ANEXO 1
TÉRMINOS DE REFERENCIA (TDR)

TÍTULO DE CARGO	Sistematizador/a del proceso de participación de las víctimas en la Mesa de Conversaciones en la Habana
DEDICACIÓN	Por producto
SEDE DE TRABAJO	Bogotá con desplazamientos a La Guajira, Tolima, Chocó, Magdalena, Nariño, Antioquia, Meta, Huila, Valle del Cauca, Córdoba, Norte de Santander, Santander, Cauca, Atlántico, Arauca, Quindío, Cesar y Caquetá (entre otras) y un viaje internacional a Cuba.
TIPO DE CONTRATO	Individual – IC
DURACIÓN DEL CONTRATO	3 MESES

1. Antecedentes.

Los delegados del Gobierno de la República de Colombia (Gobierno Nacional) y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-Ejército del Pueblo (FARC-EP) realizaron un Encuentro Exploratorio, en La Habana, Cuba, entre febrero 23 y agosto 26 de 2012, que contó con la participación de los Gobierno de Cuba y Noruega como garantes y con el apoyo del Gobierno de Venezuela como facilitador de logística y acompañante.

Como resultado de este Encuentro, las partes acordaron iniciar conversaciones “directas e ininterrumpidas” para alcanzar un Acuerdo Final para la terminación del conflicto que contribuya a la construcción de la paz estable y duradera. De esa forma, establecieron una Mesa de Conversaciones, que se instaló públicamente en Oslo, Noruega, el 18 de octubre de 2012, y que continuará en La Habana, Cuba.

Durante los acuerdos, el Gobierno y la guerrilla acordaron discutir sobre varios temas: Política de desarrollo agrario integral; Participación política; Fin del conflicto; Solución al problema de las drogas ilícitas; y Víctimas, sobre los cuales ya se han llegado a algunos consensos conocidos en “Borradores conjuntos”. Uno de los puntos –el número 5- se refiere de manera específica a las Víctimas sobre el cual se señala que “Resarcir a las víctimas está en el centro del acuerdo”.

El 7 de junio de 2014 la Mesa de Conversaciones aprobó la “Declaración de principios para la discusión del punto 5 de la agenda: ‘víctimas”, y les solicitó a Naciones Unidas en Colombia y al Centro de Pensamiento y Seguimiento al Diálogo de Paz de la Universidad Nacional organizar tres foros regionales en Villavicencio (4 y 5 de julio), Barrancabermeja (10 y 11 de julio) y Barranquilla (17 y 18 de julio), y uno nacional en Cali (3 a 5 de agosto).

Adicionalmente, en comunicado del 17 de junio, la Mesa de Conversaciones señaló que: “Las delegaciones del Gobierno Nacional y de las FARC-EP informan a la opinión pública que acordamos los mecanismos de participación directa de las víctimas del conflicto interno en la Mesa de Conversaciones de La Habana y reconocemos que su voz será un insumo fundamental en las discusiones sobre este punto. Por solicitud de La Mesa, la organización y el proceso de selección de las delegaciones estarán a cargo de la Organización de Naciones Unidas en Colombia y el Centro de Pensamiento y Seguimiento al Proceso de Paz de la Universidad Nacional, en consulta con diferentes asociaciones de víctimas del conflicto. Invitamos a la Conferencia Episcopal a acompañar dicho proceso para contribuir a garantizar el cumplimiento de los criterios que se señalan enseguida”.

En cumplimiento de la solicitud de la Mesa de Conversaciones, la ONU, la Universidad y la Conferencia Episcopal realizaron un proceso de interpretación de los criterios, la selección de las víctimas y la

organizaron de los viajes a Cuba de las 5 delegaciones de 60 víctimas. Los viajes se cumplieron entre el 16 de agosto y el 16 de diciembre de 2014.

En estas delegaciones participaron 36 mujeres y 24 hombres, entre los 19 y los 78 años de edad, provenientes de 25 departamentos del país, además de 10 víctimas representativas del nivel nacional (Bogotá). Los departamentos con mayor representación territorial en el grupo, además de las 10 de Bogotá, fueron Valle del Cauca, Cauca, Antioquia, Cundinamarca, Huila, Nariño, Santander, Caquetá, Bolívar, Chocó, Magdalena, Meta, Norte de Santander y Tolima. También hicieron parte en las delegaciones tres víctimas en el exilio.

2. Objetivo General:

Sistematizar el *proceso* de participación directa de las 5 delegaciones de víctimas en la Mesa de Conversaciones que sesiona en La Habana, Cuba.

3. Objetivos específicos:

- Documentar y sistematizar el proceso de participación directa de las delegaciones de víctimas en la Mesa de Conversaciones, que incluye :
  - proceso de definición de la interpretación de los criterios tenidos en cuenta para la selección de las víctimas e integración de las delegaciones;
  - acompañamiento a las víctimas antes, durante y después de su encuentro con la Mesa de Conversaciones;
  - organización de los viajes de las 5 delegaciones;
  - encuentros directos de las delegaciones de víctimas con la Mesa de Conversaciones y sus impactos durante y después de los mismos;
- Analizar los elementos que fueron centrales en el proceso de participación de las víctimas
- Identificar lo que significó y aportó esta experiencia para las víctimas que hicieron parte de las delegaciones, para las víctimas en general y, de manera especial, para el proceso de paz.
- Identificar las buenas prácticas y las lecciones aprendidas con miras a su réplica en este proceso de paz, en otros procesos y/o en procesos de postconflicto.

4. Actividades y responsabilidades

- Definir un cronograma –con tiempos y actividades precisas y viajes- para la sistematización del proceso de participación de las víctimas en la Mesa de Conversaciones.
- Documentar la participación de las víctimas en la Mesa de Conversaciones para contar con la información impresa y de audio sobre dicha participación (comunicados de la Mesa de Conversaciones y de los organizadores de las delegaciones, videos, fotos) y sobre el proceso de sistematización (audio de entrevistas; documentos que hayan escrito las víctimas sobre su participación, etc.).
- Procesar toda la información que se recolecte durante el proceso de sistematización, incluyendo su organización, grabación y transcripción de audios de entrevistas, entre otros.
- Proponer una estructura del documento de sistematización, de manera coordinada con quienes estarán al frente de dicho proceso.
- Realizar entrevistas en profundidad semiestructuradas a:
  - Las 60 víctimas que hicieron parte en las delegaciones.
    - Estas entrevistas podrían ser individuales o colectivas, en caso de que se realice un encuentro que reúna a todas las víctimas.
    - Se realizarán entrevistas en profundidad semiestructuradas a las víctimas que manifiesten interés en participar de este proceso.
    - Se podrán grupos de discusión de víctimas en un número a determinar según las circunstancias, en caso de que se realice un encuentro que reúna a todas las víctimas

- Para las víctimas que se encuentran en el exterior las entrevistas se realizarán de manera virtual.
  - Para la víctima que se encuentra en prisión el PNUD ayudará a adelantar las gestiones necesarias para la realización de la entrevista.
- Entrevistar a quienes estuvieron a cargo del proceso de participación: ONU, Universidad Nacional y Conferencia Episcopal
- Entrevistar a miembros de países acompañantes que participaron en el proceso
- Entrevistar a representantes del Gobierno Nacional y de las Farc-Ep que hacen parte de la Mesa de Conversaciones. Estas entrevistas se realizarán en Bogotá y en La Habana, Cuba.
- Entrevistar a otros representantes de la sociedad civil, de la institucionalidad y/o de la cooperación internacional que sean pertinente para el proceso de sistematización para conocer sus percepciones sobre el proceso de participación.
- Sistematizar en un documento el proceso de participación de las víctimas en la Mesa de Conversaciones, el cual deberá incluir, entre otros, los siguientes aspectos:
  - Análisis con los elementos que fueron centrales en el proceso de participación de las víctimas
  - Identificación de lo que significó y aportó esta experiencia para las víctimas que hicieron parte de las delegaciones y para las víctimas en general y, de manera especial, para el proceso de paz.
  - Identificación de las buenas prácticas y las lecciones aprendidas con miras a su réplica en este proceso de paz, en otros procesos y/o en procesos de postconflicto.
  - Otros aspectos que se consideren pertinentes en el proceso
- Contribuir –en caso de que fuera necesario- en el proceso de socialización, presentación y difusión de la sistematización.
- Mantener plena confidencialidad en el trabajo que se realice y utilizar consentimientos informados para cada una de las entrevistas.
- Participar en reuniones con quienes estarán al frente de proceso de coordinación de la sistematización y atender recomendaciones que pudieran surgir.

El PNUD le ayudará a la persona que se contrate en el proceso de coordinación de las entrevistas y la logística de los viajes.

5. Productos esperados

Nombre del producto o servicio a ser proveídos y que determinará pago.	Tiempo de entrega después de firmado el contrato.
Producto 1: Cronograma –con tiempos y actividades precisas y viajes- para la sistematización del proceso de participación de las víctimas en la Mesa de Conversaciones.	8 días después de iniciado el contrato
Producto 2: Estructura del documento de sistematización	8 días después de iniciado el contrato
Producto 3: Realización de las entrevistas a profundidad señaladas anteriormente.	2 meses después de iniciado el contrato
Producto 4: Documento preliminar con la sistematización del proceso de participación de las víctimas en la Mesa de Conversaciones, según los requerimientos señalados anteriormente.	2 meses después de iniciado el contrato
Producto 5: Documento final con la sistematización del proceso de participación de las víctimas en la Mesa de Conversaciones, según los	3 meses después de iniciado el contrato

requerimientos señalados anteriormente.	
Producto 6: Documentación de la participación de las víctimas en la Mesa de Conversaciones, según los requerimientos señalados anteriormente.	3 meses después de iniciado el contrato

6. Viajes

El contrato contempla realizar desplazamientos para entrevistar a víctimas que se encuentran en Bogotá, La Guajira, Tolima, Chocó, Magdalena, Nariño, Antioquia, Meta, Huila, Valle del Cauca, Córdoba, Norte de Santander, Santander, Cauca, Atlántico, Arauca, Quindío, Cesar y Caquetá y un viaje internacional a Cuba (en los casos de las víctimas que se encuentran en el exterior, la entrevista será virtual).

VÍCTIMAS QUE PARTICIPARON EN LAS 5 DELEGACIONES		
	Nombre Completo	Ubicación
PRIMERA DELEGACIÓN		
1	VÍCTIMA	RIOHACHA, GUAJIRA
2	VÍCTIMA	SUIZA (Entrevista virtual)
3	VÍCTIMA	BOGOTÁ
4	VÍCTIMA	BOGOTÁ
5	VÍCTIMA	BOGOTÁ
6	VÍCTIMA	BOGOTÁ
7	VÍCTIMA	BOGOTÁ
8	VÍCTIMA	BOGOTÁ
9	VÍCTIMA	BARRANCABERMEJA, SANTANDER
10	VÍCTIMA	IBAGUÉ, TOLIMA
11	VÍCTIMA	QUIBDÓ, CHOCÓ
12	VÍCTIMA	BOGOTÁ
SEGUNDA DELEGACIÓN		
1	VÍCTIMA	SANTA MARTA, MAGDALENA
2	VÍCTIMA	QUIBDÓ, CHOCÓ
3	VÍCTIMA	BOGOTÁ
4	VÍCTIMA	IBAGUÉ, TOLIMA
5	VÍCTIMA	BOGOTÁ
6	VÍCTIMA	BOGOTÁ
7	VÍCTIMA	BOGOTÁ
8	VÍCTIMA	BOGOTÁ
9	VÍCTIMA	BOGOTÁ
10	VÍCTIMA	PASTO, NARIÑO
11	VÍCTIMA	BOGOTÁ

12	VÍCTIMA	MEDELLÍN, ANTIOQUIA
TERCERA DELEGACIÓN		
1	VÍCTIMA	VILLAVICENCIO, META
2	VÍCTIMA	BOGOTÁ
3	VÍCTIMA	PLANADAS, TOLIMA
4	VÍCTIMA	BOGOTÁ
5	VÍCTIMA	CANADÁ (Entrevista virtual) O BOGOTÁ
6	VÍCTIMA	BOGOTÁ
7	VÍCTIMA	HUILA
8	VÍCTIMA	BUENAVENTURA, VALLE DEL CAUCA
9	VÍCTIMA	BOGOTÁ
10	VÍCTIMA	MONTERÍA, CÓRDOBA
11	VÍCTIMA	BOGOTÁ
12	VÍCTIMA	LA GABARRA, NORTE DE SANTANDER
CUARTA DELEGACIÓN		
1	VÍCTIMA	MONTERÍA, CÓRDOBA
2	VÍCTIMA	NEIVA, HUILA
3	VÍCTIMA	BOGOTÁ
4	VÍCTIMA	BUCARAMANGA, SANTANDER
5	VÍCTIMA	POPAYÁN, CAUCA
6	VÍCTIMA	APARTADO, ANTIOQUIA
7	VÍCTIMA	ARAUCA
8	VÍCTIMA	ARMENIA, QUINDÍO
9	VÍCTIMA	BOGOTÁ
10	VÍCTIMA	ESPAÑA (Entrevista virtual)
11	VÍCTIMA	BOGOTÁ
12	VÍCTIMA	NORTE DE SANTANDER
QUINTA DELEGACIÓN		
1	VÍCTIMA	BOGOTÁ
2	VÍCTIMA	VALLEDUPAR, CESAR
3	VÍCTIMA	BOGOTÁ
4	VÍCTIMA	BOGOTÁ
5	VÍCTIMA	MEDELLÍN, ANTIOQUIA
6	VÍCTIMA	CALI, VALLE DEL CAUCA
7	VÍCTIMA	MONTERÍA, CÓRDOBA
8	VÍCTIMA	CALI, VALLE DEL CAUCA

9	VÍCTIMA	POPAYÁN, CAUCA
10	VÍCTIMA	CALI, VALLE DEL CAUCA
11	VÍCTIMA	BARRANQUILLA, ATLÁNTICO
12	VÍCTIMA	FLORENCIA, CAQUETÁ

Las víctimas podrán ser entrevistadas también en el encuentro nacional que se tiene previsto convocar en Bogotá en el mes de febrero de 2015 si las condiciones lo permiten y sin forzar en ningún caso la participación de alguien a esta actividad.

El PNUD se hará cargo de la coordinación y de los gastos correspondientes a los desplazamientos a las ciudades objeto del presente contrato y a La Habana, Cuba. Los gastos relacionados con la movilización, alojamiento y alimentación en estas ciudades también serán cubiertas por el PNUD de acuerdo con sus normas y tarifas pre establecidas, pero deberán ser coordinados directamente por el consultor.

Todo viaje deberá ser legalizado posteriormente con el formulario de legalización de viáticos del PNUD - F10. Si el titular desea viajar en una clase superior, deberá hacerlo con sus propios recursos.

Los viajes dentro del marco de este proceso de sistematización que efectúe la persona que se contrate se regirán bajo las políticas que al respecto tiene el PNUD y siguiendo los requerimientos y procesos necesarios para su realización (cursos de seguridad, legalización de viáticos, etc.).

7. Perfil Requerido

- Formación académica y experiencia específica.
  - Título Profesional en ciencias sociales, políticas o afines
  - Capacidad de diálogo con instituciones y población vulnerable en temas sensibles
  - Experiencia investigativa y con experticia en la realización de entrevistas
  - Mínimo dos textos publicados relacionados con temas afines a la consultoría
  - Amplio conocimiento del contexto colombiano y en particular del proceso de paz
- Entrevista – Criterios
  - Aspectos relevantes de la formación educativa para el trabajo que se espera adelantar
  - Aspectos relevantes que muestre su capacidad de diálogo con instituciones y población vulnerable en temas sensibles
  - Aspectos relevantes de su experiencia investigativa y realización de entrevistas
  - Textos publicados relacionados con temas afines a la consultoría.
  - Aspectos relevantes de su conocimiento del contexto colombiano y en particular del proceso de paz.

8. Forma de Pago

El PNUD por generalidad no otorga anticipos.

30% contra entrega y recibo a satisfacción de los Productos 1 y 2

70% contra entrega y recibo a satisfacción de los Productos 3, 4, 5 y 6.

9. Supervisión

La selección y la supervisión del/la consultor/a está a cargo del PNUD en coordinación con la Conferencia Episcopal y el Centro de Pensamiento y Seguimiento del Proceso de Paz de la Universidad Nacional.

Para la supervisión que permita verificar el cumplimiento de los compromisos contractuales se realizará:

- Una reunión semanal de supervisión.
- Una supervisión del desarrollo de las entrevistas
- Una supervisión de los documentos que hacen parte del contrato.

Documentos Requeridos al Adjudicatario

Antes de la firma del contrato, el oferente adjudicatario deberá entregar:

- Los solicitantes individuales mayores de 62 años de edad que requieran viajar deben realizarse un examen médico completo incluyendo radiografías y deberán obtener la autorización de un Médico autorizado de Naciones Unidas previo al inicio de su labor.
- Copia del documento de identificación
- Datos personales y financieros para creación de perfil en Atlas (Formato de solicitud de contratación y
- Certificación Bancaria)

Otros Requisitos para viajes relacionados con la consultoría -servicio

- **Certificado de Seguridad:** Cuando se requiera para el desarrollo del objeto de la consultoría realizar viajes fuera de la sede de trabajo, es necesario que el Consultor Seleccionado obtenga el certificado de seguridad antes de realizar dicho viaje, verificando con el supervisor del contrato el procedimiento requerido. De acuerdo a los niveles de seguridad establecidos en el país.
- **Vacunas:** Antes de viajar, el contratista deberá asegurarse que cuenta con las respectivas vacunas en caso de requerirse.

El adjudicatario deberá contar con los documentos exigidos para trabajar en Colombia

NOTA: La contratación de Individuos prevé disposiciones especiales para la contratación de ex funcionarios, pensionados del SNU, funcionarios de del gobierno, pasantes, parientes cercanos y consultores que requieran visa de trabajo. Consulte estas disposiciones cuando sea necesario.