



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

ANEXO A

Tabla de información del Proyecto

Country:	MEXICO
ATLAS Award ID:	00074960
PIMS Number:	4647
GEF Focal Area:	Biodiversity
GEF Budget (USD):	10,172,727.00
Co-Financing Budget (USD):	76,971,960.00
Project Document Signature date:	26/03/2014
Original Planned Closing date:	Septiembre 2018
Revised Planned Closing date:	JUNIO 2019
Executing Agency:	Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas
	Puede descargarse en el siguiente link:
Documento del Proyecto (PRODOC)	https://www.dropbox.com/s/2mpcrw9m2dupenn/87099%20PRODOC.pdf?dl=0

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095
www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico



ANEXO B: MARCO LÓGICO DEL PROYECTO

Este proyecto contribuirá a la consecución de los siguientes resultados del Programa de País como se define en CPAP o CPD: Integración del medio ambiente y energía					
Indicadores de Resultados del Programa por País: Fortalecimiento de las capacidades nacionales y locales para la mitigación y adaptación al cambio climático					
Área de Resultado Clave de Desarrollo Sostenible y Ambiental Clave Aplicable Primaria: 1. Transversalización del medio ambiente y energía: Capacidades técnicas e institucionales para promover la sostenibilidad ambiental desarrollada					
Programa y Objetivo Estratégico GEF Aplicable: SO 1 - Mejorar la sostenibilidad de los sistemas de áreas protegidas					
Resultados Esperados GEF Aplicables: Resultado 1.1: - Mejora de la eficacia de la gestión de las áreas protegidas existentes y nuevas.					
Indicadores de Resultados GEF Aplicables: Indicador 1.1 Área protegida puntuación eficacia de la gestión según lo registrado por la herramienta de seguimiento de efectividad de manejo.					
Resultado 1	Indicador	Base	Meta	Medios de verificación	Riesgos y supuestos
1. El marco de preparación del sistema de AP mexicano salvaguarda con efectividad la BD.	Marco Institucional reforzado para aumentar la resiliencia de ANP a los impactos y riesgos del cambio climático.	El Marco de la CONANP incluye: -El Programa Nacional de ANP (PNANP) 2013-18 y la Estrategia de la CONANP para 2040 están en proceso de elaboración -La ECCAP proporciona pautas generales en pos de la resiliencia pero sin alinearse con la política pública e institucional - La estrategia de comunicación proporciona promoción limitada de áreas de conservación como instrumentos de resiliencia	-La estrategia de la CONANP para 2040 y otros planes institucionales incluyen el CC y la resiliencia - El PNANP 2013-2018 incluye el CC y la resiliencia - ECCAP actualizada y alineada con las políticas públicas e institucionales (PNANP) y el marco jurídico relacionado con el CC - La Estrategia de Comunicación (Año 2) promueve la importancia de las áreas de conservación como instrumentos para (a) aumentar la resiliencia de las comunidades y los ecosistemas, y (b) mantener la integridad a través del paisaje terrestre/marino	Documentos de planificación y política: PNANP 2013-18 ECCAP Estrategia CONANP para 2040 Estrategia de comunicación y materiales de información	Supuestos: El calendario institucional y la voluntad política están en línea para la elaboración de un reglamento Hay voluntad política de alto nivel para institucionalizar la resiliencia al CC en el sistema nacional de áreas naturales protegidas. Disponibilidad de los pronósticos regionales y los impactos previstos sobre CC BD Condiciones macroeconómicas nacionales e internacionales se mantienen estables. Compromiso entre otras instituciones y sectores para invertir en la capacidad de recuperación.
	Sistema de Planificación, Gestión e Información para la toma de decisiones de CC para incorporar el CC en la planeación integrada de	- Ninguna ANP tiene resiliencia al CC incorporada en sus instrumentos de planificación y gestión	- Portal Nacional de información Climática para las áreas naturales protegidas establecidas con los datos geoespaciales, incluyendo un Sistema de Alerta Temprana y vinculado a los esfuerzos de monitoreo ya existentes	Portal Nacional de Información Climática	



Al servicio
de las personas
y las naciones

	uso de tierra que aumente la resiliencia de la biodiversidad	- No existe portal de información climática nacional áreas protegidas - 0% ANP con acceso al Portal	(como SNIB, INFyS y SIMEC y otras iniciativas pertinentes). - 100% de las ANP con acceso al Portal y el personal capacitado para usarlo a fin de tomar decisiones de gestión efectiva de base resiliente.		
Resultado 2	Indicador	Base	Meta	Medios de verificación	Riesgos y supuestos
2. Ampliación del sistema de ANP para proteger refugios importante a través de la conectividad y una mayor capacidad de recuperación.	La expansión de las áreas de conservación de las ecorregiones prioritarias y refugios facilitados por la base de datos GIS, medida por el aumento en el área bajo conservación para promover la conectividad y proteger refugios importantes.	0 ha (ANP total de 25.384.818 ha)	25,984,818 ha: Por lo menos 600,000 hectáreas de nuevas áreas incluidas en zonas nuevas o existentes de conservación a nivel nacional: Costero/marino: 369.139 ha Terrestre: 230.861 ha Para el Año 2 una estrategia definirá la distribución entre las 12 ecorregiones (vinculadas al sistema de información y SIG del Resultado 1)	Registros de la CONANP Acuerdos con las comunidades/ejidos Diario Oficial, documentos ANP y otros certificados	El consenso entre los actores locales para la expansión del ANP y la conectividad. Los actores locales entienden el papel de las medidas de conservación para reducir la vulnerabilidad social. Apoyo Gob.Mex continuo para la mejora de la gestión
	Área de la conectividad funcional entre los bloques de hábitat críticos alrededores y dentro de las ANP mantenido o aumentado para mejorar la resiliencia de los ecosistemas a través de programas de incentivos basados en ecorregión	0 ha Existen incentivos generales para la conservación de la BD	30,000 hectáreas que mejoran la conectividad y los esquemas de incentivos de ecorregiones, como resultado parcial de las acciones de gestión del Resultado 3 Sistemas de incentivos basados en 12 ecorregiones/portafolios que aumentan la resiliencia	Documentos ANP y otros certificados Portafolio de incentivos	
Resultado 3	Indicador	Base	Meta	Medios de verificación	Riesgos y supuestos
3. La administración efectiva de las	Fortalecer la gestión de las ANP vulnerables, basándose en sitios específicos de	- Promedio de resultados METT 69% ¹²⁴	- Aumento de 10% en las puntuaciones METT ($\bar{x}$ = 79%)	Scorecard de METT con componentes de CC aplicados a PPG, MTR	Apoyo Gob.Mex. continuo para mejorar la gestión de ANP

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095

www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico



Al servicio
de las personas
y las naciones

ANP reduce las amenazas climáticas a la BD conforme lo indican las actividades piloto y las mejores calificaciones METT.	información generada a partir de los pilotos con el fin de abordar los riesgos y amenazas del CC, con un enfoque de paisaje y actividades productivas sostenibles: a) El aumento de la capacidad de gestión de ANP prioritarias reflejadas en puntuaciones METT	- METT actual no incluye un componente de resiliencia	- Recomendación para la inclusión de un componente de la resiliencia en METT, basado en el índice de salud del ecosistema y otras iniciativas, para el año 3.	y TE	Riesgo: condiciones de seguridad del país podrían orillar al gobierno a decidir que las brigadas comunitarias son inadecuadas o inseguras.
	b) Acciones de gestión rentables para reducir la vulnerabilidad, que se realizarán en grupos ecorregionales (<i>con base en los datos de 2012 y confirmado por el análisis de vulnerabilidad al final del Año 2</i> ¹): Estas acciones contribuirán a la superficie de la mejora de la conectividad en el Resultado 2. - Manejo integral de incendios - Regeneración terrestre asistida - Regeneración costera asistida	- 0 proyectos basados en la resiliencia o acciones de gestión para reducir la vulnerabilidad - 0 - 0 - 0 - 0 - 100 ha	- Los proyectos con base resiliente y acciones de manejo reducen la vulnerabilidad en 12 grupos ecorregionales Meta para el Año 1 [<i>Objetivos finales a definir con base en el análisis de vulnerabilidad al final del Año 2</i>]: - 6,000 ha + 10 km de cortafuegos - 3600 ha + 5 km de bosques en galería - 400 ha - 200 ha - 600 ha - 650 ha		

¹ Para obtener información sobre la superficie de los grupos ecorregionales identificados *a priori* de las estrategias de gestión rentables



Al servicio
de las personas
y las naciones

	- Regeneración marina asistida - Gestión sostenible de la tierra - Prevención, control, erradicación y control de especies introducidas/invasora				
Resultado 3	Indicador	Base	Meta	Medios de verificación	Riesgos y supuestos
	Mejora de la capacidad para la planificación, ejecución y seguimiento de las estrategias de gestión conjunta específicas del sitio para aumentar la resiliencia de las ANP.	0 programas / talleres sobre la resiliencia en las AP Promedio de <i>Capacity Development Scorecard</i>²: Q 9: 1.625 Q 11: 1.625 Q 13: 1.6875 Q 14: 1.3125 <u>Las áreas a mejorar:</u> (Q9) Más ANP tienen programas de manejo adecuados, pero se implementan parcialmente o en lo absoluto. (Q11) La información ambiental utilizada para apoyar la toma de decisiones no está disponible, incompleta o no actualizada.	12 programas, talleres o cursos sobre resiliencia en ANP (1 por grupo ecorregional) El promedio del <i>Capacity Development Scorecard</i> se incrementa en al menos 1 punto: Q 9: 2.625 Q 11: 2.625 Q 13: 2.6875 Q 14: 2.3125 <u>Mejoras específicas:</u> Los instrumentos de gestión se aplican eficazmente en las ANP seleccionadas. Sistema de información para el manejo adaptativo (Resultado 1). Programa de desarrollo de la capacidad institucional y el 3% del presupuesto de la CONANP (del Resultado 1) reasignado a las necesidades tecnológicas básicas.	Documentos del taller de capacitación <i>Capacity Development Scorecard</i> del GEF aplicado en PPG, MTR y TE Actas de las reuniones de la Alianza México Resiliente; propuesta de proyecto Actas de las reuniones del Consejo Consultivo Comunitario	

² Q9 = Alcance de la planificación ambiental y el proceso de desarrollo de estrategias. Q11 = Adecuación de la información ambiental disponible para la toma de decisiones. Q13 = Disponibilidad de habilidades técnicas requeridas y la transferencia de tecnología. Q14 = Adecuación del proceso de monitoreo del proyecto/programa.

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095

www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico



Al servicio
de las personas
y las naciones

	Marco de gobernanza en materia de uso de suelo fortalecido a través de la coordinación y foros de participación de género e indígenas a considerar la conservación y el aumento de los riesgos asociados al CC en las ANP.	(Q13) La capacidad y las necesidades tecnológicas se obtienen, cuando están disponibles, a través de financiamiento externo. (Q14) El seguimiento se realiza irregularmente, con o sin un marco de control adecuado. La Alianza México Resiliente proporciona una función de asesoría. Consejos Consultivos Comunitarios no se dedican a la resiliencia del CC. Sólo 8 de las 17 áreas protegidas tienen consejos asesores y 2 operan irregularmente. 0 organizaciones de género y e instituciones oficiales responsables de la igualdad entre los géneros reconocidos como actores y consultados en los procesos de toma de decisiones de las ANP	Sistema de monitoreo con la creación de capacidad adecuada (Resultado 1). La Alianza México Resiliente institucionalizada como un consejo consultivo nacional y sus miembros co-implementan al menos un proyecto en el campo. Consejos consultivos comunitarios reforzados o grupos ad hoc para mejorar la gobernanza en materia de uso del suelo en 17 áreas naturales protegidas contribuye a las medidas/actividades de resiliencia al CC. Organizaciones de género a definir e instituciones oficiales responsables de la igualdad entre los géneros reconocidos como actores y consultados en los procesos de toma de decisiones de ANP	Acuerdos con las organizaciones de género	
--	---	---	--	--	--

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095

www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico

ANEXO C
Documentación del Proyecto

La siguiente información se encontrará disponible para su consulta y evaluación:

- Documento del Proyecto (PRODOC)
- Revisión sustantiva realizada al Documento del Proyecto
- Marco de Resultados
- Management Effectiveness Tracking Tool (METT) de las 17 ANP piloto del Proyecto
- Herramientas de Seguimiento del GEF: METT, Capacity Development Scorecard
- Project Implementation Reports – PIR 2015-2020
- Informes de progreso trimestrales y anuales: Integrated Work Plan 2014 – 2020 (4 trimestrales por año, narrativo y extenso) y un anual.
- Planes de trabajo de los varios equipos de ejecución de tareas: Anual Work Plan 2015-2020, POA 2014-2020, PDA 2014-2020
- Minutas y decisiones de la Junta de Proyecto (Comité Directivo)
- Informe de Auditoría
- Informe de Evaluación de Medio Término
- Estrategia de Cambio Climático desde las Áreas Naturales Protegidas
- Estrategia 2040
- Estrategia de Comunicación y Desarrollo de Capacidades
- Materiales de comunicación sobre el proyecto
- Análisis de sitios terrestres prioritarios de Conectividad para la adaptación al Cambio Climático
- Material de interés y relevantes a la evaluación producidos por el proyecto
- Informes parciales / finales de consultorías concluidas y en proceso
- Guía de Evaluación del PNUD para Proyectos Financiados por el GEF
- Documento de programa del PNUD para México

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095
www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico

ANEXO D

Calificación del Desempeño del Proyecto

La evaluación tendrá que establecer el grado de éxito (Altamente satisfactorio (AS), Satisfactorio (S), Moderadamente satisfactorio (MS), Moderadamente insatisfactorio (MI), Insatisfactorio (I), Altamente Insatisfactorio (AI)), en materia de resultados con base en la siguiente tabla de ponderaciones.

Criterios	Comentarios	
Monitoreo y Evaluación: Altamente satisfactorio (AS), Satisfactorio (S), Moderadamente satisfactorio (MS), Moderadamente insatisfactorio (MI), Insatisfactorio (I), Altamente Insatisfactorio (AI)		
Calidad general de MyE	(califique con una escala de 6 puntos)	
Diseño de MyE al comienzo del proyecto	(califique con una escala de 6 puntos)	
Ejecución del plan de MyE	(califique con una escala de 6 puntos)	
Ejecución de la Agencia de Implementación y el Organismo Ejecutor: Altamente satisfactorio (AS), Satisfactorio (S), Moderadamente satisfactorio (MS), Moderadamente insatisfactorio (MI), Insatisfactorio (I), Altamente Insatisfactorio (AI)		
Calidad general de la implementación y ejecución del proyecto	(califique con una escala de 6 puntos)	
Ejecución de la Agencia de Implementación	(califique con una escala de 6 puntos)	
Ejecución del Organismo Ejecutor	(califique con una escala de 6 puntos)	
Resultados: Altamente satisfactorio (AS), Satisfactorio (S), Moderadamente satisfactorio (MS), Moderadamente insatisfactorio (MI), Insatisfactorio (I), Altamente Insatisfactorio (AI)		
Calidad general de los resultados del proyecto	(califique con una escala de 6 puntos)	
Relevancia: relevante (R) o no relevante (NR)	(califique con una escala de 6 puntos)	
Efectividad	(califique con una escala de 6 puntos)	
Eficiencia	(califique con una escala de 6 puntos)	
Sostenibilidad: Probable (P), Moderadamente probable (MP), Moderadamente improbable (MI), Improbable (I).		
Probabilidad general de los riesgos para la sostenibilidad	(califique con una escala de 6 puntos)	
Recursos financieros	(califique con una escala de 6 puntos)	
Socioeconómica	(califique con una escala de 6 puntos)	
Marco institucional y gobernanza	(califique con una escala de 6 puntos)	
Ambiental	(califique con una escala de 6 puntos)	
Impacto: Considerable (C), Mínimo (M), Insignificante (I)		
Se logró el objetivo del proyecto		
El sistema de ANP está preparado para atender posibles impactos del cambio climático y salvaguardar la biodiversidad	(califique con una escala de 6 puntos)	
El sistema de ANP se expandió bajo criterios de conectividad estratégica y resiliencia al cambio climático	(califique con una escala de 6 puntos)	
La efectividad de manejo de las ANP se ha incrementado y ayuda a reducir las amenazas climáticas a la Biodiversidad	(califique con una escala de 6 puntos)	
El modelo de gestión de las ANP promueve la resiliencia al CC	(califique con una escala de 6 puntos)	
Se dieron cambios en la cultura y percepción de los habitantes de las ANP sobre el valor de los servicios ecosistémicos y su papel en la reducción de la vulnerabilidad social al CC.	(califique con una escala de 6 puntos)	
Resultados generales del proyecto	(califique con una escala de 6 puntos)	

PNUD México

ANEXO E

Escala de calificaciones

Calificaciones de resultados, efectividad, eficiencia, SyE y ejecución de AyE	Calificaciones de sostenibilidad:	Calificaciones de relevancia
6: Muy satisfactorio (MS): no presentó deficiencias 5: Satisfactorio (S): deficiencias menores 4: Algo satisfactorio (AS) 3: Algo insatisfactorio (AI): deficiencias importantes 2: Insatisfactorio (I): deficiencias importantes 1. Muy insatisfactorio (MI): deficiencias graves	4. Probable (P): Riesgos insignificantes para la sostenibilidad. 3. Algo probable (AP): riesgos moderados. 2. Algo improbable (AI): Riesgos significativos. 1. Improbable (I): Riesgos graves.	2. Relevante (R) 1.. No Relevante (NR) Calificaciones de impacto: 3. Significativo (S) 2. Mínimo (M) 1. Insignificante (I)
Calificaciones adicionales donde sea pertinente: No corresponde (N/C) No se puede valorar (N/V)		

PNUD México



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

ANEXO F

Tabla de cofinanciamiento

Cofinanciación (tipo/fuente)	Financiación propia del PNUD (mill. USD \$)		Gobierno (mill. USD \$)		Organismo asociado (mill. USD \$)		Total (mill. USD \$)	
	Planificado	Real	Planificado	Real	Planificado	Real	Planificado	Real
Subvenciones								
Préstamos / concesiones								
Ayuda en especie								
Otro								
TOTALES								

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095
www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico



Al servicio
de las personas
y las naciones

ANEXO G Matriz de Evaluación

El equipo evaluador tendrá que terminar de llenar la matriz e incluirla en la propuesta técnica³.
La versión definitiva quedará definida en el informe inicial.

critério	Preguntas	Sub - preguntas	Tipo de pregunta	Indicador	Fuente	Diseño de investigación	Estrategia de muestreo	Método de análisis de datos	Instrumentos de recopilación de datos
Relevancia	¿En qué medida el Proyecto logra dar respuesta a la Ley General de Cambio Climático del país?								
	¿En qué medida los componentes del proyecto, así como sus otras características -- elección de socios, estructura, mecanismos de implementación, alcance, presupuesto, uso de recursos – permiten el alcance de los objetivos?								
	¿Cómo apoya el proyecto el área focal de biodiversidad y las prioridades estratégicas del GEF?								
	¿El proyecto se encuentra alineado a los mandatos y metas corporativas de PNUD en temas ambientales?								
	¿El proyecto es relevante en términos de las prioridades y necesidades del país para hacer frente a los posibles impactos derivados del cambio climático?								
	¿Los cambios en la política del sistema de áreas naturales protegidas propiciados son suficientes para lograr los objetivos?								
	¿En qué medida la conservación de la biodiversidad a través de las áreas naturales protegidas para hacer frente a los posibles impactos derivados del cambio climático es prioridad nacional? ¿Cómo ha contribuido el proyecto con esto?								
	¿Es la duración del proyecto suficiente para alcanzar los resultados propuestos?								
Efectividad	¿Los resultados del proyecto son relevantes en términos de las prioridades nacionales y locales?								
	¿Se corresponde la intervención con las prioridades y necesidades de los socios del proyecto y de la población beneficiaria?								
	¿Cuál es el grado de efectividad del proyecto en términos del logro de los resultados y objetivos planteados?								
	¿Cuán efectiva ha sido la estrategia de manejo adaptativo implementada por el proyecto?								
Eficiencia	¿Se han obtenido resultados diferenciados por región? ¿Por qué?								
	¿En qué medida el manejo de ANP piloto incorpora prácticas de adaptación al cambio climático y resiliencia? ¿En qué medida estas prácticas han permeado a otras áreas no intervenidas por el proyecto?								
	¿El proyecto se implementó de manera eficiente en conformidad con las normas y los estándares internacionales y nacionales?								
	¿Se utilizó o necesitó el manejo adaptativo para asegurar un uso eficiente de los recursos?								
	¿Han sido utilizados como herramientas de gestión durante la implementación del proyecto el marco lógico, los planes de trabajo o cualquier cambio realizado a estos?								
	¿Han sido los sistemas financieros y contables adecuados para la gestión del proyecto y para producir información financiera precisa y a tiempo?								

³ Una referencia de los términos empleados en este anexo, así como en el anexo metodológico puede encontrarse en el documento DFID, Assessing the Strength of Evidence: How to Note, 2014 disponible en la página

https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/291982/HTN-strength-evidence-march2014.pdf



Al servicio
de las personas
y las naciones

	¿Han sido los reportes de progreso precisos y puntuales? ¿Responden a los requerimientos de reporte? ¿Incluyen los cambios por manejo adaptativo?								
	¿La estrategia operativa del proyecto ha sido costo efectiva?								
	¿El cofinanciamiento ha sido según lo planeado?								
	¿Han sido las adquisiciones realizadas de manera que se haga un uso eficiente de los recursos del proyecto?								
	¿Cómo ha sido usado el enfoque de gestión basada en resultados durante la implementación del proyecto?								
	¿Los resultados son congruentes con las inversiones en desarrollo de capacidades, implementación de medidas de adaptación in situ y monitoreo? ¿Los resultados son congruentes con los objetivos y metas planteados originalmente?								
	¿El proyecto ha logrado potenciar sus recursos y sus alcances con los recursos de sus socios? ¿Cómo?								
	¿Los resultados de las auditorías externas realizadas al proyecto son positivos o negativos?								
Sostenibilidad	¿En qué medida hay riesgos financieros, institucionales, socioeconómicos o ambientales para sostener los resultados del proyecto a largo plazo?								
	¿Han sido integrados temas de sostenibilidad en el diseño e implementación del proyecto?								
	¿Existe evidencia de que los socios del proyecto darán continuidad a las actividades durante el resto del tiempo del proyecto y más allá de su finalización? En particular ¿Existe evidencia de que la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas está incorporando en sus flujos y procesos los resultados del proyecto, con miras a su institucionalización?								
	¿Se observa un desarrollo de capacidades técnicas en estos actores que les permita continuar con las acciones impulsadas por el proyecto?								
	¿Cuál es el grado de compromiso político para continuar trabajando sobre los resultados del proyecto?								
	¿Existen marcos políticos, regulatorios y administrativos que soportan la continuidad de los resultados del Proyecto? (Instrumentos legales nacionales e institucionales y Arreglos interinstitucionales)								
	¿Cuál es el grado de apropiación de las acciones impulsadas por el proyecto por parte de los actores que operan dichas acciones en el terreno (Dirección de ANP, Direcciones regionales, dueños y tenedores de la tierra, ejidos, OSC)?								
	¿Se cuenta con mecanismos financieros dentro del sistema de ANP para la ejecución de medidas de adaptación y resiliencia al cambio climático?								
	¿Cuáles son los principales desafíos que pueden dificultar la sostenibilidad de los esfuerzos?								
	¿Se han abordado durante la gestión del proyecto?								
	¿Qué potenciales medidas podrían contribuir a la sostenibilidad de los esfuerzos logrados por el proyecto?								
Impacto	¿Hay indicios de que el proyecto esté contribuyendo a reducir la tensión ambiental o a mejorar el estado ecológico, o permita avanzar hacia esos resultados?								
	¿En qué medida se ha logrado el objetivo general del Proyecto RESILIENCIA de mejorar la gestión y expandir estratégicamente (conectividad) la cobertura de las áreas protegidas terrestres y costeras en México para atenuar los impactos directos e indirectos del cambio climático en la biodiversidad de interés mundial?								
	Grado de avance en:								
	a) ¿Se cuenta con el soporte legal y programático en el sistema de ANP para atender posibles impactos derivados del cambio climático?								
	b) ¿Se ha ampliado el sistema de áreas naturales protegidas con base en criterios de conectividad y resiliencia al CC?								

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095

www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico



	c) ¿Se ha incrementado la efectividad de manejo de las 17 ANP piloto del Proyecto para reducir las amenazas climáticas a la Biodiversidad?								
	d) ¿Se identifican indicios de cambio en el modelo de gestión de ANP que promuevan la resiliencia al cambio climático?								
	e) ¿Se identifican cambios en la cultura y percepción de los habitantes de ANP sobre el valor de los servicios ecosistémicos y su importancia para reducción de la vulnerabilidad al cambio climático?								
Cobertura y Targeting	¿En qué medida el proyecto está orientado a los grupos más relevantes para obtener el resultado?								
	¿Cuán adecuado fue el diseño de las áreas de intervención del proyecto?								
	¿Ha cambiado la cobertura geográfica que se planteó originalmente en el proyecto? ¿Por qué? De ser así, ¿los resultados fueron positivos?								
	¿A quiénes han beneficiado las acciones realizadas por el proyecto?								
	¿El incremento en la cobertura del proyecto responde a criterios de conectividad estratégica para salvaguardar refugios importantes de la biodiversidad de los impactos esperados del cambio climático?								
Participación	¿Cuáles procesos han requerido de la implementación de un enfoque participativo? ¿Fue adecuada la estrategia implementada? ¿Qué resultados se tuvieron?								
	¿Los tomadores de decisión tanto a nivel central como a nivel general están suficientemente involucrados en el proyecto?								
	¿Hay evidencia de iniciativas adicionales que podrían involucrar con mayor eficacia a los actores fundamentales?								
	¿Qué otros proyectos con financiamiento nacional y/o internacional se están ejecutando en los mismos territorios que el proyecto Resiliencia y cómo se vinculan con éste para potenciar sus resultados?								
	¿Cuál ha sido el nivel de participación de los interesados en el diseño e implementación del proyecto?								
	¿Se involucra a la comunidad en los procesos de conservación y monitoreo de biodiversidad?								
	¿Qué nivel de participación tienen las mujeres, los jóvenes y la población indígena en la implementación de medidas de adaptación y en la toma de decisiones de las áreas de intervención?								
	¿Qué factores propiciaron u obstaculizaron su participación?								
	¿Qué nivel de participación tienen los consejos consultivos (Consejos Asesores) de las ANP para la toma de decisiones sobre la gestión del territorio para hacer frente a los impactos esperados del cambio climático?								
Escala y ampliación	¿Cuál es la percepción entre los actores clave respecto de la importancia de la conservación de los servicios ecosistémicos para la reducción de la vulnerabilidad al cambio climático?								
	¿Qué prácticas de sistematización de experiencias se están llevando a cabo con miras a la replicación o a ofrecer lecciones aprendidas?								
	¿Existen diferencias en el avance a nivel de las 17 ANP de intervención directa del proyecto?								
	¿Existen estrategias y experiencias desarrolladas por el proyecto que tengan potencial de replicación?								
	¿Existen aspectos específicos de proyecto que sean susceptibles de escalar sin necesariamente tener un proyecto similar?								
	¿El proyecto ha logrado beneficiar a actores adicionales de su población objetivo?								
	¿El proyecto ha logrado llegar a áreas geográficas no contempladas en el diseño original?								
	¿Se puede determinar las características del contexto que facilitarían la escalabilidad del proyecto?								

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095

www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico



Al servicio
de las personas
y las naciones

Cooperación Sur-Sur	¿Se puede identificar a algún actor específico clave que eventualmente promoviera la escalabilidad del proyecto?							
	Existen estrategias y experiencias desarrolladas por el proyecto que tengan potencial de aplicación en países de la cooperación Sur-Sur?							
	¿Han sido identificadas y perseguidas suficientemente?							
	¿Hay evidencia de experiencias adicionales que merecen ser valorizadas?							
	¿Qué otros proyectos a nivel global existen con orientación hacia la internalización de la resiliencia ante cambio climático y biodiversidad y qué lecciones aprendidas							

Criterios de evaluación	PREGUNTAS DE EVALUACIONES ADICIONALES	Indicadores	Fuentes	Metodología
Relevancia: ¿Hasta qué grado, los objetivos esperados del proyecto fueron alcanzados, tomando en consideración los indicadores del documento de proyecto, y cómo se relaciona el proyecto con los objetivos principales del área de interés del GEF y las prioridades ambientales y de desarrollo a nivel local, regional y nacional?				
Prioridades del GEF	¿Cómo respalda el proyecto al área de interés sobre cambio climático del GEF y las prioridades estratégicas?			
Prioridades del PNUD	¿En qué medida el proyecto se alinea con las prioridades de desarrollo y crecimiento inclusivo y sostenible del PNUD?			
Prioridades nacionales ambientales	¿Cómo apoya el proyecto las prioridades ambientales y de desarrollo del país? ¿En qué medida el proyecto ha respondido a las prioridades cambiantes nacionales y de los socios sobre el uso sustentable de la biodiversidad?			
Idoneidad	¿Existen vínculos lógicos entre el problema que se desea resolver, los resultados esperados del proyecto y el diseño del proyecto (en términos capacidad nacional, componentes del proyecto, elección de socios, estructura, mecanismos de implementación, alcance, presupuesto, uso de recursos, etc.)? ¿Se consideraron los riesgos principales?			
Efectividad: ¿Hasta qué grado la iniciativa, sus productos, efectos esperados, resultados y objetivos previstos, concuerdan con las políticas y prioridades nacionales y locales, así como con las necesidades de los beneficiarios? ¿Qué factores internos y externos explican los resultados alcanzados o su ausencia?				
Objetivos, resultados y productos	¿Ha sido efectivo el proyecto para alcanzar los resultados previstos? ¿El proyecto alcanzó o contribuyó a alcanzar algún resultado imprevisto o no deseado?			
Necesidades de beneficiarios (género y DH)	¿En qué medida el proyecto ha respondido a las realidades nacionales ambientales (marco institucional y de políticas) y de la población (desigualdades o inequidades)? ¿Se introdujeron los enfoques de género? ¿Qué resultados se han alcanzado?			
Riesgos y supuestos	¿Qué factores externos han incidido (potenciando o dificultando) el alcance de los resultados? ¿Cómo se gestionaron?			

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095

www.undp.org.mx | Facebook: PNUMexico | Twitter: @pnud_mexico



Al servicio
de las personas
y las naciones

Estrategia	¿Cuál ha sido la calidad de las estrategias desarrolladas? ¿Fueron estas adecuadas?			
Ejecución (resultados, riesgos, respuesta)	¿Fue el apoyo al proyecto provisto por el PNUD de forma eficaz? ¿Cómo ha sido la calidad de la ejecución?			
Alianzas/Participación	¿Cuál ha sido el nivel de participación de las partes interesadas, beneficiarios y socios en la implementación del proyecto? ¿Estuvieron claros sus roles? ¿Qué alianzas / vínculos fueron relevantes para lograr los resultados?			
M&E, POA, financiamiento, mecanismos , gestión adaptativa	¿En qué medida el marco de resultados orientó la gestión por resultados del proyecto y apoyó la toma de decisiones? ¿Se adaptaron estas herramientas para dotar de flexibilidad necesaria para el logro de los resultados?			
Integración	¿En qué medida el proyecto ha generado beneficios indirectos o directos en apoyo al alivio a la pobreza y la gobernabilidad?			
Eficiencia: ¿Hasta qué grado los resultados alcanzados, en relación a insumos, costos, y tiempo de ejecución del proyecto, permitieron una implementación conforme a normas y estándares internacionales y nacionales, y además se estuvo a tiempo o hubo retrasó con el calendario previsto? ¿Ello es comparable con otros proyectos similares?				
Financiamiento/co-financiamiento	¿El cofinanciamiento sucedió según lo planeado? Y si no, ¿cómo fue complementado?			
Factores costo-efectividad	¿En qué medida la estrategia implementada ha permitido maximizar los recursos disponibles para el logro de los resultados?			
Ejecución (apoyo oportuno)	¿Fue el apoyo al proyecto provisto por el PNUD de forma eficiente?			
Sostenibilidad: ¿En qué grado los beneficios de las iniciativas continuarán con el proyecto terminado? ¿Cuáles fueron los riesgos financieros, institucionales, socioeconómicos o ambientales que atentaron con la sostenibilidad de los resultados y efectos del proyecto, y en qué plazo?				
Estrategia	¿Qué acciones se pusieron en marcha para la sostenibilidad de los resultados? ¿Cómo ha aprovechado el proyecto la interlocución con los socios clave para incidir en la agenda y políticas nacionales? ¿Cuáles son los desafíos y riesgos clave para la sostenibilidad de los resultados de las iniciativas del proyecto que deben abordarse directa y rápidamente? ¿Esta explícita la estrategia de salida? ¿Qué medidas se han introducido para contribuir a la sostenibilidad de los esfuerzos logrados por el proyecto?			
Institucional	¿Existe evidencia de que los socios del proyecto darán continuidad a las actividades más allá de la finalización del proyecto? ¿Las organizaciones y sus sistemas y procedimientos internos asimilaron positivamente los resultados de los esfuerzos realizados durante el período de ejecución del proyecto? ¿Es adecuada la capacidad existente para garantizar la sostenibilidad de los resultados alcanzados?			



Al servicio
de las personas
y las naciones

Entorno social, económico y político	¿Se abordaron leyes, políticas y marcos durante el proyecto con el fin de concentrarse en la sostenibilidad de reformas e iniciativas clave? ¿Cuál es el grado de compromiso político para continuar trabajando sobre los resultados del proyecto? ¿Existen incentivos adecuados para garantizar el sustento de los beneficios económicos y ambientales alcanzados durante el proyecto?			
Replicabilidad	¿Cómo pueden influir la experiencia y las buenas prácticas del proyecto sobre las estrategias para la conservación y uso de la biodiversidad? ¿Se desarrollaron las capacidades de las personas e instituciones para expandir los logros del proyecto en el país?			
Impacto: ¿Hay indicios de que el proyecto haya contribuido a reducir la tensión ambiental o a mejorar el estado ecológico, o que haya permitido avanzar hacia esos resultados? ¿En qué medida el proyecto ha logrado impacto o ha avanzado a alcanzar los efectos e impactos previstos? ¿Se han tenido efectos imprevistos o no deseados?				
Contribución al efecto	En qué medida el proyecto ha contribuido a los efectos del CPD (<i>Integración del medio ambiente y energía</i>)?			
Impactos	¿Cómo contribuye el proyecto al impacto esperado en el medio ambiente global y en el desarrollo sostenible del país? ¿Qué áreas o componentes del proyecto han contribuido en mayor medida a los efectos de mediano y largo plazo?			
Escalabilidad	¿En qué medida el proyecto ha demostrado tener un rol de cambio en el país u otras áreas geográficas? ¿Cómo puede el país a partir de los éxitos y lecciones del proyecto, mejorar la posibilidad de impacto en iniciativas en curso y futuras?			

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095

www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico

ANEXO H

Criterios de Evaluabilidad

1. Project Design	
Clarity?	Are the long-term impact and outcomes clearly identified and are the proposed steps towards achieving these clearly defined?
Relevant?	Is the project objective clearly relevant to the needs of the target group, as identified by any form of situation analysis, baseline study, or other evidence and argument? Is the intended beneficiary group clearly identified?
Plausible?	Is there a continuous causal chain, connecting the intervening agency with the final impact of concern? Is it likely that the project objective could be achieved, given the planned interventions, within the project lifespan? Is there evidence from elsewhere that it could be achieved?
Validity and reliability?	Are there valid indicators for each expected event (output, outcome and impact levels)? i.e. will they capture what is expected to happen? Are they reliable indicators? i.e. will observations by different observers find the same thing?
Testable?	Is it possible to identify which linkages in the causal chain will be most critical to the success of the project, and thus should be the focus of evaluation questions?
Contextualised?	Have assumptions about the roles of other actors outside the project been made explicit (both enablers and constraints)? Are there plausible plans to monitor these in any practicable way?
Consistent?	Is there consistency in the way the Theory of Change is described across various project multiple documents (Design, M&E plans, work plans, progress reports, etc.)?
Complexity?	Are there expected to be multiple interactions between different project components [complicating attribution of causes and identification of effects]? How clearly defined are the expected interactions?
Agreement?	To what extent are different stakeholders holding different views about the project objectives and how they will be achieved? How visible are the views of stakeholders who might be expected to have different views
2. Information availability	
Is a complete set of documents available?	Relative to what could have been expected? E.g. Project proposal, Progress Reports, Evaluations / impact assessments, Commissioned studies
Do baseline measures exist?	If baseline data is not yet available, are there specific plans for when baseline data would be collected and how feasible are these? If baseline data exists in the form of survey data, is the raw data available, or just selected currently relevant items? Is the sampling process clear? Are the survey instruments available? If baseline data is in the form of national or subnational statistics, how disaggregated is the data? Are time series data available, for pre-project years
Is there data on a control group?	Is it clear how the control group compares to the intervention group? Is the raw data available or just summary statistics? Are the members of the control group identifiable and potentially contactable? How frequently has data been collected on the status of the control group?
Is data being collected for all the indicators?	Is it with sufficient frequency? Is there significant missing data? Are the measures being used reliable i.e. Is measurement error likely to be a problem?
Is critical data available?	Are the intended and actual beneficiaries identifiable? Is there a record of who was involved in what project activities and when?
Is gender disaggregated data available	? In the baseline? For each of the indicators during project intervention? In the control group? In any mid-term or process review?
If reviews or evaluations have been carried out...	Are the reports available? Are the authors contactable? Is the raw data available? Is the sampling process clear? Are the survey instruments available?
Do existing M&E systems have the capacity to deliver?	Where data is not yet available, do existing staff and systems have the capacity to do so in the future? Are responsibilities, sources and periodicities defined and appropriate? Is the budget adequate?

PNUD México

3. Institutional context

	Practicalities
Accessibility to and availability of stakeholders? Resources available to do the evaluation?	Are there physical security risks? Will weather be a constraint? Are staff and key stakeholders likely to be present, or absent on leave or secondment? Can reported availability be relied upon?
Is the timing right?	Time available in total and in country? Timing within the schedule of all other activities? Funding available for the relevant team and duration? People with the necessary skills available at this point? Is there an opportunity for an evaluation to have an influence? Has the project accumulated enough implementation experience to enable useful lessons to be extracted? If the evaluation was planned in advance, is the evaluation still relevant?
Coordination requirements?	How many other donors, government departments, or NGOs need to be or want to be involved? What forms of coordination are possible and/or required?
	Demands
Who wants an evaluation?	Have the primary users been clearly identified? Can they be involved in defining the evaluation? Will they participate in an evaluation process?
What do stakeholders want to know?	What evaluation questions are of interest to whom? Are these realistic, given the project design and likely data availability? Can they be prioritised? How do people want to see the results used? Is this realistic?
What sort of evaluation process do stakeholders want?	What designs do stakeholders express interest in? Could these work given the questions of interest and likely information availability, and resources available?
What ethical issues exist?	Are they known or knowable? Are they likely to be manageable? What constraints will they impose?
What are the risks?	Will stakeholders be able to manage negative findings? Have previous evaluation experiences prejudiced stakeholder's likely participation?

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095
www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico

ANEXO I

Formato para especificar Metodología

El equipo evaluador tendrá que completar el formato de propuesta metodológica e incluirla en su propuesta técnica. La versión definitiva de la misma quedará definida en el informe inicial.

Ficha Metodológica

Tipo(s) de (las componentes de la) investigación:

Fuentes:

Diseño de la investigación:

Método(s) de análisis de datos:

Instrumentos de recopilación de datos:

Estrategias de investigación

Método para integrar el análisis de gabinete con el análisis de campo:

Qué trabajo de campo se propone hacer (cuántas visitas de campo, cuántas entrevistas, lugar geográfico de visitas y a qué actores se visitarían)

Justificación del diseño de investigación propuesto:

Justificación de los instrumentos de recopilación propuestos:

Tamaño y características de la muestra:

Estrategia que asegure la calidad de la recopilación de datos:

Estrategia que asegure que los hallazgos del evaluación serán comunicados y difundidos eficazmente:

Logística propuesta (procedimientos, plazos, infraestructuras físicas y de transporte):

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095
www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico

ANEXO J

Estructura Propuesta del Inception Report

Portada

Tabla de contenidos

Abreviaciones y siglas

1. Introducción

a. Antecedentes y Contexto

b. Propósito y alcance de la Evaluación

2. Metodología a. Criterios y preguntas de Evaluación

b. Indicadores

c. Métodos para recolección de información y análisis

d. Muestreo

e. Resultados preliminares

f. Limitaciones a la Evaluación

3. Composición del equipo y Plan de Trabajo

4. Logística y Soporte: información requerida

5. Garantía de calidad

Anexos (ejemplo)

I. Plan de Trabajo con cronograma y calendario de actividades y entregables, y Programa de misiones de evaluación (obligatorio)

II. Matriz de Evaluación completa (obligatorio)

III. Términos de Referencia (obligatorio)

IV. Documentos revisados (obligatorio)

V. Instrumentos propuestos para recolección de datos

VI. Cuestionarios

VII. Preguntas de entrevistas

VIII. Análisis de partes interesadas

IX. Mapeo preliminar de sitios

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095
www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico

ANEXO K

Estructura del Informe de Evaluación⁴

- i. Primera página:
 - Título del proyecto respaldado por el PNUD y financiado por el FMAM
 - Números de identificación del proyecto del PNUD y FMAM
 - Plazo de evaluación y fecha del informe de evaluación
 - Región y países incluidos en el proyecto
 - Programa Operativo/Programa Estratégico del FMAM
 - Socio para la ejecución y otros asociados del proyecto
 - Miembros del equipo de evaluación
 - Reconocimientos
- ii. Resumen ejecutivo
 - Cuadro sinóptico del proyecto
 - Descripción del proyecto (breve)
 - Tabla de calificación de la evaluación
 - Resumen de conclusiones, recomendaciones y lecciones
- iii. Abreviaturas y siglas
(Consulte: Manual editorial del PNUD⁵)
1. Introducción
 - Propósito de la evaluación
 - Alcance y metodología
 - Estructura del informe de evaluación
2. Descripción del proyecto y contexto de desarrollo
 - Comienzo y duración del proyecto
 - Problemas que el proyecto buscó abordar
 - Objetivos inmediatos y de desarrollo del proyecto
 - Indicadores de referencia establecidos
 - Principales interesados
 - Resultados previstos
3. Hallazgos (Además de una evaluación descriptiva, se deben considerar todos los criterios marcados con (*)⁶)
- 3.1 Diseño y formulación del proyecto
 - Análisis del Marco de resultados (lógica y estrategia del proyecto; indicadores)
 - Suposiciones y riesgos
 - Lecciones de otros proyectos relevantes (p.ej., misma área de interés) incorporados en el diseño del proyecto
 - Participación planificada de los interesados
 - Enfoque de repetición

⁴ La longitud del informe no debe exceder las 40 páginas en total (sin incluir los anexos)

⁵ Manual de estilo del PNUD, Oficina de Comunicaciones, Oficina de Alianzas, actualizado en noviembre de 2008

⁶ Con una escala de calificación de seis puntos: 6: Muy satisfactorio, 5: Satisfactorio, 4: Algo satisfactorio, 3: Algo insatisfactorio, 2: Insatisfactorio y 1: Muy insatisfactorio. Consulte la sección 3.5, página 37 para conocer las explicaciones sobre las calificaciones.

PNUD México

- Ventaja comparativa del PNUD
- Vínculos entre el proyecto y otras intervenciones dentro del sector
- Disposiciones de Administración

3.2 Ejecución del proyecto

- Gestión de adaptación (cambios en el diseño del proyecto y resultados del proyecto durante la ejecución)
- Acuerdos de asociaciones (con los interesados relevantes involucrados en el país o la región)
- Retroalimentación de actividades de SyE utilizadas para gestión de adaptación
- Financiación del proyecto:
- Seguimiento y Evaluación: diseño de entrada y ejecución (*)
- Coordinación de la aplicación y ejecución (*) del PNUD y del socio para la ejecución y cuestiones operativas

3.3 Resultados del proyecto

- Resultados generales (logro de los objetivos) (*)
- Relevancia (*)
- Efectividad y eficiencia (*)
- Implicación nacional
- Integración
- Sostenibilidad (*)
- Impacto

4. Conclusiones, recomendaciones y lecciones

- Medidas correctivas para el diseño, la ejecución, seguimiento y evaluación del proyecto
- Acciones para seguir o reforzar los beneficios iniciales del proyecto
- Propuestas para direcciones futuras que acentúen los objetivos principales
- Las mejores y peores prácticas para abordar cuestiones relacionadas con la relevancia, el rendimiento y el éxito

5. Anexos

- TdR
- Itinerario
- Lista de personas entrevistadas
- Resumen de visitas de campo
- Lista de documentos revisados
- Matriz de preguntas de evaluación
- Cuestionario utilizado y resumen de los resultados
- Formulario de acuerdo del consultor de la evaluación

PNUD México

ANEXO L

Formulario de Acuerdo y Código de Conducta del Consultor de la Evaluación

Al servicio
de las personas
y las naciones

Los evaluadores:

1. Deben presentar información completa y justa en su evaluación de fortalezas y debilidades, para que las decisiones o medidas tomadas tengan un buen fundamento.
2. Deben divulgar todos los resultados de la evaluación junto con información sobre sus limitaciones, y permitir el acceso a esta información a todos los afectados por la evaluación que posean derechos legales expresos de recibir los resultados.
3. Deben proteger el anonimato y la confidencialidad de los informantes individuales. Deben proporcionar avisos máximos, minimizar las demandas de tiempo, y respetar el derecho de las personas de no participar. Los evaluadores deben respetar el derecho de las personas a suministrar información de forma confidencial y deben garantizar que la información confidencial no pueda rastrearse hasta su fuente. No se prevé que evalúen a individuos y deben equilibrar una evaluación de funciones de gestión con este principio general.
4. En ocasiones, deben revelar la evidencia de transgresiones cuando realizan las evaluaciones. Estos casos deben ser informados discretamente al organismo de investigación correspondiente. Los evaluadores deben consultar con otras entidades de supervisión relevantes cuando haya dudas sobre si ciertas cuestiones deberían ser denunciadas y cómo.
5. Deben ser sensibles a las creencias, maneras y costumbres, y actuar con integridad y honestidad en las relaciones con todos los interesados. De acuerdo con la Declaración Universal de los Derechos Humanos de la ONU, los evaluadores deben ser sensibles a las cuestiones de discriminación e igualdad de género, y abordar tales cuestiones. Deben evitar ofender la dignidad y autoestima de aquellas personas con las que están en contacto en el transcurso de la evaluación. Gracias a que saben que la evaluación podría afectar negativamente los intereses de algunos interesados, los evaluadores deben realizar la evaluación y comunicar el propósito y los resultados de manera que respete claramente la dignidad y el valor propio de los interesados.
6. Son responsables de su rendimiento y sus productos. Son responsables de la presentación clara, precisa y justa, de manera oral o escrita, de limitaciones, los resultados y las recomendaciones del estudio.
7. Deben reflejar procedimientos descriptivos sólidos y ser prudentes en el uso de los recursos de la evaluación.

Formulario de acuerdo del consultor de la evaluación⁷

Acuerdo para acatar el Código de conducta para la evaluación en el Sistema de las Naciones Unidas

Nombre del consultor: _____

Nombre de la organización consultiva (donde corresponda): _____

Confirmando que he recibido y entendido y que acataré el Código de Conducta para la Evaluación de las Naciones Unidas.

Firmado en *lugar*, el *fecha*.

Firma: _____

⁷ www.unevaluation.org/unegcodeofconduct

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095
www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico

ANEXO M

Declaración Jurada Simple

Yo, (nombre y apellido) de nacionalidad (nacionalidad), identificación oficial o pasaporte N° (número), con domicilio en (domicilio completo), en cumplimiento de las normas vigentes del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo sobre ejecución de proyectos y contratación de consultores, declaro que:

☐

No presto servicios en calidad de Funcionario Público en ninguna Administración del Estado.

☐

Ha transcurrido un período mínimo de seis meses entre la fecha de contratación y la fecha que he dejado de ser funcionario público.

Asimismo, dejo constancia que:

☐

Presto servicios en alguna Institución de la Administración Pública. (indicar cual)

☐

No Presto servicios en Institución de la Administración Pública alguna.

Declaro bajo juramento que estos antecedentes corresponden a la realidad.

Firma: _____

Fecha:

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095
www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico

ANEXO N

Existirá una reunión de apertura con PNUD, CONANP y personal del proyecto en la que se discutirán los detalles de la Evaluación, donde, entre otros acuerdos, se establecerá que el Proyecto en coordinación con personal de la CONANP, brindará el apoyo necesario para arreglar las visitas de campo, asegurar la logística y viáticos para el equipo de evaluación, coordinando las fechas de visita a campo con las Direcciones de ANP y concretar la aplicación de dichas entrevistas u otras herramientas a los actores elegibles de la propuesta que se detalla en la siguiente, con el fin de observar directamente con los destinatarios los resultados e impactos del proyecto.

- Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas
 - Dirección de Conservación para el Desarrollo
 - Dirección de Evaluación y Seguimiento
 - Dirección de Representatividad y Nuevas Áreas Naturales Protegidas
 - Dirección de Programas de Manejo
 - Dirección General de Desarrollo Institucional y Promoción
 - Dirección de Estrategias de Cambio Climático
 - Dirección de Estrategias para el Fortalecimiento Institucional
 - Jefatura de Asuntos Regionales
 - Dirección de comunicación
 - Direcciones Regionales de:
 - Península de Baja California y Pacífico Norte
 - Planicie Costera y Golfo de México
 - Frontera Sur Istmo y Pacífico Sur
 - Norte y Sierra Madre Occidental
 - Noreste y Sierra Madre Oriental
 - Península de Baja California y Pacífico Norte
 - Noreste y Sierra Madre Oriental
 - Centro y Eje Neovolcánico
 - Península de Yucatán y Caribe Mexicano
 - Noreste y Alto Golfo de California
- Dirección General de Proyectos Interinstitucionales - CONABIO
- Coordinación General de Adaptación al Cambio Climático - INECC
 - Dirección de Gestión de Riesgos y Adaptación
 - Dirección de Manejo de Cuencas y Adaptación
 - Dirección de Vulnerabilidad y Adaptación Ecológica
- SEMARNAT
 - Dirección de Adaptación al Cambio Climático
 - Dirección General Adjunta de Esquemas de Financiamiento Ambiental. Punto Focal Operativo del GEF.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en México (PNUD)
 - Dirección de Programas y Desarrollo Sustentable
 - Gerencia de Monitoreo y Evaluación
 - Área de Comunicación

PNUD México

- Dirección de Operaciones y Programas
- Unidad Coordinadora del Proyecto
- Oficiales de Campo
- Consultores externos del proyecto:
 - Rocío Del Socorro Guereca Hernández. Generación de contenidos en materia de cambio climático y resiliencia para el fortalecimiento institucional de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas.
 - Conservación Biológica y Desarrollo Social AC. Identificación de los sitios prioritarios para la conservación de la ruta migratoria y su conectividad de hibernación de la Mariposa Monarca en México
 - Comunidad Y Biodiversidad, A.C. Grado de aceptación para el establecimiento de una red de reservas marinas
 - NCPA Tlahualilo Mpio De Tlahualilo Dgo 150 bordos semicirculares de tierra y 4km de cerco para exclusión en 100 hectáreas para su restauración
 - Sakbe Camino Para El Cambio AC Estilo, diseño, maquetación e impresión de la “Estrategia de Cambio Climático desde las Áreas Naturales Protegidas: Una Convocatoria para la Resiliencia de México 2014-2020”.
 - Baldomero Olvera Villanueva Sistema de Análisis y Sistematización de la Información del Monitoreo Biológico en la Reserva de la Biósfera El Vizcaíno
 - Genaro Gutiérrez García Análisis del impacto del cambio climático en bosques de coníferas del complejo San Pedro Mártir y Constitución de 1857.
 - Center For The Study Of Deserts & Oceans Extensión y situación actual de reservas marinas en la Región de las Grandes Islas (RGI) y Norte del Golfo de California para reducir los efectos del cambio climático en la producción pesquera y la función del ecosistema
 - Alejandra Calzada Vázquez Vela Sistematización de información, elaboración de memorias, reportes finales de talleres y eventos y artículos de divulgación de talleres en el marco del proyecto Resiliencia.
 - Guillermo Fuentes Espejo Campaña de sensibilización para estudiantes de preparatoria y público en general sobre los manglares de Puerto Morelos ante el cambio climático
 - Ana Elena Soto Fernández Capacitación en sistemas de información geográfica y su aplicación práctica en monitoreo, vigilancia, y prevención, control y combate a incendios forestales
 - Cayetano Jaime Villareal Lozoya Capacidades y adopción del enfoque de Reducción de Riesgos de Desastre (RRD) en la Reserva de la Biosfera Isla San Pedro Mártir, Sonora, en el contexto de Cambio Climático.
 - Sergio Manuel Granados Ramos Dispositivos móviles sobre áreas naturales protegidas y cambio climático.
 - Thor Edmundo Morales Vera Video testimonial participativo sobre proceso de la elaboración del Plan de Desarrollo Comunitario con participación social y enfoque de adaptación al cambio climático en la comunidad indígena Seri Comcaac y sus ecosistemas continentales, costeros e insulares.”
 - Domoti S A S Diseño, implementación, publicación y actualización de una aplicación móvil (APP)6 para teléfonos inteligentes y dispositivos móviles para sistemas operativos IOS y Android sobre Áreas Naturales Protegidas y cambio climático”.

PNUD México

- Academia Nacional De Investigación Y Des Análisis del impacto del cambio climático y actividades humanas en la vulnerabilidad hídrica.
- Lilian Lorenzo Saucedo Materiales y medios para difusión de labores de adaptación que incrementan la resiliencia al cambio climático que el Proyecto impulsa en sus 17 áreas protegidas: página de internet, fact sheet actualizado y posters interactivos para explicar 7 principios resilientes.
- Pedro Pablo Álvarez Rodríguez Revisión y adecuación jurídica de documentos de planeación de Áreas Naturales Protegidas con enfoque de cambio climático.
- Ricardo Maria Garibay Velasco Video y fotografía: proceso de elaboración del plan de trabajo sobre Género y Cambio Climático como componente del Programa de Adaptación al Cambio Climático
- Barranca Studio Sa De Cv (antes EMO 27 Films) 23 videos (de tipo paisajístico y social) para las 17 áreas naturales protegidas del proyecto Resiliencia, donde se reconozca su papel como las mejores estrategias de adaptación y mitigación ante el cambio climático y proveedoras de servicios
- Grupo De Ecología Y Conservación De Isla Plan de bioseguridad para prevenir la introducción de especies exóticas invasoras
- Rafael González Franco De La Peza Organización, facilitación y seguimiento a un taller de planeación del Proyecto GEF-Resiliencia
- Allen Dale Putney Houlette Evaluación de Medio Término del Proyecto (Consultor/a internacional)
- Asesoría Técnica Y Estudios Costeros Scp Servicios de consultoría para la caracterización de la parte sur del polígono 1 del Área de Protección de Flora y Fauna Manglares de Nichupté (APFFMN), un diagnóstico de las alcantarillas en la carretera con dirección Aeropuerto – Zona Hotelera – Aeropuerto y posibles soluciones para el restablecimiento de flujos hídricos que permitan la conectividad entre ambos lados de la carretera
- Sistemas Y Decisiones Eco. Consultoría Servicios de consultoría para la caracterización hidrológica y vulnerabilidad acuífera ante escenarios de cambio climático en la Subcuenca del Río la Venta de la Reserva de la Biosfera Selva El Ocote
- Universidad Autónoma De Baja California Servicios de consultoría para la elaboración del Plan de Manejo del Fuego de la región de los Parques Nacionales Sierra de San Pedro Mártir y Constitución de 1857 para reducir la vulnerabilidad ante los efectos del cambio climático
- Ecobiosfera El Triunfo S.C. Servicios de consultoría para el diagnóstico de necesidades de información, diseño y desarrollo de materiales (impreso, de radio y didácticos) para informar y sensibilizar sobre Cambio Climático, en el complejo de Áreas Naturales protegidas, Parque Nacional Cañón del Sumidero - Reserva de la Biosfera Selva El Ocote"
- Efraín Niembro Dominguez Servicios de consultoría para realizar la Evaluación de Medio Término del Proyecto" (Consultor Nacional).
- Citlali Tovar Zamora Plowes Diseño de una metodología para diagnosticar del funcionamiento de los Consejos Asesores de las ANP y recomendaciones para su implementación
- Gabriel Andrés Berrios Pino Diseño e implementación de una campaña de sensibilización para estudiantes de preparatoria y público en general sobre los arrecifes de coral ante el cambio climático

PNUD México

- Asesoría Técnica Y Estudios Costeros Scp Servicios de consultoría para elaborar un diagnóstico local e implementar medidas de restauración del ecosistema de manglar en el Área de Protección de Flora y Fauna Laguna de Términos (APFFLT) como medida de adaptación al Cambio Climático
- Biodiversidad Medio Ambiente Suelo Y Plan de Manejo del Fuego
- Univer Juárez Estado De Durango-Biología Restauración ecológica sobre la vegetación riparia.
- Cipactli Agencia De Rest Forestal Y Vida Programa de Manejo del Fuego
- Adan Guillermo Ramirez Garcia Construcción de la línea base y el monitoreo de los indicadores para evaluar el impacto de PROCODES y PET en cuatro Áreas Naturales Protegidas
- Consultoría, Asesoría Y Manejo Estrategia Evaluación de la efectividad de las obras de restauración realizadas dentro de la Reserva de la Biosfera Mapimi, monitoreo de vegetación dentro de los predios el Cedral y Nuevo Huitron
- Eden Noe Perez Pena Identificación de predios potenciales a ser designados como áreas destinadas voluntariamente a la conservación (ADVC) en la zona de influencia del Parque Nacional Arrecife de Puerto Morelos
- Legados De La Madre Tierra Ac Diagnóstico de plagas y enfermedades forestales de los Parques Nacionales Sierra de San Pedro Mártir y Constitución de 1857 (PNSSPM-PNC). Determinando el grado de su afectación y sus posibles escenarios ante los efectos de cambio climático
- The Word Company Sc Traducción de español al idioma inglés de los documentos Informe Final y Anexo con comentarios
- Gardner English Sc Traducción de español a inglés de los 17 METTs
- Asesores En Ecoturismo Genuino Sc Programas de Uso Público de los sitios incluidos en el expediente de Patrimonio Mundial Mixto (UNESCO) de la Reserva de la Biosfera Tehuacán Cuicatlán, en escenarios de cambio climático.
- Asociacion Mexi De Prof Forestales Secci Acciones de control y restauración de pasto jaragua (*Hyparrhenia rufa*), en diez hectáreas de los márgenes del humedal del Parque Nacional Cañón del Sumidero, y seguimiento de las actividades de control realizadas en el 2016
- Centro Globalcad 3.0 Sl. Identificación de mecanismos financieros para dar continuidad a la implementación de acciones de adaptación al cambio climático en el Complejo Reserva de Biosfera Selva El Ocote – Parque Nacional Cañón del Sumidero
- Menos Dos Grados Consultores Sc Sistematización de buenas prácticas y lecciones aprendidas en la efectividad del manejo y resiliencia de las ANP
- Kaheri Illescas Ortiz Sistema Permanente de Evaluación de la Efectividad en el Manejo de las Áreas Naturales Protegidas Federales de México, (i-efectividad)."
- Aportes Contraloría Sc Evaluación Financiera a las OSC/ONG para su posible asociación con el PNUD en la Convocatoria para la implementación de medidas de adaptación (GRANT) del proyecto Resiliencia
- Gabriela Guerrero Pacheco Seguimiento al componente terrestre y marino del proyecto Resiliencia, en el marco del convenio con la Comisión Nacional para el uso y fomento de la biodiversidad)
- Organizaciones de cooperación internacional:
 - [The Nature Conservancy](#)

PNUD México



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

- Deutsche Gesellschaft für internationale Zusammenarbeit GIZ
 - Asesor en políticas de medio ambiente y cambio climático.
 - Proyecto Conservación de la biodiversidad en el Eje Neovolcánico (BMZ)
- OSC
 - Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN)
- Cooperación para la construcción de Programas de Adaptación al cambio climático en diferentes regiones del país:
 - Arizmendi Ingeniería Ambiental S.A. de C.V
 - Pronatura México A.C. Región Veracruz
 - Facultad de Ciencias Biológicas de la Universidad Juárez del Estado de Durango
 - CECROPIA Soluciones Locales a Retos Globales AC
 - Cooperativa AMBIO S.C. de R.L
 - CONBIODES, A.C.
 - Universidad Juárez del Estado de Durango (UJED)
 - Universidad de Querétaro (UdQ)
- Cooperación para la implementación de Medidas de Adaptación en diferentes regiones del país:
 - Fondo de Conservación El Triunfo A.C. (FONCET)
 - Pronatura Noreste A.C.
 - Foro para el Desarrollo Sustentable A.C.
 - Costa Salvaje A.C.
 - Grupo de Ecología y Conservación de Islas A.C.
 - Foro para el Desarrollo Sustentable A.C.
 - Pronatura México A.C.
 - Terra Peninsular A.C.
- Otros proyectos cercanos:
 - Programa de Apoyo a la Reducción de Riesgos de Desastres en México-PNUD
 - Proyecto GEF-Especies en Riesgo
 - Fomento a la sinergia institucional para consolidar la gestión de las áreas naturales protegidas de México (Sinergia)
 - Iniciativa para la Financiación de la Biodiversidad (BIOFIN)

PNUD México

Montes Urales N°440, Lomas de Chapultepec, México, D.F., C.P.11000 | Tel: (5255) 4000 9700 | Fax: (5255) 5255 0095
www.undp.org.mx | Facebook: PNUDMexico | Twitter: @pnud_mexico

ANEXO O

LISTA DE CONTROL PARA VALORAR LA PREPARACIÓN PARA LA EVALUACIÓN

SI NO

¿Tiene el objeto de la evaluación un mapa de resultados claro establecido? ¿Hay un acuerdo común de cuáles serán las iniciativas que serán sometidas a evaluación?

¿Hay un marco de resultados bien definido para la iniciativa que será objeto de la evaluación? ¿Están claramente definidos los objetivos, la declaración de efectos, los productos, insumos y actividades? ¿Son los indicadores SMART (específicos, medibles, asequibles, pertinentes y limitados por el tiempo)?

¿Tiene la iniciativa suficiente capacidad para proporcionar los datos necesarios para la evaluación? Por ejemplo, ¿hay datos de base? ¿Se han recopilado suficientes datos durante el seguimiento en relación al conjunto de objetivos? ¿Hay informes de avances bien documentados, informes de visitas de campo, exámenes y evaluaciones previas?

¿Todavía es pertinente la evaluación que se ha planeado dado que el contexto ha evolucionado? En otras palabras, ¿hay todavía una demanda para hacer la evaluación? ¿Está el propósito de la evaluación claramente definido y, en general, lo comparten las partes interesadas?

¿Permitirán las condiciones políticas, económicas y sociales una evaluación eficaz y una utilización como se había previsto?

¿Tiene la evaluación asignados suficientes recursos (humanos y financieros)?

PNUD México