



**PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOPPEMENT
TUNISIE**

**TERMES DE REFERENCE
POUR LE RECRUTEMENT D'UNE CONSULTANT.E
Pour la mobilisation du secteur privé dans le Sud.**

I. Information sur le poste	
Titre du poste :	Consultant(e) – Expert(e) pour la mobilisation du secteur privé dans le Sud
Unité Org :	PNUD Tunisie
Durée :	35 jours répartis sur 2 mois
Type de contrat :	IC
Début de la consultation :	30 septembre 2019
Lieux d'affectation :	Tunis, Gabes, Gafsa, Kebili, Medenine, Tataouine, Tozeur ; Tunisie
Superviseur/e :	CTP du Projet ou Chargé de programme Etat de droit et Cohésion Sociale

II. Contexte général et justification
Sept ans après la révolution de janvier de 2011, la Tunisie a enregistré des avancées significatives dans la consécration d'un Etat de droit démocratique respectueux des libertés et droits fondamentaux en lien avec les aspirations de la population et les principes inscrits dans la Constitution de 2014. Le pays reste néanmoins confronté à de nombreux enjeux socio-économiques et institutionnels qui entravent son potentiel de développement et représentent l'une des sources de préoccupations majeures des citoyens et citoyennes. Selon une enquête récente de l'International Republican Institute, la crise économique et financière et le chômage sont considérés comme les principaux problèmes auxquels la Tunisie fait face, le terrorisme et la corruption figurent quant à eux en 3e et 4e place respectivement. Pour contribuer à faire face aux différents enjeux du pays, le PNUD a développé un portefeuille de projets qui adoptent une approche intégrée et inclusive et visent à mobiliser l'ensemble des acteurs, notamment territorial, afin de les engager dans les efforts de développement de leurs régions. En outre, le PNUD a opté pour une stratégie de développement qui concentre la majeure partie de son activité territoriale au niveau des territoires du Sud, et en particulier du gouvernorat de Médenine. La présente consultation se fait dans le cadre de deux projets - <u>Entrepreneuriat pour le Développement (E&D)</u>, réalisé en partenariat avec le Ministère de la Formation Professionnelle et de l'Emploi (MFPE), qui accompagne la Stratégie Nationale de l'Entrepreneuriat en Tunisie (SNEt) et un plan d'action développés en 2018. Le projet a pour objectif i) d'accélérer la mise en œuvre des politiques nationales de promotion de l'entrepreneuriat ; ii) d'appuyer l'essor de l'économie sociale et solidaire aux niveaux national et territorial à travers des projets d'entrepreneuriat social et de micro-entreprises menés par des jeunes et des groupes vulnérables ; iii) de renforcer l'autonomisation économique des femmes et leur accès au marché. Le projet agit également au niveau des 6 gouvernorats du Sud. - <u>Prévenir l'extrémisme violent en Tunisie à travers des approches de développement basées sur les droits humains (PEV)</u>, réalisé en partenariat avec la Commission Nationale de Lutte Contre le Terrorisme (CNLCT), avec pour objectif de renforcer les capacités du Gouvernement dans la définition, de manière informée et concertée, des priorités nationales visant à prévenir l'extrémisme violent. Dans ce cadre, le projet appuie, entre autres, la mise en place de deux plateformes

tripartites, une à l'échelle nationale et l'autre au niveau régional (Médénine), sur la PEV visant à impliquer, aux côtés des autorités publiques, les organismes non-gouvernementaux (société civile et secteur privé) dans les efforts nationaux de PEV.

Dans le cadre de ces deux projets des actions de mobilisation du secteur privé ont été identifiées afin de renforcer la mise en œuvre intégrée des projets.

Cette consultation a ainsi pour objectif d'identifier la présence du secteur privé dans les territoires du Sud (6 gouvernorats : Gabes, Gafsa, Kébili, Medenine, Tataouine et Tozeur) ainsi que les actions RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises) déjà engagées, et d'identifier les opportunités de collaboration avec les entreprises présentes sur les territoires concernés dans l'objectif d'intégrer le secteur privé aux activités différenciées des deux projets.

D'autre part, cette consultation est réalisée en parallèle d'une étude de faisabilité et d'un plan d'action pour la mise en œuvre de la loi RSE en Tunisie élaborés à travers le PNUD. Dès lors, cette consultation devra veiller à travailler en étroite collaboration avec le groupe d'expert/es en charge de cette mission et prendra en considération les résultats de cette mission.

III. Objectifs

Objectif Général :

La mission définie par les présents termes de référence vise à appuyer à la mobilisation du secteur privé dans les 6 gouvernorats du Sud autour des objectifs des projets E&D et PEV.

Objectifs spécifiques :

La mission aura pour objectifs spécifiques de :

- Cartographier la présence du secteur privé dans les territoires ciblés (présents ou ayant des activités et/ou intérêts)
- Identifier les opportunités de collaboration dans le cadre des deux projets concernés et explorer des liens responsables entre le secteur privé, l'écosystème entrepreneuriale ainsi que la communauté des jeunes et des femmes.
-
- Rendre la RSE opérationnelle pour les entrepreneurs, aspirant entrepreneurs et les jeunes avec une prise en compte du genre.

Tâches à effectuer :

- **Participer aux réunions de briefings** avec le PNUD, le groupe d'experts (loi RSE), le MFPE et le/la consultant/e chargé.e d'appuyer la mise en place de plateformes tripartites (nationale et régionale) sur la PEV
- **Proposer une typologie** pour la classification des acteurs du secteur privé au sein d'un mapping dynamique intégrant au minima les caractéristiques suivantes : Localité, Secteur d'activité, Public/privé, Partenariats.
- **Réaliser une revue documentaire** sur l'entrepreneuriat, l'ESS, la RSE, intégration/alignement du secteur privé aux ODD et PEV
- **Effectuer une recherche-terrain** auprès des principaux acteurs clés du Sud (présents ou ayant des activités et/ou intérêts) afin de repérer le secteur privé des territoires
- **Conduire des entretiens semi-directifs** avec des acteurs du secteurs privés clés qui composent l'écosystème du Sud

- **Proposer une analyse** sur les fonctions du secteur privé en matière entrepreneuriat (intégrant l'ESS) et la PEV incluant les recommandations pour la mobilisation du secteur privé dans les territoires du Sud
- **Effectuer une revue sensible au genre** dans le rôle du secteur privé en lien avec l'entrepreneuriat et la PEV dans les territoires du Sud

IV. Résultats et livrables attendus

Résultats attendus :

- Les organismes du secteur privé (présents ou ayant des activités) dans les 6 gouvernorats du Sud sont identifiés selon une typologie et une classification prédéterminée.
- Les orientations et points d'entrée pour l'intégration du secteur privé dans les activités du projet Entrepreneuriat pour le Développement sont identifiés et présentés.
- Les orientations et points d'entrée pour l'intégration du secteur privé dans les efforts nationaux de PEV sont identifiés et présentés.

Livrables :

- Mapping Sud des organismes du secteur privé présents ou ayant des activités dans les 6 gouvernorats du Sud avec une classification prédéterminée. Le *mapping* devra adresser l'ensemble des opérateurs du secteur privé et prévoir une section spécifique PEV et une autre E&D tout en tenant compte également des éventuelles synergies possibles et en veillant à distinguer les aspects relatifs au genre.
- Note d'orientation sur la mobilisation du secteur privé des 6 gouvernorats du Sud, en adoptant le plan détaillé comme suit : (22 à 29 pages)
 - Introduction et méthodologie (2 à 3 pages).
 - Justification : intérêt et valeur-ajoutée du secteur privé dans les territoires du Sud (6 gouvernorats) (3 à 4 pages).
 - Potentiel de la contribution du secteur privé dans les efforts locaux d'Entrepreneuriat, en incluant également l'ESS (4 à 5 pages)
 - Potentiel de la contribution du secteur privé dans les efforts locaux de PEV (4 à 5 pages).
 - Potentiel de la contribution du secteur privé dans les efforts locaux qui soutient mutuellement l'Entrepreneuriat, en incluant également l'ESS ainsi que le PEV (2 à 4 pages).
 - Recommandations pour la mobilisation du secteur privé dans les efforts locaux de PEV dans les territoires du Sud (3 à 4 pages).
 - Stratégie de mobilisation du secteur privé dans les activités du projet Entrepreneuriat pour le Développement (4 à 5 pages).
 - Stratégie de mobilisation du secteur privé pour les activités PEV, Entrepreneuriat et Genre qui se soutiennent mutuellement.
 - Stratégie de mobilisation du secteur privé dans le domaine du genre (4 à 5 pages)
 - Bibliographie (1 à 2 pages).
- Présentation power point sur le secteur privé dans les 6 gouvernorats du Sud intégrant les deux thématiques cibles.

Les documents seront rédigés en français et soumis par e-mail sous format Word aux équipes de projet.

Tableau récapitulatif des produits attendus :

Livrable	Nbre de jours	Délai
<i>Mapping Sud</i> des organismes du secteur privé	10	27 Septembre 2019
<i>Note d'orientation</i> sur la mobilisation du secteur privé	8	9 Octobre 2019
Présentation <i>power point</i>	2	11 Octobre 2019
Total journées de travail:	35	

Les tâches susmentionnées seront effectuées par le/la consultant.e en se référant aux **notes de cadrage**, communiquées par les équipes de projets, ainsi que les réunions de briefing avec le PNUD qui formulent les pistes de réflexion pour l'intégration du secteur privé dans les efforts nationaux pour la promotion de l'entrepreneuriat et la PEV.

Modalités de travail

Le/la consultant/e travaillera en étroite collaboration avec les équipes de projet E&D et PEV.

Le/la consultant/e travaillera en étroite collaboration avec le/la consultant/e travaillant sur l'étude de faisabilité et plan d'action pour la mise en œuvre de la loi RSE en Tunisie.

Le/la consultant/e travaillera en étroite collaboration avec le/la consultant/e chargé.e d'appuyer la mise en place de plateformes tripartites (nationale et régionale) sur la PEV.

Les produits de cette consultation seront la propriété exclusive du PNUD. Le/la consultant/e ne publiera ni ne fera publier, sous quelque forme que ce soit, les produits de cette mission.

Le/la consultant/e sera seul/e responsable de la qualité technique de son travail et de la réalisation dans les délais adéquats des tâches assignées.

VI. Compétences

Compétences liées aux Nations Unies

- Démonstre son intégrité par le respect des valeurs et de l'éthique des Nations Unies ;
- Promeut la vision, la mission et les buts stratégiques des Nations Unies ;
- Respecte les différences culturelles, de genre, de religion, de race, d'âge et de nationalité.

Compétences liées au contrat :

- Capacité avérée à appliquer les bonnes pratiques et à prodiguer des conseils analytiques ;
- Démonstre de très bonnes capacités de communication tant écrites qu'orales, y-compris d'une capacité à préparer des rapports de qualité.
- Une bonne connaissance du cadre réglementaire et stratégique de la PEV en Tunisie est souhaitée.

VII. Qualifications requises

Education :	Diplôme, de préférence master ou ingénieur en économie, sciences politiques, sciences sociales, management, entrepreneuriat ou domaine pertinent pour les missions attendues.
Expérience :	• Expérience, de préférence 5 ans ou plus, dans le domaine de la promotion de l'investissement privé et de l'entrepreneuriat. • Une expérience dans la réalisation de mapping, et analyse, en particulier pour le secteur privé et /ou RSE • Une expérience dans le domaine de l'analyse genre est souhaitée • Une expérience antérieure dans le domaine de l'innovation est

	souhaitée • Une expérience antérieure avec le PNUD ou une autre agence du Système des Nations Unies est souhaitée. • Une expérience antérieure dans les gouvernorats du Sud et une bonne connaissance du tissu économique de la région est souhaitée.
Connaissance linguistique :	Excellente maîtrise de l'arabe et du français.
Informatique :	Bonne connaissance des outils informatiques (Word, Excel, Power Point, Email sous environnement Microsoft)

VIII. Contenu et évaluation des offres

a. Contenu des offres :

Les consultant.es individuel.les ayant les qualifications requises décrites au paragraphe précédent, peuvent postuler pour la présente consultation. Le dossier de candidature, devrait comprendre obligatoirement les pièces ci- dessous listées :

Offre technique :

- Un CV mis à jour signé par le/a consultant/e, **ne dépassant pas trois (03) pages** incluant les expériences/références dans le domaine pertinent à la présente mission avec contacts de trois (03) références à l'appui (noms, adresse email et N° de téléphone) ;
- Une note méthodologique **ne dépassant pas quatre (04) pages** sur l'approche à adopter pour la mise en œuvre de la mission incluant notamment un échéancier détaillé ;

Offre financière :

Elle doit être détaillée selon le tableau suivant :

Eléments	Montant en TND
Taux d'honoraires journaliers	
Total pour une durée de 35 jours	

Le consultant devra également intégrer ses frais de déplacements dans son offre financière.

b. Evaluation des offres

Le processus d'évaluation et de sélection comporte 2 étapes :

- **Evaluation technique** selon les compétences requises sur la base du curriculum vitae, de la note méthodologique et de l'entretien : 70 % de la note globale.
- **Evaluation financière** en se basant sur l'offre financière fournie par le/la candidat(e) : 30% de la note globale. Seules les candidatures ayant été retenues lors de l'évaluation techniques verront leurs offres financières examinées.

A. Evaluation technique

A.1 Evaluation préliminaire

Les candidatures reçues seront évaluées par un panel de sélection comme défini ci-dessous :

Grille d'évaluation techniques de la candidature			Max pts
1	Diplôme, de préférence master ou ingénieur en économie, sciences politiques, sciences sociales, management, entrepreneuriat ou domaine pertinent pour les missions attendues. Pas de diplôme0 pts Licence, Maîtrise, Ingénieur, Master.....3pts Master ou ingénieur spécialisé dans un domaine pertinent pour les missions attendues.....5 pts Doctorat6 pts		6 pts
2	Années d'expérience acquise dans le domaine de la promotion de l'investissement privé et de l'entrepreneuriat. < 5 ans.....0 pts 5 ans.....3 pts 6 à 7 ans.....5 pts Une expérience antérieure dans le domaine de l'analyse genre....+5pts Une expérience antérieure dans le domaine de l'innovation.....+3pts		13 pts
3	Expériences dans la réalisation de mapping, et analyse < 1 expérience.....0 pts 1 à 2 expériences.....3 pts 3 à 4 expériences.....5 pts Expériences dans le secteur privé et /ou RSE+3pts		8 pts
5	Expérience antérieure avec le PNUD ou une autre agence du Système des Nations Unies+2 pts		2pts
6	Expérience antérieure dans les gouvernorats du Sud et une bonne connaissance du tissu économique de la région.....+5pts		5pts
7	Note méthodologique : Appréciation de la note méthodologique		26 pts
	Les aspects importants de la tâche à accomplir ont-ils été traités de manière suffisamment détaillée selon les orientations des TDR.	13 pts	
	La présentation est-elle claire et le déroulement des activités et la planification sont-ils logiques, réalistes et garantissent-ils une réalisation efficace du projet. Un échéancier détaillé doit être intégré à la présente note.	13 pts	
8	Entretien Oral		40 pts
	Total Max		100 pts

A.2. Entretien oral

Seuls les candidat(e)s ayant obtenu au moins 30/60 points de la note préliminaire (critère 1 à 7) passeront l'entretien oral.

L'entretien oral sera évalué sur 40 pts.

B. Evaluation financière – Maximum 30 points.

La formule suivante sera utilisée pour évaluer la proposition financière :

$p = y (\mu / z)$, où;

p = points pour la proposition financière évaluée;

y = nombre maximal de points pour la proposition financière;

μ = prix de la proposition la moins chère;

z = prix de la proposition évaluée.

IX. Modalité de soumission

Les candidat(e)s intéressé(e)s doivent obligatoirement soumettre les documents/informations suivants démontrant leurs qualifications : CV détaillé, la note méthodologique de la mission et l'offre financière.

Les candidatures peuvent être envoyées par :

- Email à l'adresse suivante : procurement.tn@undp.org

- Poste au bureau du PNUD à Tunis, A l'attention de Monsieur le Représentant Résident du PNUD en Tunisie, « Rue du Lac Windermere, Immeuble le Prestige Business Center Tour A, Les Berges du Lac, Tunis, Tunisie » avec la mention suivante : « NE PAS OUVRIR – Recrutement IC- Expert(e) en Entrepreneurat / Projet « Entrepreneurat pour le développement ».

Le dernier délai pour l'envoi des candidatures est le 30 Septembre 2019 17h00.

Les candidatures féminines sont fortement encouragées.

X. Calendrier et durée

La mission durera 35 jours répartis sur 2 mois. La mission sera basée au bureau de pays du PNUD (Les Berges du Lac) à Tunis, avec déplacements dans les 6 gouvernorats du Sud.

Les déplacements devront être indiqués dans l'offre financière de/de la consultant.e et ne seront pas pris en charge par le PNUD.

XI. Lieu

Tunis (Tunisie), avec déplacements dans les 6 gouvernorats du Sud.

XII. Proposition financière et modalités de paiement

Le/la consultant/e devra faire parvenir une offre financière incluant tous ses frais, y-compris le taux journalier d'honoraires, les frais liés aux séjours dans le Sud et aux déplacements.

Le paiement se fera sur une tranche, suite à la validation des livrables dans le cadre de la mission par le chargé de programme Etat de droit et Cohésion Sociale du PNUD :

Livrables validés par le/la CTP	Tranche à payer
- <i>Mapping</i> Sud - <i>Note d'orientation</i> sur la mobilisation du secteur privé - <i>Présentation power point.</i>	100%
Total	100%