



PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT DES NATIONS UNIES

I. Intitulé du poste	
Titre :	Consultant.e national.e pour la réalisation d'une étude sur la société civile en Tunisie
Lieu de travail :	Travail à distance et travail de terrain impliquant des déplacements dans plusieurs régions de la Tunisie.
Superviseur :	CTP du projet Tamkeen
Durée du contrat :	60 jours sur une période de 4 mois
Nature du Contrat	Individual Contract
A partir de:	30/01/20

1. Contexte organisationnel

En Tunisie, la société civile a connu un véritable essor depuis 2011, faisant passer le nombre d'associations de 9 600 en 2011 à 22 698 en 2019. Accompagné de multiples formes d'engagement (clubs, syndicats, groupements communautaires, fondations, organisations non-gouvernementales, etc.), cette croissance du modèle associatif a constitué l'émergence d'une société civile active et clef d'un pays en transition.

La révision du cadre légal des associations, après la révolution, a coïncidé avec l'arrivée d'agences internationales de développement et de bailleurs de fond, encouragés par l'engouement suscité par le processus transitionnel. Ces acteurs ont permis à un grand nombre d'organisations de la société civile de se professionnaliser et d'acquérir les outils pour mener des projets efficaces et pérennes. Néanmoins, les organisations de la société civile continuent de faire face des défis, et notamment, celui de leur spécialisation, face à la diversification des champs d'intervention (citoyenneté, éducation, culture, emploi, genre, jeunesse, extrémisme violent, environnement etc.), intimement liés aux enjeux sociétaux et institutionnels.

Au niveau sociétal, de multiples bouleversements ont impacté les dynamiques de la société civile, en particulier celles liées à la participation citoyenne, notamment celle des jeunes. Acteurs clés de la révolution, engagés dans la vie associative après les événements de 2011, les jeunes semblent faire face à des désillusions, limitant largement leur implication à la vie civile et politique. Ceci est susceptible d'affecter l'activité des organisations de la société civile (OSC) et, plus généralement, leur représentativité, leur capacité à mobiliser et à faire entendre la voix et les intérêts de toutes et tous.

Le projet Tamkeen du PNUD est tourné, depuis sa création, vers un appui aux OSC. Afin de renforcer la compréhension des défis actuels auxquels la société civile doit faire face, notamment pour assurer sa pérennité, accroître sa capacité à influencer le débat

public, tout en préservant son indépendance et son essor, Tamkeen s'engage dans l'élaboration d'une étude sur la société civile en Tunisie.

2. Responsabilités / Principaux résultats escomptés

I. Objectifs

Objectif global :

- L'objectif général de cette étude est d'analyser la situation de la société civile tunisienne, afin d'approfondir l'état de connaissances sur les OSC, de mieux appréhender les mutations en cours du paysage associatif et de permettre au PNUD, ainsi qu'aux autres intervenants, de lui fournir un appui adapté.

Objectifs spécifiques :

- Dresser un état des lieux de la société civile en Tunisie dans le contexte social, économique et politique actuel, en proposant, en particulier, une analyse qualitative du contexte dans lequel opèrent les OSC ;
- Identifier des OSC en mettant en évidence leur lecture du contexte ;
- Proposer des solutions et des recommandations concrètes, envisageables, sur la manière dont le PNUD pourrait appuyer les OSC afin que leur efficacité à contribuer au développement soit renforcée.

II. Résultats escomptés

- Les éléments significatifs de transformation du paysage associatif en Tunisie sont identifiés et analysés, en relation avec l'évolution du contexte social, économique, politique, juridique et institutionnel ;
- Des recommandations en vue d'orienter l'appui du PNUD pour le renforcement des capacités d'influence et d'action des associations sont formulées.

III. Missions

L'étude sur la société civile portera sur les entités légalement constituées (associations, ONG de développement, organisations communautaires, clubs, réseaux, etc.). L'étude n'intégrera pas dans son objet les partis politiques, ni les syndicats professionnels. Elle visera en priorité les OSC de femmes et de jeunes, ainsi que les OSC intervenant sur les questions de genre et d'égalité entre les sexes, de jeunesse, de développement local, de démocratie et de citoyenneté.

Il s'agira d'une étude qualitative qui se basera sur :

- **une analyse documentaire** qui capitalisera sur la documentation disponible au niveau national sur la situation des organisations de la société civile (études et rapports produits par les partenaires techniques et financiers intervenant en Tunisie, notamment le PNUD, les institutions publiques nationales compétentes

ainsi que les organisations non gouvernementales intervenant auprès de la société civile) ;

- **une étude de terrain** qui sera menée auprès d'un maximum de 60 OSC, intervenant dans différentes régions de la Tunisie. Le volet de terrain visera, par le biais d'un maximum de 4 focus groups (1 focus group organisé auprès des OSC du Nord, 1 focus group organisé auprès des OSC du Grand Tunis, 1 focus group organisé auprès des OSC du Centre et un dernier auprès des OSC du Sud), à identifier les opportunités et les défis auxquels fait face la société civile ainsi que les besoins en renforcement des capacités des OSC, prenant notamment en compte les éventuelles spécificités territoriales.

IV. Approches

L'étude est conduite selon les approches inclusives et participatives promues par les Nations Unies.

Pour ce faire, la définition des critères de sélection des OSC, à consulter dans le cadre de l'étude de terrain, devra permettre de veiller à l'inclusion des plus vulnérables (jeunes, femmes, personnes en situation de handicap, personnes en situation de marginalisation et/ou d'exclusion), tel que conçu dans l'approche *Leaving No One Behind* (*Ne laisser personne de côté*). En continuité avec celle-ci, les critères devraient également prendre en considération les aspects liés au genre, à la répartition territoriale et à une représentativité équitable de la diversité de l'écosystème de la société civile.

V. Tâches et Responsabilités

Le/la consultant.e devra réaliser les tâches suivantes :

- Participer, au début de la mission, à une réunion de *briefing* avec l'équipe du PNUD, à chaque fois que cela sera nécessaire ;

Analyse documentaire :

- Réaliser une revue documentaire des études et rapports de diagnostic des OSC en Tunisie, produits par les divers intervenants du développement, et collecter les données statistiques pertinentes, caractérisant les OSC et leurs interventions, provenant notamment du Centre d'Information, de Formation, d'Etudes et de Documentation sur les Associations (IFEDA) ;
- Elaborer une note méthodologique incluant : (i) un résumé de la revue documentaire, (ii) un plan détaillé de l'étude, (iii) une proposition méthodologique afin de mener la mission à bien (organisation des focus groups, entretiens, tout autre activité jugée nécessaire), (iv) un chronogramme détaillé ;
- Etablir une liste des critères d'inclusion sur lesquels se basera l'identification des OSC qui seront concernées par le volet de terrain de l'étude ainsi qu'une proposition préliminaire des OSC à inclure, utilisant les répertoires d'OSC d'IFEDA et du PNUD ;
- Développer le module qui sera utilisé pour mener les *focus groups*, programmés dans le cadre de l'étude de terrain ;

Phase de terrain :

- Mettre en œuvre la phase de terrain tel que convenu suite à la validation de la note méthodologique. La phase de terrain devra notamment inclure 4 focus groups (1 focus group organisé auprès des OSC du Nord, 1 focus group organisé auprès des OSC du Grand Tunis, 1 focus group organisé auprès des OSC du Centre et un dernier auprès des OSC du Sud), auprès de maximum 60 OSC ;

Phase de restitution :

- Elaborer une version préliminaire du rapport de l'étude, incluant les résultats du travail de terrain ;
- Animer et documenter un atelier national de restitution des principaux résultats de l'étude, regroupant l'ensemble des parties prenantes intervenant dans l'appui à la société civile ;
- Finaliser le rapport de l'étude et établir un ensemble de recommandations à l'égard du PNUD, afin, qu'il puisse renforcer l'efficacité de son appui à la société civile.

3. Livrables attendus

N°	Livrables	Délais
1	Note méthodologique	4 jours
2	Liste des critères d'inclusion sur lesquels se basera l'identification des OSC et liste préliminaire des OSC à inclure et module qui sera utilisé lors des focus groups	8 jours
3	Version préliminaire de l'étude, accompagné du rapport de chacune des activités menées dans le cadre de la phase de terrain	33 jours
4	Documentation de l'atelier de restitution de l'étude (agenda, présentations PowerPoint et tout autre document de support, rapport de l'atelier)	5 jours
5	Version finale de l'étude, intégrant les commentaires reçus de la part des participant.e.s à l'atelier de restitution	8 jours
6	Ensemble de recommandations à l'égard du PNUD pour le renforcement de son accompagnement de la société civile	2 jours
	Total	60 jours

Le rapport final de l'étude devra inclure *a minima* les points suivants :

- Introduction : Contexte, méthodologie, présentation des hypothèses ;
- Corps : Analyse des résultats de la phase de terrain, alimentée par l'analyse documentaire préliminaire, mettant en exergue l'évolution du contexte lié à la société civile y compris le cadre réglementaire, la complexité de son écosystème et ses besoins afin de renforcer sa capacité d'action et d'influence ;
- Conclusion : recommandations et grandes étapes à suivre afin que la société civile soit renforcée dans sa capacité à contribuer au développement.

4. Profil recherché

Education :

- Maîtrise ou équivalent dans un domaine pertinent ;
- Un master ou un doctorat serait une valeur ajoutée.

Expérience :

- Au moins 1 expérience de réalisation d'une étude et/ou d'une enquête à portée nationale ;
- Au moins 2 expériences pertinentes démontrant d'une connaissance approfondie des enjeux de la société civile ;
- Une expérience de travail avec le système des Nations Unies est souhaitable.

Langues :

- Excellente maîtrise à l'écrit de l'arabe et du français.

5. Documents requis pour la soumission

Les candidat(e)s intéressé(e)s doivent obligatoirement soumettre les documents/informations suivants :

- Un CV détaillé, incluant les contacts de 3 références professionnelles (e-mail, téléphone) ;
- Une note de compréhension de la mission en français de 4 pages au maximum (i) donnant une description détaillée de la méthodologie proposée pour la mise en œuvre de la mission, (ii) justifiant de la compréhension des termes de référence et (iii) incluant un chronogramme de mise en œuvre de la mission ;
- Une synthèse de la note méthodologique en langue arabe d'une page maximum.
- Une offre financière libellée en Dinars Tunisiens (TND) et en hors taxes, comprenant l'ensemble des coûts afférents à la réalisation de la mission, y compris les frais personnels de déplacement et d'hébergement. Il est à noter que les frais d'organisation des focus groups, programmés dans le cadre de cette étude, ainsi que les frais d'organisation de l'atelier de restitution et de publication de l'étude seront pris en charge par le PNUD. Ils ne doivent donc pas figurer dans l'offre financière.

6. Evaluation des candidatures

Le processus d'évaluation et de sélection comporte 2 étapes :

- Une **évaluation technique** selon les compétences requises sur la base du *curriculum vitae* et de la note méthodologique ;
- Une **évaluation financière** se basant sur l'offre financière fournie par le.la candidat.e : 30% de la note globale. Seules les candidatures ayant été retenues lors de l'évaluation technique verront leurs offres financières examinées.

Les candidatures reçues seront évaluées par un panel de sélection selon la grille d'évaluation ci-dessous :

Grille d'évaluation technique des candidatures		Max / 100 pts
1	Education	
	- Maîtrise dans un domaine pertinent.....10 pts	15 pts
	- Master ou plus dans un domaine pertinent.....15 pts	
2	Expérience(s) professionnelle(s) pertinente	
	- Au moins 1 expérience de réalisation d'une étude et/ou d'une enquête à portée nationale.....15 pts	20 pts
	- Plus d'une expérience.....20 pts	
	- Au moins 2 expériences pertinentes démontrant d'une bonne connaissance des enjeux de la société civile.....10 pts	20 pts
	- Entre 3 et 4 expériences.....15 pts	
	- 5 et plus expériences pertinentes.....20 pts	
	- 1 expérience de travail avec le système des Nations Unies10 pts	15 pts
	- Plus d'1 expérience de travail15 pts	
3	Compréhension de la mission	
	- Méthodologie cohérente et démontrant d'une bonne compréhension de la mission.....15 pts	30 pts
	- Chronogramme cohérent et adapté.....5 pts	
	- Maîtrise des langues arabe et française à l'écrit.....10 pts	
	TOTAL MAX	100 pts

7. Modalités de soumission

Les candidat(e)s intéressé(e)s doivent obligatoirement soumettre les documents listés plus haut, démontrant leurs qualifications.

Les candidatures peuvent être envoyées par :

Email, avec pour objet, « Consultant(e) – Etude société civile / Projet Tamkeen » à l'adresse suivante : procurement.tn@undp.org

Poste au bureau du PNUD à Tunis, à l'attention de Monsieur le Représentant Résident du PNUD en Tunisie, « Rue du Lac Windermere - Immeuble Le Prestige Business Center, Tour A, 1053 Les Berges du Lac 1 – Tunis, Tunisie » avec la mention suivante : « NE PAS OUVRIR – Recrutement IC – Consultant(e) – Etude société civile / Projet Tamkeen ».

Le dernier délai pour l'envoi des candidatures est de 12 jours à partir de la date de publication de l'avis.

Les demandes de clarifications devront être envoyées à la même adresse électronique (procurement.tn@undp.org) au plus tard le 24/01/2020 à 17h00

8. Durée de la mission et calendrier de paiement

Coûts et Durée de la mission

60 jours sur quatre (04) mois.

Le transport et l'hébergement seront pris en charge par le PNUD.

Calendrier de paiement

Le paiement se fera sur 4 tranches, suite à la validation des livrables par le Conseiller Technique Principal du projet :

Livrables validés par le CTP	Tranche à payer
Liste des OSC à considérer dans l'étude de terrain et guide d'entretien	20 %
Version préliminaire de l'étude	50 %
Documentation de l'atelier de restitution et version finale de l'étude, accompagnée d'un ensemble de recommandations pour le renforcement de l'appui à la société civile.	30 %
Total	100 %