

**AVISO DE CONVOCATORIA PARA CONTRATISTA INDIVIDUAL**  
**Proceso No. PNUD/IC-063/2020**

Fecha: 12 de febrero de 2020

---

<b>PAÍS:</b>	Perú
<b>DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO:</b>	PNUD/IC-063/2020 - "Servicio de asistencia técnica al MINAGRI en la consolidación y gestión de los distintos espacios multiactor para el desarrollo de una producción sostenible".
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	"Paisajes Productivos Sostenibles en la Amazonía Peruana"
<b>PERÍODO DE LOS SERVICIOS:</b>	180 días calendario (6 meses)
<b>LUGAR DE DESTINO:</b>	Lima (con desplazamientos a regiones amazónicas)

El Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) requiere los servicios de una persona para realizar el trabajo descrito arriba.

Agradeceremos tener en cuenta que esta convocatoria se está realizando a través del sistema en línea del PNUD denominado -eTendering. En consecuencia, si se encuentra interesado en participar en este proceso, deberá estar registrado en nuestro sistema.

En el siguiente link, podrá revisar las guías de usuario y videos tutoriales de cómo utilizar esta herramienta:  
<http://www.undp.org/content/undp/en/home/operations/procurement/business/procurement-notice/resources/>

En caso de que ya se encuentre registrado, deberá ingresar al siguiente link:  
<https://etendering.partneragencies.org>

Utilice la opción de "forgotten password" en caso no recuerde su contraseña. No cree un nuevo perfil.

Si es la primera vez que utiliza el sistema, se puede registrar a través del siguiente link, siguiendo las instrucciones de la guía de usuario:

<https://etendering.partneragencies.org>

**Usuario: event.guest**

**Contraseña: why2change**

Considerar que para descargar los documentos del proceso necesita utilizar el navegador **Internet Explorer**.

Se recomienda que al crear su usuario, éste se componga de su nombre y apellido, separado por un ".", de la siguiente manera: nombre.apellido. Una vez que se registre, recibirá un correo electrónico con su contraseña. Se recomienda ingresar y cambiar la contraseña (ver la guía de usuario).

Agradeceremos tener en cuenta que la contraseña deberá tener al menos las siguientes características:

- Mínimo 8 caracteres
- Al menos una letra en mayúscula
- Al menos una letra en minúscula
- Al menos un número

Tener en cuenta que el usuario y contraseña indicados previamente pueden ser utilizados para revisar y descargar los documentos del proceso. Sin embargo, en caso quiera presentar una oferta, debe registrarse en el sistema e inscribirse en el proceso de su interés a fin de que le lleguen las notificaciones correspondientes.

La propuesta deberá remitirse en idioma español, a más tardar hasta el **27 de febrero de 2020 hasta las 23:59 horas**. No se recibirán propuestas que se presenten posteriormente a la fecha y hora indicada.

Cualquier solicitud de aclaración deberá enviarse, vía electrónica (formato Word), a la dirección de correo electrónico detallado líneas más abajo, a más tardar el día **20 de febrero de 2020**. Las respuestas se publicarán en la página web del PNUD, a más tardar el **24 de febrero de 2020**.

Los procedimientos para adquisición de los servicios objeto de este llamado serán los del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

Este proceso está dirigido a personas naturales en carácter individual. Cualquier oferta recibida de una persona jurídica o de dos (2) o más personas será rechazada, así como de aquellos cuyas referencias sean negativas. En el marco de la igualdad de género, el PNUD alienta a hombres y mujeres a presentar aplicación para este proceso.

En el caso de que decida no presentar una oferta, le agradeceríamos que nos informe y preferiblemente indique las razones de su declinación.

Cualquier consulta relacionada con este proceso, podrá ser remitida a la dirección electrónica [adquisiciones.pe@undp.org](mailto:adquisiciones.pe@undp.org), indicando el código del proceso **PNUD/IC-063/2019**.

**1. ANTECEDENTES, OBJETIVOS, ALCANCE, RESPONSABILIDADES Y DESCRIPCION DEL TRABAJO INTELLECTUAL REQUERIDO, EXPERIENCIA Y REQUERIMIENTOS:**

Favor referirse al **Anexo 1** – Términos de Referencia

**2. DOCUMENTOS A SER INCLUIDOS EN SU PROPUESTA**

- 1.1 Carta confirmando su interés, debidamente firmada, según el formato adjunto en el **Anexo 2**.
- 1.2 Hoja de Vida, incluyendo al menos 3 referencias comprobables. Dicho documento deberá contener toda la información necesaria para asegurar su cumplimiento con la educación/experiencia requeridas. Si las referencias resultaran ser no favorables, la oferta del consultor será rechazada.
- 1.3 Resumen Profesional, (deberá adjuntar constancias y/o certificados u otros documentos que permitan establecer fehacientemente el cumplimiento del Perfil Profesional y Experiencia Profesional del oferente), según **Anexo 3**.
- 1.4 Propuesta Técnica, la cual deberá contener: marco conceptual, matriz de trabajo, metodología y cronograma detallado sobre las actividades a realizar (ver **Anexo 4**).

**3. PROPUESTA FINANCIERA**

La propuesta económica debe indicar el precio fijo requerido por la totalidad de la consultoría. La suma alzada debe ser “todo incluido” (i.e. honorarios profesionales, costos de movilización al lugar de destino, impuestos, seguros, transporte, comunicaciones, varios, etc.) y deberá ser respaldada con el desglose de costos correspondiente. El precio será fijo indistintamente de los cambios que puedan existir en los componentes de los costos y deberá ajustarse al formato adjunto en el Anexo 2.1.

La moneda de la propuesta para los consultores nacionales deberá ser en SOLES y para los consultores internacionales deberá ser en dólares.

**4. EVALUACIÓN**

Para efectos de evaluación se aplicará el método de puntaje acumulado, donde la adjudicación del contrato se otorgará a aquella oferta que obtenga la mejor combinación técnico-económica.

Únicamente las ofertas que alcancen el mínimo del 70% en la evaluación técnica se considerarán habilitadas para pasar a la evaluación económica.

FACTORES DE EVALUACIÓN	PUNTAJE MÁXIMO	PUNTAJE PONDERADO
<b>A. EVALUACIÓN TÉCNICA</b>	<b>100 puntos</b>	<b>70%</b>
<b>Evaluación Documentaria</b> Se verificará la presentación de la documentación solicitada en tiempo y forma	Cumple/No Cumple	
<b>1. Formación Académica</b>	<b>8 puntos</b>	
1.1 Profesional en Ciencia Política, Ciencias Sociales, Ciencias de los Recursos Naturales o afines. <ul style="list-style-type: none"> <li>Grado de Bachiller – 04 puntos</li> <li>Título profesional – 05 puntos</li> </ul>	5 puntos	
1.2 Deseable con educación a nivel de post grado en especialidades de Ciencias Agrarias, Económicas, Ingeniería Ambiental, Forestal, o afines <ul style="list-style-type: none"> <li>Diplomado /Especializaciones / estudios de Maestría: 01 punto</li> <li>Maestría Concluida = 02 puntos</li> <li>Grado Magister = 03 puntos</li> </ul>	3 puntos	
<b>2. Experiencia Profesional</b>	<b>42 puntos</b>	
2.1 Experiencia profesional general de al menos seis (06) años en sector público o privado. <ul style="list-style-type: none"> <li>Menos de 6 años – No cumple</li> <li>De 6 a 7 años – 10 puntos</li> <li>De 8 a 9 años - 12 puntos</li> <li>De 10 a más años – 14 puntos</li> </ul>	14 puntos	
2.2 Experiencia específica de al menos tres (03) años vinculada a la coordinación, asesoría o facilitación de procesos de diálogo multiactor público - privado, de preferencia de temas vinculados al sector ambiental, forestal y/o agrícola en Perú. <ul style="list-style-type: none"> <li>Menos de 3 años – No cumple</li> <li>De 3 a 4 años – 21 puntos</li> <li>De 5 a 6 años – 23 puntos</li> <li>De 7 a más años- 25 puntos</li> </ul> <p>En caso de contar con experiencia de temas vinculados al sector ambiental, forestal y/o agrícola en Perú, se otorgará 1 punto adicional</p>	26 puntos	
2.3. Se valorará la experiencia en el funcionamiento y retos de sectores principales de commodities, como café, cacao y palma aceitera.	1 punto	
2.4 Se valorará la experiencia de participación directa en proyectos del sector público y/o privado que hayan contribuido a la producción de commodities que no causen deforestación.	1 punto	
<b>3.Propuesta metodológica</b>  La calificación de este rubro será obtenida multiplicando cada puntaje parcial de cada concepto mostrado en la tabla por el factor correspondiente de acuerdo al siguiente detalle :	<b>20 puntos</b>	
Calificación <span style="float:right">Peso</span>		
No presenta /No demuestra competencia <span style="float:right">0.00</span>		

Débil (presenta información limitada)	0.40		
Satisfactorio (cumple parcialmente)	0.60		
Buena (Cumple con lo esperado)	0.80		
Muy Buena (excede lo requerido)	1.00		
<b>3. Entrevista Personal</b>		<b>30 puntos</b>	
<b>B. EVALUACION ECONOMICA</b>		<b>100 puntos</b>	<b>30%</b>
Para efectos de evaluación se utilizará la siguiente fórmula: $p = y (\mu/z)$ Donde: p = puntaje obtenido y = puntaje máximo otorgado $\mu$ = Monto de la oferta más baja recibida z = Monto de la oferta evaluada			
<b>PUNTAJE TOTAL (TÉCNICO + ECONÓMICO)</b>		<b>200 PUNTOS</b>	

## 5. ADJUDICACIÓN

El PNUD se reserva el derecho de aceptar o rechazar cualquier propuesta y de anular el proceso, así como de rechazar todas las propuestas en cualquier momento con anterioridad a la adjudicación del contrato, sin incurrir por ello en ninguna responsabilidad con relación al oferente que se viera así afectado y sin tener la obligación de informar al oferente y oferentes afectados de los motivos de dicha acción.

Concluido el proceso de evaluación, los consultores seleccionados deberán cumplir con la presentación de los siguientes documentos:

- Formulario para la creación de Vendor (Proveedor)
- Copia del DNI
- Copia de documento bancario donde se pueda verificar el número de cuenta, nombre del banco, moneda y que la titularidad de la cuenta se encuentra a nombre del consultor adjudicado.

Nota: Los Consultores/Contratistas Individuales de más de 65 años cuyas asignaciones involucren viajar, se someterán a un examen médico completo por su cuenta y cargo que incluya exámenes de rayos-x y obtendrán autorización médica de algún especialista antes de asumir las funciones estipuladas en su contrato.

## ANEXOS

- ANEXO 1- TERMINOS DE REFERENCIA
- ANEXO 2- CARTA OFERENTE Y DESGLOSE DE COSTOS
- ANEXO 3 - RESUMEN PROFESIONAL
- ANEXO 4 – FORMATO DE PROPUESTA TÉCNICA
- ANEXO 5 –MODELO DE CONTRATO Y TERMINOS Y CONDICIONES GENERALES DE LA CONTRATACION

**TÉRMINOS DE REFERENCIA (TdR)  
PNUD/IC-063-2020**

**1. Información General**

<b>Consultoría:</b>	“Servicio de asistencia técnica al MINAGRI en la consolidación y gestión de los distintos espacios multiactor para el desarrollo de una producción sostenible”
<b>Plazo:</b>	180 días calendario (6 meses)
<b>Lugar de destino:</b>	Lima (con desplazamientos a regiones amazónicas)
<b>Supervisor:</b>	Coordinadora Nacional del Proyecto PPS y el Asesor Técnico de Ecosistemas y Cambio Climático de PNUD en coordinación con la Dirección General de Políticas Agrarias, Agrícola o de Ganadería del MINAGRI, o la Secretaría Técnica interina de la Coalición Público – Privada, según corresponda.

**2. Antecedentes generales**

El PNUD, a través de diversas iniciativas, apoya al Gobierno peruano en la implementación de la Estrategia Nacional de Bosques y Cambio Climático (ENBCC), con la finalidad de contribuir a reducir la pérdida y degradación de los bosques y por ende las emisiones de GEI vinculadas al sector USCUS, y mejorar la resiliencia del paisaje forestal y de la población que depende de estos ecosistemas.

A través del Programa de Commodities Verdes (GCP) se busca mejorar el desempeño económico, social y ambiental de las materias primas verdes a nivel nacional, para así mejorar los medios de vida rurales, mitigar los efectos del cambio climático, mantener los servicios ecosistémicos y la resiliencia de los paisajes.

En el Perú, el GCP busca implementar estrategias innovadoras para reducir la deforestación y promover la producción sostenible del café, cacao y palma aceitera, mediante un espacio para la articulación y participación entre el gobierno y el sector privado que favorezca la incorporación de acciones para una producción más sostenible y mejore los medios de vida de los productores, trabajadores, y sus familias. Entre sus impactos se contempla un aumento de la productividad así como la mitigación de la deforestación de los bosques amazónicos.

Asimismo, el Proyecto MINAM/PNUD/GEF: Paisajes Productivos Sostenibles en la Amazonía peruana (PPS) contribuye a reducir la deforestación y recuperar los bosques en paisajes productivos de los departamentos de Huánuco y Ucayali en la Amazonía peruana, apoyando la gestión de los recursos naturales y la incorporación de criterios de sostenibilidad ambiental en los sistemas productivos, con un enfoque territorial integrado e integral que reconozca la complejidad de los medios de vida locales y los impulsores de la deforestación a escala de paisaje, así como el conjunto de acciones dirigidas a cambios en el comportamiento de los productores de los cultivos identificados como grandes impulsores de la deforestación.

De esta forma, una de sus estrategias de intervención consiste en apoyar en la conformación de espacios de diálogo público – privadas (plataformas) para el diseño de políticas nacionales de commodities

sostenibles así como alianzas con el sector privado y actores de las cadenas productivas con el fin de apoyar la adopción de prácticas sostenibles en el paisaje.

En este contexto, en el marco de cooperación técnica que se le brinda al Ministerio de Agricultura y Riego se encuentran en curso los siguientes procesos:

### **1. Coalición pública – privada (CPP)**

La Coalición Público – Privada es una plataforma lanzada en la ExpoAmazónica 2017 (Tarapoto, San Martín) cuyo texto fundacional – denominado Declaración de Tarapoto – fue firmado por 52 organizaciones entre gobiernos regionales, gobiernos locales, empresas privadas y organizaciones de la sociedad civil. Esta Coalición tiene como objetivo promover procesos de cambio de mediano y largo plazo enfocada en optimizar el uso sostenible de los paisajes forestales de la Amazonia, garantizar derechos sobre la tierra y los bosques a las comunidades nativas y productores agrarios y forestales; y construir el conjunto de condiciones habilitantes y generar los cambios necesarios para el desarrollo rural bajo en emisiones.

En el 2018, con motivo de la ExpoAmazónica Ucayali 2018, se conformó un comité impulsor integrado principalmente por organizaciones de la sociedad civil cuyo objetivo era promover la implementación de este espacio; y, en el 2019, se dio la adhesión del MINAM y MINAGRI con quienes se ha conformado un Comité de Coordinación Interino y una secretaría técnica tripartita, de carácter temporal, que hace seguimiento de los acuerdos. Este Comité ha diseñado de forma participativa un documento de Hoja de Ruta que explicita los objetivos, líneas de acción, ámbito de intervención y gobernanza de esta coalición.

### **2. Plan Nacional de Acción del Café Peruano (PNAC)**

Con el fin de facilitar un espacio de articulación y participación público-privada para llevar adelante las acciones hacia la sostenibilidad del sector café, con la cooperación técnica del GCP y el apoyo financiero de la Secretaría de Estado para Asuntos Económicos de Suiza (SECO) se ha elaborado de manera participativa un Plan Nacional de Acción del Café Peruano (presentado por el Ministro de Agricultura y Riego el 13 de octubre del 2018 y aprobado mediante DS del 27 de diciembre del 2020), en el que se identifican medidas específicas para fortalecer los entornos favorables, cambios en la política, la legislación, incentivos, mecanismos de planificación y herramientas para desarrollo del sector. Asimismo, el plan contempla el fortalecimiento de las instituciones del gobierno, en particular al MINAGRI para la gobernanza del sector, así como también el fortalecimiento de la asistencia técnica a los agricultores para la implementación de mejores prácticas productivas, la identificación de incentivos económicos y financieros para satisfacer las necesidades de inversión de los pequeños agricultores, y el involucramiento de los actores de la cadena en la promoción de prácticas de producción sostenibles.

En coordinación con el MINAGRI, la JNC y la Cámara Peruana de Café y Cacao se ha iniciado acciones para impulsar la implementación del plan, para lo cual se propone concentrar esfuerzos en el fortalecimiento de un espacio de articulación y participación público – privada que coadyuve a su implementación. Cabe resaltar que varios de los actuales miembros de la coalición público – privada aportaron en este proceso y desde distintos espacios aportan a la implementación del Plan.

### **3. Plan Nacional de Acción para el Cacao y Chocolate**

El 06 de setiembre del 2018, en el marco de la Reunión Anual de la Mesa Técnica Nacional de la Cadena Agroproductiva de Cacao y Chocolate<sup>1</sup> (en adelante MTN), el MINAGRI, a través de la Dirección General

---

<sup>1</sup> La Mesa fue constituida en el año 2010 mediante R.M No. 0140-2010-AG

Agrícola, expresó su voluntad de liderar el proceso de formulación del Plan Nacional de Desarrollo del Cacao y Chocolate (en adelante, PNDCC) con visión al 2030. Asimismo, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo a través del Proyecto Paisajes Productivos Sostenibles, renovaron su compromiso de proveer la facilitación técnica durante todo el proceso.

Para garantizar un proceso más participativo con representación de más actores, en el mes de junio del 2019, bajo el liderazgo de la MTN, se instaló el Grupo Impulsor (en adelante, GI) el cual está conformado por un mayor número de entidades del sector público: MINAGRI (DGA, SENASA, INIA), PRODUCE, MINCETUR, MINAM, DEVIDA; del sector privado: APPCACAO, APROCHOC, Cámara Peruana de Café y Cacao y actores de la cooperación internacional y la sociedad civil : Alianza Cacao Perú-USAID, Rikolto, CIAT, SECO. Este Grupo Impulsor es un espacio abierto que podrá sumar a otros miembros.

Este GI ha asumido dos tareas: a) promover el proceso de diálogo, movilización y consulta del PNDCC, el cual ya ha iniciado con un ciclo de talleres descentralizados y b) construir un nuevo modelo de gobernanza de la cadena de valor a partir del fortalecimiento de la estructura de gobernanza de la MTN. Esta segunda tarea deberá contar con el apoyo decidido del MINAGRI y deberá ser el resultado de un proceso participativo de diálogo con todos los actores involucrados en la cadena de valor.

#### **4. Acuerdo Nacional de Palma Aceitera e instrumento de planificación para el desarrollo sostenible de la Palma Aceitera a nivel nacional**

Desde su Primer Congreso Palmero, JUNPALMA planteó públicamente la voluntad de visibilizar la producción del aceite de palma sostenible libre de deforestación en Perú y resaltar el trabajo realizado por más de 7,000 familias productoras de palma que contribuyeron con la pacificación, el repliegue del narcotráfico y el fortalecimiento de la economía legal. El gremio considera que para cubrir la demanda interna de aceites y grasas para alimentos y para combustibles en el Perú la palma aceitera debería llegar a 250 mil hectáreas de palma aceitera al 2027, sin provocar la deforestación de los bosques de la amazonia. La mejora en los rendimientos en campo y de los procesos de producción industrial, con adopción de buenas prácticas agronómicas, modernización industrial, generación de valor agregado y minimización de conflictos sociales, complementan las acciones que se priorizarán en los próximos años para mejorar la competitividad sectorial.

En este contexto, la iniciativa de producir palma sostenible surge de las organizaciones de productores afiliadas a JUNPALMA (OLPESA, ASPHAS, OLMASA, COCEPU, ACEPAT, INDULPASA, JARPAL, FREDEPALMA E INDOLMASA) de allí la necesidad es construir un Acuerdo Nacional para Deforestación Cero en la Cadena de Palma Aceitera en Perú manifestada en el taller organizado por JUNPALMA, la Sociedad Peruana de Ecodesarrollo (SPDE) y el Colegio de Ingenieros de Tingo María, el día 16 de noviembre de 2018 en la ciudad de Tingo María. La motivación de las organizaciones es lograr acuerdos, asumir compromisos, definir la deforestación cero, implementar medidas de monitoreo y validación sobre el cumplimiento de los acuerdos, y establecer una estructura de gobernanza para la implementación del acuerdo al interior de JUNPALMA.

Así, el Acuerdo Nacional de Cero Deforestación es una iniciativa de la cadena de valor de la palma aceitera que impulsa mejorar la competitividad sectorial con responsabilidad social y ambiental en beneficio del crecimiento socioeconómico del país. Asimismo, tiene como finalidad establecer compromisos y desarrollar acciones conjuntas con instituciones del Estado y la sociedad civil para impulsar el desarrollo de una cadena de palma aceitera sostenible con metas productivas rentables y responsables con el medio ambiente y así consolidar el modelo de agronegocio sostenible en la Amazonía peruana.



El acuerdo busca fortalecer la cultura empresarial de la palma aceitera responsable con el ambiente y respeto a los derechos sociales para visibilizar una oferta sostenible del aceite de palma, ampliar la cobertura de mercado sin huella de deforestación y generar mejores condiciones de empleo e ingresos en beneficio del desarrollo del país. En ese sentido, se espera que el acuerdo sea un instrumento dinámico que considere inclusión de mejoras continuas y la adhesión de nuevos miembros de la cadena de valor y de otros actores vinculantes o promotores del desarrollo sostenible.

### **5. Plan Nacional de Desarrollo Ganadero**

Con el devenir de los años, los sistemas de producción pecuarios se han ido expandiendo y desarrollando de forma desordenada en la Amazonía, poniendo en riesgo el patrimonio forestal. Se estima que durante el período 2001-2014 se han totalizado 1'653,121 hectáreas de bosque Amazónico deforestadas, identificándose como los principales drivers de deforestación a los cultivos de café, cacao, palma aceitera y a la ganadería.

En los últimos 10 años, la población de vacunos ha tenido un reducido crecimiento, sin embargo, el mal manejo de la crianza y de los recursos forrajeros ha generado mayor presión sobre los recursos naturales, ocasionando además bajo rendimiento productivo, que no alcanzan al promedio de la región. La selva concentra alrededor del 17% de la población nacional de vacunos. El IV CENAGRO (2012), indica que en la selva existen alrededor de 887,299 cabezas de ganado vacuno y 309,482 hectáreas de pastos cultivado (*Brachiaria spp.* principalmente.); encontrándose alrededor del 73% de esta población y el 85% de esta superficie en los departamentos de Huánuco, San Martín, Pasco y Ucayali.

En el año 2016 el Ministerio de Agricultura y Riego, modificó su Reglamento de Organización y Funciones, creando la Dirección General de Ganadería, la cual elaboró el Plan Nacional de Desarrollo Ganadero 2017-2027, en el que se orienta hacia una política de producción ganadera rentable y sostenible. Frente a ello, la Dirección General de Ganadería tiene el reto de desarrollar una estrategia para el desarrollo sostenible de la actividad pecuaria en Amazonía, que le permita equilibrar la demanda de productos de origen animal frente a la presión demográfica, las tendencias del mercado, el uso sostenible y racional de los recursos naturales y el cambio climático.

En este marco el PNUD, en coordinación con el MINAGRI (a través del Proyecto PPS) y los distintos espacios multiactor para el desarrollo de una agricultura libre de deforestación, desea contratar un profesional que preste asistencia técnica al MINAGRI en la consolidación y gestión de estas plataformas.

### **3. Objetivos de la consultoría**

El objetivo general de la consultoría es brindar asistencia técnica al MINAGRI en la consolidación y gestión de los distintos espacios multiactor para el desarrollo de una producción sostenible.

### **4. Tareas y Responsabilidades**

Bajo la supervisión del Asesor Técnico de Ecosistemas y Cambio Climático del PNUD y la Coordinadora Nacional del Proyecto PPS, y en estrecha coordinación con la Dirección General de Políticas Agrarias, Agrícola o de Ganadería del MINAGRI o la Secretaría Técnica interina de la Coalición Público – Privada (según corresponda) el/la consultor(a) tendrá bajo su responsabilidad lo siguiente:

1. Mediante un proceso participativo multiactor, actualizar y presentar – en coordinación con el Comité de Coordinación Interino - la Hoja de Ruta de la Coalición Público – Privada identificando el paquete de beneficios para los miembros del espacio, con especial énfasis al sector privado.

2. Organizar y facilitar el taller de balance del año 2019 de la Coalición, el cual se llevará a cabo en Lima con participación multiactor.
3. Brindar asesoría técnica, metodológica y organizativa al MINAGRI para implementar el Plan Nacional de Acción de Café Peruano.
4. Brindar asesoría técnica al MINAGRI en la revisión de la propuesta de Acuerdo Nacional por una Palma Sostenible.
5. Brindar asesoría técnica al MINAGRI orientada a fortalecer su rol en los espacios de diálogo multiactor para la elaboración de políticas que promuevan el desarrollo sostenible del café, cacao, palma aceitera y ganadería.
6. Acompañar y dar soporte técnico al MINAGRI en su participación en los distintos espacios de diálogo sobre desarrollo sostenible del café, cacao, palma aceitera y ganadería.
7. Facilitar la coordinación y sinergia entre los procesos sectoriales de diálogo multiactor para un enfoque coherente de producción sostenible de agro-commodities en el Perú compatible con la conservación de bosques y ecosistemas.
8. Diseñar una base de datos de iniciativas potenciales y empresas que puedan ser sujetos de alianzas con compromisos de las partes para apoyo a cadenas de valor libres de deforestación.
9. Prestar asistencia técnica al MINAGRI en materia de comunicaciones, con el fin de compartir avances y dar transparencia a los procesos descritos y acelerando el aprendizaje y difusión.

Nota: el consultor prestará sus servicios desde la Dirección General de Políticas Agrarias del MINAGRI y mantendrá contacto cercano con la Dirección General Agrícola o de Ganadería (según corresponda) del MINAGRI y el equipo del Proyecto PPS.

## 5. Productos y calendario de pago

El/la consultor/a será responsable de entregar los siguientes productos:

Producto	Descripción	Plazo	Porcentaje de Pago
Primer Producto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Propuesta de actualización de la Hoja de Ruta de la Coalición Pública</li> </ul>	Hasta los 30 días calendario del inicio del contrato	10%
Segundo Producto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración del Reglamento de la CPP.</li> <li>• Propuesta de fortalecimiento del rol del MINAGRI a través de sus distintas direcciones para la elaboración de políticas que promuevan el desarrollo sostenible del café y el cacao.</li> <li>• Informe del taller de balance del año 2019 de la Coalición.</li> </ul>	Hasta los 60 días calendario del inicio del contrato	16%
Tercer Producto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acta de instalación de los órganos de gobierno de la Coalición.</li> <li>• Propuesta de Plan de Acción para la implementación de la Hoja de Ruta de la Coalición Público – Privada incluyendo una propuesta de paquete de beneficios para el sector privado.</li> <li>• Propuesta de fortalecimiento del rol del MINAGRI a través de sus distintas direcciones para la elaboración de políticas que promuevan el desarrollo sostenible de la palma aceitera y la ganadería en zonas amazónicas.</li> </ul>	Hasta los 90 días calendario del inicio del contrato	16%

Producto	Descripción	Plazo	Porcentaje de Pago
Cuarto Producto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Base de datos de iniciativas potenciales y empresas que puedan ser sujetos de alianzas con compromisos de las partes para apoyo a cadenas de valor libres de deforestación.</li> </ul>	Hasta los 120 días calendario del inicio del contrato	16%
Quinto Producto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Propuesta comunicacional con el fin de compartir avances y dar transparencia a los procesos de coalición pública – privada y elaboración de políticas de desarrollo sostenible del café, cacao, palma aceitera y ganadería</li> </ul>	Hasta los 150 días calendario del inicio del contrato	16%
Sexto Producto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe final que incluya recomendaciones para fortalecer el rol del MINAGRI de manera coordinada entre sus distintas Direcciones Generales en los procesos de diálogo orientados al desarrollo de una agricultura y ganadería sostenible y una propuesta de integración de los espacios de diálogo antes descritos.</li> </ul>	Hasta los 180 días calendario del inicio del contrato	26%

Nota: Los productos deberán estar conforme a los comentarios y correcciones hechas por la Coordinadora Nacional del Proyecto PPS y por el Asesor Técnico del PNUD en coordinación con la Dirección General de Políticas Agrarias, Agrícola o Ganadería del MINAGRI, o la Secretaría Técnica interina de la Coalición Público – Privada, según corresponda.

En caso de existir observaciones a los informes presentados, estas deberán ser levantadas en un plazo máximo de 5 días calendario. Del mismo modo, el PNUD revisará y presentará observaciones/conformidad a los productos entregados en un plazo máximo de 5 días calendario.

## 6. Forma de Pago

Los pagos se realizarán dentro de los 10 días calendarios siguientes a la conformidad de la recepción del recibo por honorarios electrónico, de acuerdo al calendario y porcentajes establecidos en el numeral 5 del presente documento.

## 7. Perfil característico de la(s) persona(s) Naturales a contratar - calificaciones y experiencia

### Formación Académica:

- Profesional en Ciencia Política, Ciencias Sociales, Ciencias de los Recursos Naturales o afines
- Deseable con educación a nivel de post grado en especialidades de Ciencias Agrarias, Económicas, Ingeniería Ambiental, Forestal, o afines.

### Experiencia Profesional:

- Experiencia profesional general de al menos seis (06) años en sector público o privado.
- Experiencia específica de al menos tres (03) años vinculada a la coordinación, asesoría o facilitación de procesos de diálogo multiactor público - privado, de preferencia de temas vinculados al sector ambiental, forestal y/o agrícola en Perú.
- Se valorará la experiencia en el funcionamiento y retos de sectores principales de commodities, como café, cacao y palma aceitera.
- Se valorará la experiencia de participación directa en proyectos del sector público y/o privado que hayan contribuido a la producción de commodities que no causen deforestación.



**Viajes:**

Los costos de viaje incluido los boletos, alojamiento y gastos en destino, serán financiados por el proyecto y deberán ser acordados previamente entre la respectiva unidad del Proyecto y el consultor individual.

**ANEXO No. 2**

**CARTA DEL OFERENTE AL PNUD CONFIRMANDO INTERÉS Y DISPONIBILIDAD  
PARA LA ASIGNACIÓN COMO CONTRATISTA INDIVIDUAL (CI)**

[Insertar fecha]

Señores  
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo  
Lima, Perú

Estimados señores:

Por la presente declaro que:

- a) He leído, entendido y acepto los términos de referencia que describen las funciones y responsabilidades del proceso de referencia PNUD/IC-063/2020 - "Servicio de asistencia técnica al MINAGRI en la consolidación y gestión de los distintos espacios multiactor para el desarrollo de una producción sostenible".
- b) También he leído, entendido y acepto las Condiciones Generales del PNUD para la contratación de servicios de Contratistas Individuales;
- c) Por la presente propongo mis servicios y confirmo mi interés en realizar la asignación a través de la presentación de mi CV, que he firmado debidamente y adjunto como Anexo 1.
- d) En cumplimiento con los requerimientos de los Términos de Referencia, confirmo que estoy disponible por la duración total del contrato, y llevaré a cabo los servicios de la forma descrita en mi propuesta.
- e) Propongo realizar los servicios basado en la siguiente tarifa (seleccionar la opción correspondiente):
  - Una suma global fija de \_\_\_\_\_ (indicar monto y moneda en palabras y en números) FAVOR NOTAR QUE EL MONTO GLOBAL DEBE COINCIDIR CON EL DESGLOSE DE COSTOS SOLICITADO MÁS ABAJO EN ESTE FORMULARIO], pagadera en la forma descrita en los Términos de Referencia.
- f) Para efectos de la evaluación, se incluye en el Anexo 2 el desglose del monto de la suma global fija mencionada anteriormente;
- g) Reconozco que el pago de las cantidades antes mencionadas se realizará con base a la entrega de mis productos dentro del plazo especificado en los Términos de Referencia, los cuales estarán sujetos a la revisión del PNUD, la aceptación de estos, así como de conformidad con los procedimientos para la certificación de los pagos;
- h) Esta oferta será válida por un período total de \_\_\_\_ (mínimo 45 días) después de la fecha límite para la presentación de ofertas / propuestas;
- i) Confirmo que no tengo parentesco en primer grado (madre, padre, hijo, hija, cónyuge/ pareja, hermano o hermana) actualmente contratado o empleado por alguna oficina o agencia de la ONU

[revele el nombre del familiar, la Oficina de Naciones Unidas que contrata o emplea al pariente, así como el parentesco, si tal relación existiese];

j) Si fuese seleccionado para la asignación, procederé a:

- Firmar un Contrato Individual con PNUD;

k) Confirmo que (marcar todas las que apliquen):

- Al momento de esta aplicación, no tengo ningún Contrato Individual vigente, o cualquier otra forma de compromiso con cualquier Unidad de Negocio del PNUD;
- Actualmente estoy comprometido con el PNUD y/u otras entidades por el siguiente trabajo:

Asignación	Tipo de Contrato	Oficina PNUD / Nombre de Institución / Compañía	Duración del Contrato	Monto del Contrato

- De igual manera, estoy esperando resultado de la convocatoria del/los siguiente(s) trabajo(s) para PNUD y/u otras entidades para las cuales he presentado una propuesta:

Asignación	Tipo de Contrato	Oficina PNUD / Nombre de Institución / Compañía	Duración del Contrato	Monto del Contrato

l) Comprendo perfectamente y reconozco que el PNUD no está obligado a aceptar esta propuesta; también comprendo y acepto que deberé asumir todos los costos asociados con su preparación y presentación, y que el PNUD en ningún caso será responsable por dichos costos, independientemente del efecto del proceso de selección.

m) Si usted es un ex-funcionario de las Naciones Unidas que se ha separado recientemente de la Organización:

- Confirmo que he cumplido con la interrupción mínima de servicio requerida, antes que pueda ser elegible para un Contrato Individual.

n) Asimismo, comprendo perfectamente que, de ser incorporado como Contratista Individual, no tengo ninguna expectativa ni derechos en lo absoluto a ser reinstalado o recontratado como un funcionario de las Naciones Unidas.

o) ¿Alguno de sus familiares está empleado por el PNUD, cualquier otra organización de la ONU o cualquier otra organización internacional pública?

- Si  No  Si la respuesta es Sí, brinde la siguiente información:

Nombre completo	Parentesco	Nombre de la organización internacional

--	--	--

p) ¿Tiene alguna objeción, en que nos contactemos con su empleador actual?

Sí  No

q) ¿Es o ha sido, funcionario público permanente de su gobierno?

Sí  No  Si la respuesta es Sí, brinde información al respecto:

r) Liste tres personas (con las que no tenga parentesco) quienes estén familiarizadas con su personalidad y calificaciones:

Nombre completo	Correo electrónico/Teléfono	Empleo u Ocupación

s) ¿Ha sido arrestado, acusado o citado ante cualquier tribunal como acusado en un proceso penal, o condenado, multado o encarcelado por la violación de alguna ley (excluidas las infracciones menores de tránsito)?

Sí  No  Si la respuesta es Sí, dar detalles completos de cada caso en una declaración adjunta.

Certifico que las declaraciones hechas por mí en respuesta a las preguntas anteriores son verdaderas, completas y correctas a mi leal saber y entender. Entiendo que cualquier tergiversación u omisión material hecha en un formulario de Historial Personal u otro documento solicitado por la Organización puede resultar en la terminación del contrato de servicio o acuerdo de servicios especiales sin previo aviso.

\_\_\_\_\_  
Firma y aclaración de firma

**Documentos por incluir en la Carta del Oferente:**

- CV (debe incluir información sobre Educación/Calificaciones, Certificaciones Profesionales, Experiencia laboral)
- Desglose de costos, que respaldan el precio final por todo incluido según el Formulario del Anexo 2.1

## ANEXO 2.1

**CARTA DEL OFERENTE Y DESGLOSE DE GASTOS<sup>2</sup>  
QUE RESPALDAN LA PROPUESTA FINANCIERA TODO- INCLUIDO**

## A. Desglose de Costos por Componentes:

Rubro	Indicar unidad de medida (Día/global/ unitario)	Cantidad Según unidad de medida	Precio unitario (S/.)	Total (S/.)
<b>Costos Personales</b>				
Honorarios Profesionales				
Seguro de vida				
Seguro médico				
Comunicaciones				
Transporte local				
Otros (favor especificar)				
...				
<b>Viajes al lugar de destino<sup>3</sup></b>				
Ticket aéreo (ida y vuelta)				
Viático				
Seguro de viaje				
Gastos terminales				
Otros (favor especificar)				

## B. DESGLOSE DE COSTOS, por entregable (base para los pagos):

PRODUCTOS	Porcentaje del monto total (peso para el pago)	MONTO S/
Producto 1	0%	
Producto 2	10%	
Producto 3	16%	
Producto 4	16%	
Producto 5	16%	
Producto 6	26%	
<b>TOTAL de la oferta por todo concepto</b>	<b>100%</b>	

Nombre completo y Firma:

[Insertar fecha]

Correo electrónico:

Teléfono:

<sup>2</sup> Los costos deben cubrir únicamente los requerimientos identificados en los Términos de Referencia (TdRs)

<sup>3</sup> Costos de viaje no se requieren, si el Contratista Individual trabaja desde su lugar.



ANEXO No.3

RESUMEN PROFESIONAL  
Proceso No. PNUD/IC-063/2020

*(La información aquí contenida debe hallar correlación con lo indicado en la Hoja de Vida)*

<b>1. Datos Generales</b>	
Nombre:	
Nacionalidad:	
Fecha de nacimiento:	
Dirección:	
Correo electrónico:	
No. documento de identidad (DNI, pasaporte en caso de extranjeros)	
<b>2. Calificaciones Educativas</b>	
Grado académico (detalle del más reciente al más antiguo) incluido nombre de la universidad que expidió el grado y fecha de obtención de este.	
Indique los estudios a nivel de post grado en especialidades de Ciencias Agrarias, Económicas, Ingeniería Ambiental, Forestal, o afines.	
<b>3. Experiencia Profesional</b>	
Experiencia profesional general de al menos seis (06) años en sector público o privado.	<i>Nombre del Proyecto/Institución:</i> <i>Breve descripción:</i> <i>Cargo desempeñado:</i> <i>Periodo de ejecución: Del _____ al _____</i> <i>Información de contacto – Dirección; teléfono; Correo electrónico; etc.</i>
	<i>Nombre del Proyecto/Institución:</i> <i>Breve descripción:</i> <i>Cargo desempeñado:</i> <i>Periodo de ejecución: Del _____ al _____</i> <i>Información de contacto – Dirección; teléfono; Correo electrónico; etc.</i>
	<i>Nombre del Proyecto/Institución:</i> <i>Breve descripción:</i> <i>Cargo desempeñado:</i> <i>Periodo de ejecución: Del _____ al _____</i> <i>Información de contacto – Dirección; teléfono; Correo electrónico; etc.</i>
	<i>Nombre del Proyecto/Institución:</i> <i>Breve descripción:</i> <i>Cargo desempeñado:</i> <i>Periodo de ejecución: Del _____ al _____</i>



ANEXO 4

FORMATO PROPUESTA TECNICA  
Proceso No. PNUD/IC-063/2020

1. MARCO CONCEPTUAL (*máximo 1 página*)

2. MATRIZ DE TRABAJO PARA LOS PRODUCTOS A PRESENTAR:

Producto 1						
Actividades:	Método/s de trabajo:	Actores:	Tiempo:	Resultados:	Riesgos:	Estrategias de solución
1.1						
...						
Producto 2						
Actividades:	Método /s de trabajo:	Actores:	Tiempo:	Resultados:	Riesgos:	Estrategias de solución
2.1						
...						
Producto 3						
Actividades:	Método /s de trabajo:	Actores:	Tiempo:	Resultados:	Riesgos:	Estrategias de solución
3.1						
...						
Producto 4						
Actividades:	Método /s de trabajo:	Actores:	Tiempo:	Resultados:	Riesgos:	Estrategias de solución
4.1						
...						

3. DESCRIPCIÓN DE LA METODOLOGÍA A UTILIZAR:

*Se solicita una descripción más detallada para la elaboración de los productos específicos solicitados en esta Consultoría, en función de lo planteado en la matriz de trabajo anterior.*

*Incluir brevemente como propone el/la consultor/a abordar cuestiones de género, interculturalidad, enfoque de derechos.*

4. CRONOGRAMA DETALLADO POR ACTIVIDADES

**ANEXO No. 5**

**MODELO DE CONTRATO Y TERMINOS Y CONDICIONES GENERALES DE LA CONTRATACION  
PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO  
CONTRATO PARA LOS SERVICIOS DE CONTRATISTA INDIVIDUAL  
No \_\_\_\_\_**

El presente contrato celebrado el día \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de 20\_\_ entre el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (en adelante denominado el “PNUD”) y \_\_\_\_\_ (en adelante denominado “el Contratista Individual”) cuya dirección es \_\_\_\_\_

VISTO que el PNUD desea contratar los servicios del Contratista Individual bajo los términos y condiciones establecidas a continuación, y;

CONSIDERANDO que el Contratista Individual se encuentra preparado y dispuesto a aceptar este Contrato con el PNUD, conforme dichos términos y dichas condiciones,

A CONTINUACIÓN, las Partes acuerdan por el presente, lo siguiente:

**1. Características de los servicios**

El Contratista Individual deberá prestar los servicios como se describen en los Términos de Referencia, los cuales son parte integral de este Contrato y el cual se adjunta como (Anexo 1 en el siguiente Lugar(es) de Destino:

**2. Duración**

El presente Contrato Individual comenzará el [insertar fecha], y vencerá una vez que se cumpla satisfactoriamente con los servicios descritos en los Términos de Referencia mencionados arriba, pero no más tarde del [insertar fecha] a menos que sea rescindido previamente conforme a los términos del presente Contrato. El presente Contrato se encuentra sujeto a las Condiciones Generales de Contratos para Contratistas Individuales que se encuentran disponible en la página web del PNUD (<http://www.undp.org/procurement>) y que se adjuntan al presente como Anexo II.

**3. Consideraciones**

Como plena consideración por los servicios prestados por el Contratista Individual en virtud de los términos del presente Contrato, en los que se incluye, a no ser que se ha especificado de otra manera, el viaje hasta y desde el Lugar(es) de Destino; el PNUD deberá pagar al Contratista Individual una cantidad total de [moneda] \_\_\_\_\_ de conformidad con la tabla descrita a continuación <sup>4</sup>. Los pagos deberán realizarse seguidos de una certificación del PNUD que los servicios relacionados con cada uno de los productos entregables han sido alcanzados, si fuese el caso, antes o en la fecha establecida del cronograma que se especifican a continuación:

PRODUCTOS ENTREGABLES	FECHA ENTREGA	CANTIDAD [MONEDA]

<sup>4</sup> Para pagos que no están basados a una suma global por productos, se debe indicar el número máximo de días/horas/unidades trabajados, así como cualquier otro pago (viaje, per diem) y el correspondiente honorario en la tabla de Productos Entregables de arriba

Si viajes imprevistos fuera del Lugar(es) de Destino (y no contemplados en los Términos de Referencia) son requeridos por el PNUD, y bajo acuerdo previo por escrito; dicho viaje deberá ser sufragado por el PNUD y el Contratista Individual recibirá un *per diem* que no exceda la tarifa de subsistencia diaria. En caso de que existan dos monedas, el tipo de cambio empleado será el oficial tipo de cambio de las Naciones Unidas vigente al día en el que el PNUD indique al banco efectuar el/los pago/s.

#### 4. Derechos y Obligaciones del Contratista Individual

Los derechos y deberes del Contratista Individual se limitan estrictamente a los términos y condiciones del presente Contrato, incluyendo sus Anexos. Por consiguiente, el Contratista Individual no tendrá derecho a recibir ningún beneficio, pago, subsidio, indemnización o derecho, a excepción a lo que se dispone expresamente en el presente Contrato. El Contratista Individual se responsabiliza por reclamos de terceros que surjan de actos u omisiones por parte del Contratista Individual en el curso de su desempeño del presente Contrato; y bajo ninguna circunstancia deberá tomarse al PNUD como responsable de dichos reclamos de terceros.

#### 5. Beneficiarios

El Contratista Individual designa a \_\_\_\_\_ como beneficiario de cualquier suma adeudada en virtud del presente Contrato en caso de fallecimiento del Contratista Individual mientras presta los servicios del presente. Esto incluye el pago de cualquier servicio incurrido de seguro de responsabilidad civil atribuibles a la ejecución de servicios al PNUD.

Dirección postal, correo electrónico y teléfono del beneficiario:

---

Dirección postal, correo electrónico y teléfono del contacto de emergencia (en caso de diferir con el beneficiario)

---

EN FE DE LO CUAL, las Partes mencionadas otorgan el presente Contrato.

En virtud de la firma del presente, yo, el Contratista Individual conozco y acuerdo haber leído y aceptado los términos del presente Contrato, incluyendo las Condiciones Generales de Contratos para Contratistas Individuales disponible en el sitio web del PNUD (<http://www.undp.org/procurement>) y adjunto como Anexo II que forman parte integral del presente Contrato; y del cual he leído y comprendido y acordado a cumplir conforme a los estándares de conducta establecidos en el boletín del Secretario General ST/SGB/2003/13 del 9 de Octubre de 2003, titulado "Medidas Especiales para Proteger contra la Explotación y el Abuso Sexual" y el ST/SGB/2002/9 del 18 de Junio de 2002, titulado "Estatuto relativo a la Condición y a los Derechos y Deberes básicos de los Funcionarios que no forman parte del personal de la Secretaría y de los Expertos en Misión".

FUNCIONARIO AUTORIZADO:  
Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo  
Nombre; \_\_\_\_\_  
Firma; \_\_\_\_\_  
Fecha; \_\_\_\_\_

CONTRATISTA INDIVIDUAL:  
Nombre; \_\_\_\_\_  
Firma; \_\_\_\_\_  
Fecha; \_\_\_\_\_

## CONDICIONES GENERALES PARA CONTRATOS DE SERVICIOS DE CONTRATISTAS INDIVIDUALES

### 1. CONDICIÓN JURÍDICA

Se considerará que el Contratista Individual tiene la condición jurídica de un contratista independiente con respecto al Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), y no será considerado bajo ningún concepto, como “miembro del personal” del PNUD, en virtud del Reglamento del Personal de la ONU, o como “funcionario” del PNUD, en virtud de la Convención de Privilegios e Inmidades de las Naciones Unidas, adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas el 13 de Febrero de 1946. Del mismo modo, ninguna disposición dentro del presente Contrato o con relación al mismo establecerá la relación de empleado y empleador, mandante y agente, entre el PNUD y el Contratista Individual. Los funcionarios, representantes, empleados o subcontratistas del PNUD y del Contratista Individual, si hubiere, no se considerarán bajo ningún concepto como empleados o agentes del otro, y el PNUD y el Contratista Individual serán los únicos responsables de todo reclamo que pudiere surgir de la contratación de dichas personas o entidades o con relación a la misma.

### 2. ESTÁNDARES DE CONDUCTA

En General: El Contratista Individual no solicitará ni aceptará instrucciones de ninguna autoridad externa al PNUD en relación con el desempeño de sus obligaciones conforme a las disposiciones del presente Contrato. En caso de que cualquier autoridad externa al PNUD buscara imponer cualquier instrucción sobre el presente Contrato, con respecto al desempeño del Contratista Individual en virtud del presente Contrato, el mismo deberá notificar de inmediato al PNUD y brindar toda asistencia razonable requerida por el PNUD. El Contratista Individual evitará cualquier acción que pudiera afectar de manera adversa al PNUD y llevará a cabo los servicios comprometidos bajo este Contrato velando en todo momento por los intereses del PNUD. El Contratista Individual garantiza que ningún funcionario, representante, empleado o agente del PNUD ha recibido o recibirá ningún beneficio directo o indirecto como consecuencia del presente Contrato o de su adjudicación por parte del Contratista. El Contratista Individual deberá cumplir con toda ley, decreto, norma y reglamento a los cuales se encuentre sujeto el presente Contrato. Asimismo, en el desempeño de sus obligaciones, el Contratista Individual deberá cumplir con los estándares de conducta establecidos en el Boletín del Secretario General ST/SGB/2002/9 del 18 de Junio de 2002, titulado “Estatuto relativo a la Condición y a los Derechos y Deberes básicos de los Funcionarios que no forman parte del personal de la Secretaría y de los Expertos en Misión”. El Contratista Individual deberá cumplir con todas las Normas de Seguridad emitidas por el PNUD. El incumplimiento de dichas normas de seguridad constituye los fundamentos para la rescisión del Contrato individual por causa justificada.

Prohibición de Explotación y Abuso Sexual: En el desempeño del presente Contrato, el Contratista Individual deberá cumplir con los estándares de conducta establecidos en el boletín del Secretario General ST/SGB/2003/13 del 9 de Octubre de 2003, titulado “Medidas Especiales para Proteger contra la Explotación y el Abuso Sexual”. Específicamente, el Contratista Individual no se involucrará en conducta alguna que pueda constituir la explotación o el abuso sexual, como se define en el boletín.

El Contratista Individual reconoce y acuerda que el incumplimiento de cualquier disposición del presente Contrato constituye un incumplimiento de una cláusula esencial del mismo y, junto con otros derechos jurídicos o soluciones jurídicas disponibles para cualquier persona, se considerará como fundamento para la rescisión del presente Contrato. Asimismo, ninguna disposición establecida en el presente limitará el derecho del PNUD de referir cualquier incumplimiento de los estándares de conducta antencionados a las autoridades nacionales pertinentes para tomar la debida acción judicial.

### 3. DERECHOS INTELECTUALES, PATENTES Y OTROS DERECHOS DE PROPIEDAD

El derecho al equipamiento y los suministros que pudieran ser proporcionados por el PNUD al Contratista Individual para el desempeño de cualquier obligación en virtud del presente Contrato deberá permanecer con el PNUD y dicho equipamiento deberá devolverse al PNUD al finalizar el presente Contrato o cuando ya no sea necesario para el Contratista Individual. Dicho equipamiento, al momento de devolverlo al PNUD, deberá estar en las mismas condiciones que cuando fue entregado al Contratista Individual, sujeto al deterioro normal. El Contratista Individual será responsable de compensar al PNUD por el equipo dañado o estropeado independientemente del deterioro normal del mismo.

El PNUD tendrá derecho a toda propiedad intelectual y otros derechos de propiedad incluyendo pero no limitándose a ello: patentes, derechos de autor y marcas registradas, con relación a productos, procesos, inventos, ideas, conocimientos técnicos, documentos y otros materiales que el Contratista Individual haya preparado o recolectado en consecuencia o durante la ejecución del presente Contrato, y el Contratista Individual reconoce y acuerda que dichos productos, documentos y otros materiales constituyen trabajos llevados a cabo en virtud de la contratación del PNUD. Sin embargo, en caso de que dicha propiedad intelectual u otros derechos de propiedad consistan en cualquier propiedad intelectual o derecho de propiedad del Contratista Individual: (i) que existían previamente al desempeño del Contratista Individual de sus obligaciones en virtud del presente Contrato, o (ii) que el Contratista Individual pudiera desarrollar o adquirir, o pudiera haber desarrollado o adquirido, independientemente del desempeño de sus obligaciones en virtud del presente Contrato, el PNUD no reclamará ni deberá reclamar interés de propiedad alguna sobre la misma, y el Contratista

Individual concederá al PNUD una licencia perpetua para utilizar dicha propiedad intelectual u otro derecho de propiedad únicamente para el propósito y para los requisitos del presente Contrato. A solicitud del PNUD, el Contratista Individual deberá seguir todos los pasos necesarios, legalizar todos los documentos necesarios y generalmente deberá garantizar los derechos de propiedad y transferirlos al PNUD, de acuerdo con los requisitos de la ley aplicable y del presente Contrato.

Sujeto a las disposiciones que anteceden, todo mapa, dibujo, fotografía, mosaico, plano, informe, cálculo, recomendación, documento y toda información compilada o recibida por el Contratista Individual en virtud del presente Contrato será de propiedad del PNUD; y deberá encontrarse a disposición del PNUD para su uso o inspección en momentos y lugares razonables y deberá ser considerada como confidencial y entregada únicamente a funcionarios autorizados del PNUD al concluir los trabajos previstos en virtud del presente Contrato.

#### **4. NATURALEZA CONFIDENCIAL DE LOS DOCUMENTOS Y DE LA INFORMACIÓN.**

La información considerada de propiedad del PNUD o del Contratista Individual y que es entregada o revelada por una de las Partes ("Revelador") a la otra Parte ("Receptor") durante el cumplimiento del presente Contrato, y que es designada como confidencial ("Información"), deberá permanecer en confidencia de dicha Parte y ser manejada de la siguiente manera: el Receptor de dicha información deberá llevar a cabo la misma discreción y el mismo cuidado para evitar la revelación, publicación o divulgación de la Información del Revelador, como lo haría con información similar de su propiedad que no desea revelar, publicar o divulgar; y el Receptor podrá utilizar la Información del Revelador únicamente para el propósito para el cual le fue revelada la información. El Receptor podrá revelar Información confidencial a cualquier otra parte mediante previo acuerdo por escrito con el Revelador, así como con los empleados, funcionarios, representantes y agentes del Receptor que tienen necesidad de conocer dicha Información para cumplir con las obligaciones del Contrato. El Contratista Individual podrá revelar Información al grado requerido por ley, siempre que se encuentre sujeto y sin excepción alguna a los Privilegios e Inmunidades del PNUD. El Contratista Individual notificará al PNUD con suficiente antelación, cualquier solicitud para revelar Información de manera tal que le permita al PNUD un tiempo razonable para tomar medidas de protección o cualquier otra acción adecuada previa a dicha revelación. El PNUD podrá revelar la Información al grado requerido de conformidad a la Carta de las Naciones Unidas, a las resoluciones o reglamentos de la Asamblea General o los otros organismos que gobierna, o a las normas promulgadas por el Secretario General. El Receptor no se encuentra impedido de revelar la Información obtenida por un tercero sin restricciones; revelada por un Revelador a un tercero sin obligación de confidencialidad; que el Receptor conoce de antemano; o que ha sido desarrollada por el Receptor de manera completamente independiente a cualquier Información que le haya sido revelada en virtud del presente Contrato. Las obligaciones y restricciones de confidencialidad mencionadas se encontrarán vigentes durante la duración del Contrato, incluyendo cualquier extensión del mismo; y, a

menos que se disponga de otro modo en el Contrato, permanecerán vigentes una vez rescindido el Contrato.

#### **5. SEGURO MÉDICO Y DE VIAJE Y SEGURO POR FALLECIMIENTO, ACCIDENTE O ENFERMEDAD**

En caso de que el PNUD requiera que el Contratista Individual viaje más allá de la distancia habitual de la residencia del mismo, y bajo previo acuerdo por escrito, dicho viaje será cubierto por el PNUD. Dicho viaje será en categoría económica cuando sea realizado por avión.

El PNUD podrá requerir que el Contratista Individual presente un Certificado de Buena Salud emitido por un médico autorizado antes de comenzar con el trabajo en cualquiera de las oficinas o predios del PNUD o antes de comprometerse para cualquier viaje requerido por el PNUD o con relación al desempeño del presente Contrato. El Contratista Individual deberá brindar dicho Certificado de Buena Salud lo antes posible una vez se le haya requerido, y antes de comprometerse para cualquier viaje, y el Contratista Individual garantiza la veracidad de dicho Certificado, incluyendo, pero no limitándose a ello, la confirmación de que el Contratista Individual ha sido completamente informado sobre los requisitos de inoculación para el país o los países a los cuales el viaje sea autorizado.

En caso de fallecimiento, accidente o enfermedad del Contratista Individual atribuible al desempeño de servicios en nombre del PNUD en virtud de los términos del presente Contrato mientras que el Contratista Individual se encuentra viajando a expensas del PNUD o desempeñando cualquier servicio en virtud del presente Contrato en cualquier oficina o predio del PNUD, el Contratista Individual o sus empleados, tendrán derecho a indemnización, equivalente a aquella brindada en virtud de la póliza de seguros del PNUD, disponible bajo petición.

#### **6. PROHIBICIÓN PARA CEDER; MODIFICACIONES**

El Contratista no podrá ceder, transferir, dar en prenda o enajenar el presente Contrato, en todo o en parte, ni sus derechos, títulos u obligaciones en virtud del mismo, salvo que contará con el consentimiento escrito previo del PNUD, y cualquier intento de lo antedicho será anulado e invalidado. Los términos y condiciones de cualquier trámite adicional, licencias u otras formas de consentimiento con respecto a cualquier bien o servicio a ser brindado en virtud del presente Contrato no será válido ni vigente contra el PNUD ni constituirá de modo alguno un Contrato para el PNUD, a menos que dicho trámite, licencia u otros formatos de Contratos son el sujeto de un trámite válido por escrito realizado por el PNUD. Ninguna modificación o cambio del presente Contrato será considerado válido o vigente contra el PNUD a menos que sea dispuesto mediante enmienda válida por escrito al presente Contrato firmada por el Contratista Individual y un funcionario autorizado o una autoridad reconocida del PNUD para contratar.

#### **7. SUBCONTRATACIÓN**

En el caso en que el Contratista Individual requiera de los servicios de subcontratistas para desempeñar cualquier obligación en virtud del presente Contrato, el Contratista Individual deberá obtener la aprobación previa por escrito del PNUD para todos los subcontratistas.



El PNUD podrá, a su discreción, rechazar cualquier subcontratista propuesto o exigir su remoción sin justificación alguna y dicho rechazo no dará derecho al Contratista Individual de reclamar ningún retraso en el desempeño o de mencionar excusas para el incumplimiento de cualquiera de sus obligaciones en virtud del presente Contrato. El Contratista Individual será el único responsable de todos los servicios y obligaciones prestados/as por sus subcontratistas. Los términos de todos los subcontratos estarán sujetos y deberán ajustarse a las disposiciones del presente Contrato.

#### **8. UTILIZACIÓN DEL NOMBRE, EMBLEMA O SELLO OFICIAL DE LAS NACIONES UNIDAS**

El Contratista Individual no publicitará o hará público el hecho de que está prestando servicios para el PNUD para su beneficio comercial o su activo, ni utilizará de modo alguno el nombre, emblema o sello oficial del PNUD o abreviatura alguna del nombre del PNUD con fines vinculados a su actividad comercial o con cualquier otro fin.

#### **9. INDEMNIZACIÓN**

El Contratista indemnizará, defenderá y mantendrá indemne a su costa al PNUD, a sus funcionarios, agentes y empleados contra todos los juicios, reclamos, demandas y responsabilidades de toda naturaleza o especie, incluidos todos los costos y gastos por litigios, honorarios de abogados, pagos y daños de liquidación, basándose o que surjan de o con relación a: (a) alegatos o reclamos sobre el uso por parte del PNUD de cualquier artículo patentado, material protegido por derechos de autor o por otros bienes o servicios brindados para el PNUD para su uso en virtud de los términos del presente Contrato, en todo o en parte, en conjunto o por separado, constituye una infracción de cualquier patente, derechos de autor, derechos de marca u otros derechos intelectuales de terceros; o (b) cualquier acto u omisión del Contratista Individual o de cualquier subcontratista o de cualquier persona empleada directa o indirectamente por los mismos para la ejecución del presente Contrato, que pudiera derivar en responsabilidad jurídica de cualquier parte ajena al presente Contrato, incluyendo pero no limitándose a ello, reclamos y responsabilidades que se vinculen con indemnizaciones por accidentes de trabajo de los empleados.

#### **10. SEGUROS**

El Contratista Individual deberá pagar al PNUD de inmediato por toda pérdida, destrucción o daño a la propiedad del PNUD causada por el Contratista Individual o por cualquier subcontratista, o por cualquier persona empleada en forma directa o indirecta por los mismos para la ejecución del presente Contrato. El Contratista Individual es el único responsable de tomar y mantener un seguro apropiado requerido para cumplir con todas sus obligaciones en virtud del presente Contrato. Asimismo, el Contratista Individual será el responsable de tomar a su costo, todo seguro de vida, salud o cualesquiera otros seguros que considere apropiados para cubrir el período durante el cual el Contratista Individual deberá prestar sus servicios en virtud del presente Contrato. El Contratista Individual reconoce y acuerda que ninguno de los arreglos de contratación de seguros que el Contratista Individual pudiera realizar, serán interpretados como una limitación de la responsabilidad del

mismo que pudiera surgir en virtud del presente Contrato o con relación al mismo.

#### **11. EMBARGO PREVENTIVO Y DERECHO DE GARANTÍA REAL**

El Contratista Individual no provocará ni permitirá que un derecho de garantía real, embargo preventivo o gravamen constituido o trabado por alguna persona sea incluido o permanezca en el expediente de cualquier oficina pública o en un archivo del PNUD para cobrar cualquier deuda monetaria vencida o por vencerse al Contratista Individual y que se le deba en virtud del trabajo realizado o por bienes o materiales suministrados conforme al presente Contrato o en razón de cualquier otra demanda o reclamo contra el Contratista Individual.

#### **12. FUERZA MAYOR; OTRAS MODIFICACIONES EN LAS CONDICIONES.**

En el caso de cualquier evento de fuerza mayor y tan pronto como sea posible a partir de que el mismo haya tenido lugar, el Contratista Individual comunicará este hecho por escrito con todos los detalles correspondientes al PNUD así como de cualquier cambio que tuviera lugar si el Contratista Individual no pudiera, por este motivo, en todo o en parte, llevar a cabo sus obligaciones ni cumplir con sus responsabilidades bajo el presente Contrato. El Contratista Individual también notificará al PNUD sobre cualquier otra modificación en las condiciones o sobre la aparición de cualquier acontecimiento que interfiriera o amenazara interferir con la ejecución del presente Contrato. El Contratista Individual deberá presentar también un estado de cuenta al PNUD sobre los gastos estimados que seguramente serán incurridos durante el cambio de condiciones o el acontecimiento, no más de quince (15) días a partir de la notificación de fuerza mayor o de otras modificaciones en las condiciones u otro acontecimiento. Al recibir la notificación requerida bajo esta cláusula, el PNUD tomará las acciones que, a su criterio, considere convenientes o necesarias bajo las circunstancias dadas, incluyendo la aprobación de una extensión de tiempo razonable a favor del Contratista Individual para que el mismo pueda llevar a cabo sus obligaciones bajo el presente Contrato.

En caso de que el Contratista Individual no pudiera cumplir con las obligaciones contraídas bajo el presente Contrato, ya sea parcialmente o en su totalidad, en razón del evento de fuerza mayor ocurrido, el PNUD tendrá el derecho de suspender o rescindir el presente Contrato en los mismos términos y condiciones previstos en el Artículo titulado "Rescisión", salvo que el período de preaviso será de cinco (5) días en lugar de cualquier otro período de notificación. En cualquier caso, el PNUD tendrá derecho a considerar al Contratista Individual como permanentemente incapaz de prestar sus obligaciones en virtud del presente Contrato en caso de que el Contratista Individual sufriera un período de suspensión en exceso de treinta (30) días.

Fuerza mayor, tal como se la entiende en esta cláusula, significa actos fortuitos, de guerra (declarada o no) invasión, revolución, insurrección u otros actos de naturaleza o fuerza similar, siempre que dichos actos surjan por causas ajenas al control, falta o negligencia del Contratista Individual. El Contratista Individual reconoce y acuerda que, con respecto



a cualquier obligación en virtud del presente Contrato que el mismo deberá desempeñar en o para cualquier área en la cual el PNUD se vea comprometido, o se prepare para comprometerse, o para romper el compromiso con cualquier operación de paz, humanitaria o similar, cualquier demora o incumplimiento de dichas obligaciones que surjan o que se relacionen con condiciones extremas dentro de dichas áreas o cualquier incidente de disturbio civil que ocurra en dichas áreas, no se considerarán como tal, casos de fuerza mayor, en virtud del presente Contrato.

### 13. RESCISIÓN

Cualquiera de las partes podrá rescindir el presente Contrato, en su totalidad o parcialmente, notificando a la otra parte por escrito. El período de notificación será de cinco (5) días para contratos con una duración menor a dos (2) meses; y catorce (14) días para contratos con mayor duración. La iniciación de un procedimiento arbitral o de conciliación según la cláusula que se indica más abajo, no se considerará como “justificación”, ni en sí misma una rescisión del presente Contrato.

El PNUD podrá sin perjuicio de ningún otro derecho o recurso al que pudiera tener lugar, rescindir el presente Contrato en caso de que: (a) el Contratista Individual fuera declarado en quiebra o sujeto a liquidación judicial o fuera declarado insolvente, o si el Contratista Individual solicitara una moratoria sobre cualquier obligación de pago o reembolso, o solicitara ser declarado insolvente; (b) se le concediera al Contratista Individual una moratoria o se le declarara insolvente; el Contratista Individual cediera sus derechos a uno o más de sus acreedores; (c) se nombrara a algún Beneficiario a causa de la insolvencia del Contratista Individual, (d) el Contratista Individual ofrezca una liquidación en lugar de quiebra o sindicatura; o (e) el PNUD determine en forma razonable que el Contratista Individual se encuentra sujeto a un cambio materialmente adverso en su condición financiera que amenaza con dañar o afectar en forma sustancial la habilidad del Contratista Individual para desempeñar cualesquiera de sus obligaciones en virtud del presente Contrato.

En caso de cualquier rescisión del Contrato, mediante recibo de notificación de rescisión por parte del PNUD, el Contratista Individual deberá, excepto a como pudiera ser ordenado por el PNUD en dicha notificación de rescisión o por escrito: (a) tomar de inmediato los pasos para cumplir con el desempeño de cualquier obligación en virtud del presente Contrato de manera puntual y ordenada, y al realizarlo, reducir los gastos al mínimo; (b) abstenerse de llevar a cabo cualquier compromiso futuro o adicional en virtud del presente Contrato a partir de y luego de la fecha de recepción de dicha notificación; (c) entregar al PNUD en virtud del presente Contrato, todo plano, dibujo, toda información y cualquier otra propiedad completados/as en su totalidad o parcialmente; (d) desempeñar por completo el trabajo no terminado; y (e) llevar a cabo toda otra acción que pudiera ser necesaria, o que el PNUD pudiera ordenar por escrito, para la protección y preservación de cualquier propiedad, ya sea tangible o intangible, con relación al presente Contrato que se encuentre en posesión del Contratista Individual y sobre el cual el PNUD tiene o pudiera tener un interés.

En caso de cualquier tipo de rescisión del presente Contrato, el PNUD únicamente tendrá la obligación de pagar al Contratista Individual una indemnización en forma

prorrataada por no más del monto real del trabajo brindado a satisfacción del PNUD de acuerdo con los requisitos del presente Contrato. Los gastos adicionales incurridos por el PNUD que resulten de la rescisión del Contrato por parte del Contratista Individual podrán ser retenidos a causa de cualquier suma que el PNUD le deba al Contratista Individual.

### 14. NO-EXCLUSIVIDAD

El PNUD no tendrá obligación o limitación alguna con respecto a su derecho de obtener bienes del mismo tipo, calidad y cantidad, o de obtener cualquier servicio del tipo descrito en el presente Contrato, de cualquier fuente en cualquier momento.

### 15. EXENCIÓN IMPOSITIVA

El Artículo II, sección 7 de la Convención sobre Privilegios e Inmunidades de las Naciones Unidas dispone, entre otras cosas, que las Naciones Unidas, incluidos sus órganos subsidiarios, quedarán exentos del pago de todos los impuestos directos, salvo las tasas por servicios públicos; además se exime a las Naciones Unidas de pagar los derechos aduaneros e impuestos similares en relación con los artículos importados o exportados para uso oficial. Si alguna autoridad de gobierno se negase a reconocer la exención impositiva de las Naciones Unidas en relación con dichos impuestos, derechos o cargos, el Contratista Individual consultará de inmediato al PNUD a fin de determinar un procedimiento que resulte aceptable para ambas partes. El PNUD no tendrá responsabilidad alguna por concepto de impuestos, derechos u otros cargos similares a ser pagados por el Contratista Individual con respecto a cualquier monto pagado al Contratista Individual en virtud del presente Contrato, y el Contratista Individual reconoce que el PNUD no emitirá ningún estado de ingresos al Contratista Individual con respecto a cualesquiera de los pagos mencionados.

### 16. AUDITORIA E INVESTIGACIÓN

Cada factura pagada por el PNUD será objeto de una auditoría post pago realizada por auditores, tanto internos como externos del PNUD o por otros agentes autorizados o calificados del PNUD en cualquier momento durante la vigencia del Contrato y por un período de dos (2) años siguientes a la expiración del Contrato o previa terminación del mismo. El PNUD tendrá derecho a un reembolso por parte del Contratista Individual por los montos que según las auditorías fueron pagados por el PNUD a otros rubros que no están conforme a los términos y condiciones del Contrato.

El Contratista Individual reconoce y acepta que, de vez en cuando, el PNUD podrá llevar a cabo investigaciones relacionadas con cualquier aspecto del Contrato o al otorgamiento mismo sobre las obligaciones desempeñadas bajo el Contrato, y las operaciones del Contratista Individual generalmente en relación con el desarrollo del Contrato... El derecho del PNUD para llevar a cabo una investigación y la obligación del Contratista Individual de cumplir con dicha investigación no se extinguirán por la expiración del Contrato o previa terminación del mismo. El Contratista Individual deberá proveer su plena y oportuna cooperación con las inspecciones, auditorías posteriores a los pagos o investigaciones. Dicha cooperación incluirá, pero no se limita a la obligación del Contratista Individual de poner a

disposición su personal y la documentación pertinente para tales fines en tiempos razonables y en condiciones razonables y de conceder acceso al PNUD a las instalaciones del Contratista Individual en momentos razonables y condiciones razonables en relación con este acceso al personal del Contratista Individual y a la documentación pertinente. El Contratista Individual exigirá a sus agentes, incluyendo, pero no limitándose a ello, sus abogados, contadores u otros asesores, cooperar razonablemente con las inspecciones, auditorías posteriores a los pagos o investigaciones llevadas a cabo por el PNUD.

#### **17. RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS**

*Resolución Amigable:* El PNUD y el Contratista Individual realizarán todos los esfuerzos posibles para resolver en forma amigable cualquier disputa, controversia o reclamo que surgiese en relación con el presente Contrato o con alguna violación, rescisión o invalidez vinculada al mismo. En caso de que las partes desearan buscar una solución amigable a través de un proceso de conciliación, el mismo tendrá lugar de acuerdo con las Reglas de Conciliación de la CNUDMI (en inglés, UNCITRAL) vigentes en ese momento o conforme a cualquier otro procedimiento que puedan acordar las partes.

*Arbitraje:* A menos que las disputas, controversias o reclamos que surgieran entre las Partes con relación al presente Contrato, o con el incumplimiento, rescisión o invalidez del mismo, se resolvieran amigablemente de acuerdo con lo estipulado anteriormente, dicha disputa, controversia o reclamo podrá ser presentada por cualquiera de las Partes para la iniciación de un proceso de arbitraje según el Reglamento de Arbitraje de la CNUDMI vigente en ese momento. Las decisiones del tribunal arbitral estarán basadas en principios generales de Derecho Comercial Internacional. Para todo interrogatorio en busca de evidencia, el tribunal arbitral deberá guiarse por el

Reglamento Suplementario que Governa la Presentación y Recepción de la Evidencia en Arbitraje Comercial Internacional de la Asociación Internacional de Abogados, edición 28 de Mayo de 1983. El tribunal arbitral tendrá el derecho de ordenar la devolución o destrucción de los bienes o de cualquier propiedad, ya sea tangible o intangible, o de cualquier información confidencial brindada en virtud del presente Contrato, u ordenar la rescisión del Contrato, u ordenar que se tome cualquier otra medida preventiva con respecto a los bienes, servicios o cualquier otra propiedad, ya sea tangible o intangible, o de cualquier información confidencial brindada en virtud del presente Contrato, en forma adecuada, y de conformidad con la autoridad del tribunal arbitral según lo dispuesto en el Artículo 26 (“Medidas Provisionales de Protección”) y el Artículo 32 (“Forma y Efecto de la Adjudicación”) del Reglamento de Arbitraje de la CNUDMI. El tribunal arbitral no tendrá autoridad para determinar sanciones punitivas. Asimismo, a menos que se exprese de otro modo en el Contrato, el tribunal arbitral no tendrá autoridad alguna para adjudicar intereses que excedan la tasa LIBOR vigente al momento, y cualquier interés deberá ser interés simple únicamente. Las Partes estarán obligadas por el fallo arbitral resultante del citado proceso de arbitraje a modo de resolución final para toda controversia, reclamo o disputa.

#### **18. PRIVILEGIOS E INMUNIDADES**

Nada que estuviere estipulado en el presente Contrato o que con el mismo se relacionare, se considerará como renuncia, expresa o tácita, a los Privilegios e Inmunidades de las Naciones Unidas incluyendo a sus órganos subsidiarios.