Démontrer une capacité en analyse de projets de haut niveau spécialisés dans la réalisation des études de conception, études d'impact, études de faisabilités et maîtrisant parfaitement les outils économétriques de collecte, de traitement et d'analyse des données, avec une bonne connaissance de sociologie, de l'économie rurale.
-

En outre, Il devra :

- Avoir une excellente connaissance de l'Agenda 2030, des ODD, cibles, etc.

- Avoir une bonne connaissance de la stratégie de Nations Unies et du PNUD pour la promotion des ODD et l'initiative Laboratoires d'accélérateurs nationaux (Country Accelerator Lab. Network)
- Avoir une bonne connaissance du contexte socio-économique haïtien, au niveau national et local sera un atout.
- Disposer d'une bonne connaissance du cadre normatif, international et/ou régional, relatif à la problématique de l'entrepreneuriat ;
- Disposer d'une capacité d'analyse et d'interprétation des informations relatives à l'environnement des affaires des micro et des petites entreprises des pays en voie de développement
- Disposer d'une bonne connaissance des outils de mobilisation de ressources des partenaires potentiels intervenant sur la problématique de l'entrepreneuriat des jeunes et de l'autonomisation économiques des femmes ;
- Maîtrise des outils informatiques, dont les applications Microsoft (Word, Excel, Power Point) ;
- Faire preuve d'excellentes capacités de communication orale et écrite en français ;
- Posséder des aptitudes à communiquer et à travailler sous pression dans un environnement multiculturel ;
- Respect de la diversité culturelle, le sexe, la religion, la race, la nationalité, l'âge ;
- Démontrer les valeurs d'intégrité.

7. Livrables et suivi de la mission

Les livrables attendus sont ceux cités aux étapes ci-dessus en tenant compte des différents objectifs spécifiques. Le produit final devra être présenté dans un atelier de validation.

8. Durée de la mission

La mission se déroulera en partie à Port au prince pour collecter les informations requises sur le terrain pour une durée de 15 jours. Le reste de la mission pourra s'effectuer à distance pour produire les livrables attendus.

Le consultant national disposera de 25 jours ouvrables à partir de la date de signature du contrat de prestation pour produire le rapport sur l'étude de la conception et le document de mise en œuvre ainsi que les livrables y afférents.

Les engagements contractuels de la mission seront accomplis avec l'approbation du rapport final.

9. Critères de sélection :

Proposition technique - 70/100 ;

Proposition financière - 30/100.

10. Documents à inclure dans la soumission de la proposition

Les candidats intéressés doivent présenter les documents/renseignements suivants pour démontrer leurs qualifications :

- Une Proposition Technique : (Enveloppe/Fichier N°1)
 - Note explicative sur la compréhension des Termes de Référence et les raisons de la candidature : Brève présentation de l'approche méthodologique (assortie d'un chronogramme) et de l'organisation de la mission envisagée ;
 - CV incluant : L'expérience acquise dans des projets similaires avec au moins 3 références ;
- Une Proposition Financière : Contrats forfaitaires (enveloppe/Fichier N°2)