



Полноправные люди.
Устойчивые страны.

ПРОТОКОЛ ВСТРЕЧИ (телеконференция)

Дата встречи: 24 Апреля 2020 г.

Время проведения телеконференции: 15:00

Повестка телеконференции: обсуждение конкурса для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей по оказанию консультационных услуг по оценке потребностей в развитии институционального и кадрового потенциала РГП «Казводхоз» и разработке стратегии развития РГП «Казводхоз» на 2020-2030 гг. и подготовке мастер плана по развитию системы государственно-частного партнерства в водном секторе Республики Казахстан.

I. Приняли участие со стороны ПРООН:

- Ерлан Жумабаев, Менеджер портфеля проектов ПРООН, г. Нур-Султан;
- Фируз Иброгимов, Главный технический советник проектов ПРООН, г. Нур-Султан;
- Нелли Перевертова, Координатор по закупкам ПРООН, г. Нур-Султан;
- Роман Кусаинов, Эксперт проектов ПРООН, г. Нур-Султан.

II. Приняли участие со стороны потенциальных поставщиков

- Представители компании «KPMG»;
- Представители компании «CSI».
- Climate Resilience Water Supply Project Узбекистан
- HYDROC Sustainable development consulting

III. Обсуждения/вопросы:

Фируз Иброгимов, Главный технический советник проектов ПРООН, представил общую информацию о Проекте ПРООН в Казахстане №00101036 «Развитие институционального потенциала и повышение осведомленности по совершенствованию управления системами оросительного водоснабжения и дренажных сетей в Алматинской и Туркестанской областях», целях и задачах институционального развития РГП «Казводхоз» и подготовки стратегии развития РГП «Казводхоз» на 2020-2030 годы.

Далее перешли к вопросам от потенциальных поставщиков услуг.

А) Вопрос от представителей компании «KPMG»:

Техническое задание состоит из множества крупных компонентов, нужно ли в качестве финального документа готовить Стратегию развития до 2030 года? Обязательно ли

вовлечение в проект менеджера с опытом работы именно в водном секторе или в сфере сельского хозяйства? С чем связан короткий срок проведения анализа в 4 недели, есть ли базовые аналитические наработки по водному сектору? На чем будет сфокусирована работа PR специалиста?

Ответ эксперта ПРООН Романа Кусаинова:

Финальный документ должен содержать Стратегию развития, согласно стандартным требованиям по разработке государственных документов стратегического планирования. Сегментация и фокусировка Технического задания на крупных разделах была связана с просьбой национального партнера в лице РГП «Казводхоз» сделать акцент на развитии ключевых вопросов для отрасли, таких как Рынок воды, ГЧП, тарифообразование и др.

Сжатые сроки проведения анализа связаны с пожеланиями национального партнера в ускоренной разработке предложений по стратегическому развитию водной отрасли и самого предприятия РГП «Казводхоз», а также были предопределены тем, что РГП «Казводхоз» имеет ряд аналитических наработок в части определения слабых и сильных сторон, потенциала развития, что окажет поддержку потенциальному поставщику услуг. Менеджер проектной группы потенциального поставщика должен обладать опытом работы по разработке стратегий, мастер-планов, госпрограмм, однако, преимуществом будет являться опыт работы в водном секторе, сельском хозяйстве, сфере защиты окружающей среды, что связано со спецификой водного сектора.

PR специалист должен будет подготовить предложения (план или стратегия) по организации работы в сфере общественных коммуникаций РГП «Казводхоз» и водного сектора в целом, при этом в процессе разработки стратегии развития, данный специалист должен будет обеспечить публичное освещение работы, чтобы вовлечь максимальное количество субъектов отрасли.

Ответ Главного технического советника ПРООН Фируза Иброгимова:

PR специалист должен будет подготовить и сформулировать задачи и стратегию работы PR специалистов РГП «Казводхоз» и водного сектора в целом.

В РГП «Казводхоз» уже создана рабочая группа по стратегическому развитию, поэтому потенциальный подрядчик со своими экспертами будет оказывать содействие данной рабочей группе.

Ответ Менеджера проектов ПРООН Ерлана Жумабаева:

Следует учитывать, что разработанные в рамках данной работы предложения будут выступать определенным вкладом в подготовку Госпрограммы развития водного хозяйства. Иными словами, Госпрограммы развития водного хозяйства будет формироваться на данных предложениях и стратегии.

Б) Вопрос от представителей компании «KPMG»:

Будет ли учитываться в оценке компании опыт в разработке стратегий развития?

Ответ эксперта ПРООН Романа Кусаинова:

Будет учитываться опыт не только в разработке стратегии развития, но и опыт в разработке НПА, госпрограмм, бизнес-планов, то есть опыт в подготовки документов стратегического планирования.

В) Вопрос от представителей компании «KPMG»?

Нужно ли разрабатывать проекты НПА или нужен анализ и направления развития по линии НПА.

Ответ эксперта ПРООН Романа Кусаинова:

Следует разработать перечень НПА, которые необходимы для развития отрасли и предприятия и описать ключевые компоненты этих НПА.

Г) Вопрос от представителей компании «KPMG»:

Как будет организован процесс согласования результатов работ?

Ответ Главного технического советника ПРООН Фируза Иброгимова:

Процесс согласования работы носит двухуровневый характер. Сначала результаты работы согласовываются внутри ПРООН, далее направляются РГП «Казводхоз» и там рассматриваются на уровне рабочей группы. В случае согласования на обоих уровнях, происходит оплата результатов.

Ответ Менеджера проектов ПРООН Ерлана Жумабаева:

Основное взаимодействие будет на уровне ПРООН и РГП «Казводхоз».

Ответ эксперта ПРООН Романа Кусаинова:

Отработка замечаний по отчету может идти как напрямую с ПРООН, так и напрямую с РГП «Казводхоз» Когда все замечания будут сняты у обеих организаций, результаты работы отправляются на оплату.

Д) Вопрос от представителей компании «KPMG»:

Будет ли PR специалист разрабатывать интегрированную финансовую стратегию развития?

Ответ Главного технического советника ПРООН Фируза Иброгимова:

Данный специалист будет разрабатывать предложения по работе в сфере общественных коммуникаций, в том числе с населением по самым важным, реперным вопросам развития отрасли и РГП «Казводхоз».

Сама же интегрированная финансовая стратегия должна быть разработана потенциальным подрядчиком в целом по результатам работы. Акцент должен быть поставлен на достижении финансовой и экономической стабильности РГП «Казводхоз» и отрасли в целом, с учетом таких современных инструментов как ГЧП, Рынок воды, взвешенная тарифная политика. При этом, необходимо вовлечь в работу филиалы РГП «Казводхоз».

Ответ эксперта ПРООН Романа Кусаинова:

Интегрированная финансовая стратегия — это отдельный результат работы, напрямую не связанный с PR специалистом. PR специалистом должны быть подготовлены рекомендации по организации работы со СМИ, населением, филиалами предприятия и со всеми субъектами отрасли. Работа PR специалистом должна идти сквозной нитью через всю работу по данной стратегии.

Е) Вопрос от представителей компании «KPMG»:

Можно ли увеличить количество экспертов вовлекаемых в данную работу с учетом сжатых сроков работы? Оценка будет идти по 11 экспертам ТЗ?

Ответ эксперта ПРООН Романа Кусаинова:

Можно привлекать большее количество экспертов, ограничений в этом вопросе. Оценка будет проводиться по 11 наиболее репрезентативным экспертам.

Ж) Вопрос от представителей компании «KPMG»:

Нужно ли разрабатывать 2 концепции по ГЧП общего характера или нужна детальная проработка по созданию шаблонов для 2 проектов ГЧП с инвест-планом, бизнес-планом и прочими элементами?

Ответ эксперта ПРООН Романа Кусаинова:

По ГЧП нужна полная проработка по двум проектам в сфере ГЧП. У РГП «Казводхоз» есть объекты, планируемые к передаче по ГЧП. В процессе работы надо будет подготовить два конкретных проекта. Нужны и финансовая модель, и маркетинговый раздел. На выходе должны быть готовы два готовых предложения для передачи проектов в ГЧП.

Ответ Главного технического советника ПРООН Фируза Иброгимова:

В РГП «Казводхоз» организовывается работа департамента по развитию ГЧП. При сотрудничестве с центром ГЧП у РГП «Казводхоз» уже были разработаны концепции. В этой связи, очень важно разработать именно два готовых шаблона/проекта по ГЧП для предприятия РГП «Казводхоз». Необходимо проанализировать готовность текущего законодательства для развития ГЧП. Нужны два пакетных типовых предложения по ГЧП. Как будут определены объекты для ГЧП от РГП «Казводхоз», необходимо будет разработать комплексный пакет документов, «template», которые послужат РГП «Казводхоз» в качестве базы и шаблона для организации работы в сфере ГЧП.

З) Вопрос от представителей компании «KPMG»:

Какие документы необходимо разработать на выходе?

Ответ Главного технического советника ПРООН Фируза Иброгимова:

Необходимо будет разработать три документа: стратегия/концептуальные предложения развития водной отрасли в целом для госпрограммы, стратегия развития и интегрированная финансовая стратегия развития РГП «Казводхоз» и брошюры по ГЧП.

И) Вопрос от представителей компании «KPMG»:

Во всех ли 9 регионах Казахстана необходимо провести 2 публичных слушания и 3 онлайн семинара? Нужно ли это провести в течение 4 месяцев исполнения ТЗ?

Ответ эксперта ПРООН Романа Кусаинова:

Необходимо, провести 2 публичных слушания и 3 онлайн семинара для всех 9 регионов Казахстана, где есть филиалы РГП «Казводхоз» и организовано ирригационное водоснабжение. Это необходимо для получения обратной связи от всех субъектов отрасли и информирования филиалов РГП «Казводхоз» о планируемых направлениях развития предприятия и отрасли в целом.

Ответ Главного технического советника ПРООН Фируза Иброгимова:

Потенциальному поставщику услуг необходимо будет разработать программу семинаров и публичных слушаний. После согласования с ПРООН, данная программа мероприятий будет направлена на согласование в РГП «Казводхоз», где будут также определены участники данных мероприятий. Далее потенциальный поставщик напрямую связывается с участниками и организывает семинары и публичные слушания.

К) Вопрос от представителей компании «KPMG»:

Вопрос по тендерной документации. Какие подтверждающие документы нужны по команде исполнителей проекта?

Ответ Координатор по закупкам ПРООН Нелли Перевертовой:

Требования к документации можно найти в Приложении 2, а именно в форме 2.а, где в разделе А есть детальное описание документов, подтверждающих квалификацию поставщика, в разделе Б идет описание предлагаемой методологии оказания услуг и в разделе С описывается квалификация основного персонала поставщика с предоставлением соответствующих документов.

Согласно списку, вы описываете профиль организации с указанием опыта работ. Для описания репутации предоставляется таблица или список клиентов на аналогичные услуги, требуемые ПРООН. Описываются цели контракта, длительность работ и стоимость услуг за последние 2 года. По персоналу необходимо предоставить копии дипломов, резюме и сертификаты, а также письменное подтверждение от каждого сотрудника, что он будет доступен для выполнения работ в течение всего срока действия договора.

Приложение 2 б – форма для предоставления Финансового предложения, которое должно быть представлено отдельным файлом и защищено паролем на момент подачи. Пароль к Финансовому предложению не должен предоставляться ПРООН до получения запроса от представителя ПРООН Меруерт Болысаевой, Ирины Юрчинской или Нелли Перевертовой.

Л) Вопрос от представителей компании «KPMG»:

Вопрос по подаче тендерной заявки. В случае подачи заявки от консорциума, требования заявителю будут охватывать квалификацию и специалистов обеих фирм входящих в консорциум?

Ответ Координатор по закупкам ПРООН Нелли Перевертовой:

Необходимо предоставить документальное подтверждение юридического оформления консорциума. Указать от какой компании предоставляется специалист, чтобы подтвердить опыт работы этого эксперта. Четко указать опыт и квалификацию каждой компании в тех сферах, которые необходимы по данному конкурсу.

Л) Вопрос от представителей компании «KPMG»:

Может ли выступать подтверждением организации консорциума - письмо намерение, где субподрядчик подтверждает возможность авторизации заявлять его специалистов и квалификацию главной компании в данном тендере?

Ответ Координатор по закупкам ПРООН Нелли Перевертовой:

На время подачи заявки такой подход допускается (в письме необходимо указать, кто является лидирующей компанией, представляющей интересы консорциума. С этой же компанией в дальнейшем ПРООН будет заключать договор на оказание услуг, в том случае, если консорциум будет выбран победителем по конкурсу). В случае если потенциальный

поставщик будет отобран в качестве исполнителя данной работы, в дальнейшем необходимо будет предоставить договор о консорциуме.

Н) Вопрос от представителей компании «KPMG»:

Представленный проект договора в тендерной документации является полным или это только часть договора?

Ответ Координатор по закупкам ПРООН Нелли Перевертовой:

Договор стандартный. Копия прилагается к протоколу.

О) Вопрос от представителей компании «CSI»:

Будет ли идти в зачет при оценке опыта работы с зарубежными компаниями договор, который заключен в этом году, но еще не был завершен?

Ответ Координатор по закупкам ПРООН Нелли Перевертовой:

Действующие договоры будут учитываться в оценке.

П) Вопрос от представителей компании «KPMG»:

Вопрос относительно сроков контракта и отчетности по результатам. В чем отличие между сроком действия договора и сроками ожидаемых результатов?

Ответ эксперта ПРООН Романа Кусаинова:

Есть ожидаемые результаты – где указаны сроки предоставления результатов работы по техническому заданию. Между тем, есть общие сроки действия договора, в рамках которого действуют обязательства поставщика по оказанию услуг, в течение данного времени могут отрабатываться замечания, идти процесс согласования отчетов.

Фируз Иброгимов, Главный технический советник проектов ПРООН резюмировал обсуждение и проинформировал, что в случае возникновения дополнительных вопросов, потенциальные поставщики могут обратиться на электронную почту, указанную в тендерной документации.