PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOPPEMENT
TUNISIE

TERMES DE REFERENCE
POUR LE RECRUTEMENT D'UN.E CONSULTANT.E

I. Information sur le poste

Titre du poste :	Analyste – Conséquences économiques de l'extrémisme violent en Tunisie.
Unité Org. :	PNUD Tunisie
Durée :	22 jours sur 4 mois et demi
A partir du :	15 juin 2020
Contrat :	IC
Lieu d'affectation :	A distance.
Superviseur :	CTP projet *Tarabot*

II. Contexte

Face aux menaces posées par l'extrémisme violent, les autorités publiques tunisiennes ont adopté des approches de sécurité plus robustes, mais aussi des mesures préventives dans le cadre d'une approche globale qui s'aligne avec les recommandations du '*Plan d'action pour la prévention de l'extrémisme violent*' (PEV) du *Secrétaire Général des Nations Unies* de 2015.

En effet, la *Stratégie Nationale de Lutte Contre l'Extrémisme et le Terrorisme* (SNLCET), adoptée fin 2016, intègre la prévention parmi ses quatre piliers (les trois autres étant la protection, la poursuite et la réponse). De même, la *Commission Nationale de Lutte Contre le Terrorisme* (CNLCT), créée en 2015 sous l'égide de la Présidence du Gouvernement, réunit 22 membres regroupant 16 ministères et différent.es expert.es, et a pour mandat de promouvoir la collaboration et la coordination des programmes nationaux s'alignant à la SNLCET.

Dans le cadre du projet « *Tarabot – Cohésion pour prévenir la violence* », le PNUD Tunisie accompagne la CNLCT en vue de renforcer les capacités du Gouvernement dans la définition, de manière informée et concertée, des priorité nationales visant à prévenir l'extrémisme violent. Dans ce cadre, le projet appuie les partenariats entre les autorités nationales et les acteurs sociétaux, aux niveaux national et local, dans la définition et la mise en œuvre de stratégies conjointes de PEV.

III. Justification

La révision de la SNLCET, qui doit être initiée en 2020, constitue un développement déterminant pour ancrer durablement la priorité donnée par les autorités tunisiennes à une approche intégrée de prévention. Ce processus constitue une opportunité pour consolider le cadre stratégique national de PEV en suivant une démarche concertée, avec une mobilisation directe des acteurs sociétaux (autorités locales, société civile, secteur privé, communauté scientifique).

Contrairement à l'implication de la société civile dans le domaine de la PEV qui s'est manifestée par la structuration d'un tissu associatif autour de coalitions nationales et locales mettant en œuvre des stratégies communautaires de PEV, le partenariat avec le secteur privé dans ce domaine repose sur des initiatives

éparses majoritairement dominées par le pilier de protection (amélioration de la sécurité des sites touristiques et dans le domaine des transports par exemple). Des efforts systématiques de concertation avec le secteur privé pourraient cependant favoriser une compréhension commune sur l'avantage comparatif de cet acteur dans le domaine préventif, tout en identifiant et répondant à leurs motivations premières liées aux pertes d'opportunités et aux coûts induits par les actes terroristes et les causes structurelles de l'extrémisme violent.

Dès lors, la CNLCT et le PNUD initient un processus de concertation du secteur privé dans le cadre de la révision de la SNLCET. Ce processus permettra de concevoir une stratégie de mobilisation des acteurs-clefs du secteur privé qui soit fondée sur un argumentaire informé et adapté au public cible, articulée entre différents niveaux d'engagement (entre le local et le national), et veillant à collecter et à adresser les attentes spécifiques de ce type d'acteurs.

Le projet entreprend ainsi une étude documentaire relative à l'impact de l'extrémisme violent sur l'économie en Tunisie qui s'adresse aux entreprises et entrepreneur.ses en vue de les inciter à prendre part à des stratégies de prévention de l'extrémisme violent. A ce titre, le PNUD Tunisie recrute un.e analyste national.e pour mener l'étude documentaire.

IV. Objectifs et responsabilités

Objectif Général :

La mission du/de la consultant.e vise à analyser l'impact économique de l'extrémisme violent en Tunisie. De manière spécifique, les objectifs de la mission se déclinent en trois volets :

- Réunir les informations macro et micro économiques permettant d'étayer l'impact de l'extrémisme violent et du terrorisme sur l'économie tunisienne ainsi que sur l'environnement des affaires.
- Etablir et analyser la relation entre l'extrémisme violent et la conjoncture économique en Tunisie.
- Proposer des options stratégiques pour appuyer le rôle du secteur privé dans la prévention de l'extrémisme violent en se fondant sur ses avantages comparatifs.

Tâches et responsabilités :

Au cours de la mission, le/la consultant.e sera amené.e à réaliser les tâches et responsabilités spécifiques suivantes :

- Effectuer une relecture critique de la note de cadrage de l'analyse des conséquences économiques de l'extrémisme violent en Tunisie.
- Proposer une révision de la problématique, du cadre théorique, des questions et hypothèses de recherche de l'étude (en alignement avec la note de cadrage).
- Elaborer le modèle d'analyse et le protocole de recherche de l'étude documentaire des conséquences économiques de l'extrémisme violent en Tunisie.
- Réaliser une revue bibliographique de la littérature existante encadrant l'objet de recherche (analyse macroéconomique, analyse microéconomique, extrémisme violent).
- Agréger, à partir de sources documentaires et statistiques, les données macro et micro économiques pertinentes pour l'analyse des conséquences économiques de l'extrémisme violent en Tunisie.
- Identifier, à travers des critères argumentés, un groupe d'au minimum 10 personnes-ressources parmi les opérateurs du secteur privé (au niveau national et local) pour conduire des entretiens semi-directifs.
- Préparer les guides d'entretiens semi-directifs qualitatifs pour les *interviews* des 10 personnes-

ressources (minimum) susmentionnées.

- Conduire, en respectant les critères d'identification et le guide validés par le PNUD, les entretiens semi-directifs qualitatifs auprès d'au minimum 10 personnes-ressources parmi les opérateurs du secteur privé.
- Analyser des données quantitatives et qualitatives issues de la revue documentaire et des entretiens semi-directifs pour répondre aux questions de recherche de l'étude.
- Formuler des recommandations programmatiques et opérationnelles pour l'implication du secteur privé dans des stratégies de PEV.
- Exposer les travaux de la recherche lors d'une présentation restreinte devant un jury d'expert.es composé des parties prenantes du projet (PNUD et CNLCT) pour validation des résultats.
- Présenter les résultats de recherche et recommandations lors d'ateliers de restitution à l'échelle locale et nationale.

V. Résultats et livrables attendus

Résultats attendus :

Le format pour l'étude, en tant qu'outil d'aide à la décision, est celui d'un « *Policy Brief* ». Le produit final devra donc exposer de manière brève les enjeux économiques de l'extrémisme violent en Tunisie de manière à sensibiliser et susciter l'intérêt de sa cible première, à savoir les opérateurs du secteur privé. En fournissant des informations équilibrées, argumentées et fondées sur des évidences, ce document d'orientation exposera une panoplie d'options d'engagement du secteur privé dans la PEV.

Livrables :

Au cours de la mission, le/la consultant.e produira les livrables suivants :

- Projet de recherche, qui devra être inclusif des éléments suivants :
  - Revue synthétique de la littérature (en alignement avec la note de cadrage).
  - Révision de la problématique de recherche (en alignement avec la note de cadrage).
  - Révision des questions de recherche (en alignement avec la note de cadrage).
  - Révision des hypothèses de recherche (en alignement avec la note de cadrage).
  - Développement du modèle d'analyse et du protocole de recherche.
  - Plan de travail et calendrier prévisionnel.
  - Bibliographie indicative.
- Guides d'entretiens pour les entretiens semi-directifs avec au minimum 10 personnes-ressources parmi les opérateurs du secteur privé (niveaux national et local), y-inclus les caractéristiques et critères d'identification de ces personnes-ressources.
- *Policy Brief* sur l'analyse des conséquences économiques de l'extrémisme violent en Tunisie, qui devra être inclusif des éléments suivants :
  - Introduction (contexte programmatique, problématique, questions de recherche, méthodologie suivie, etc.).
  - Développement ; argumentaire synthétique fondé sur des évidences.
  - Recommandations pour l'engagement du secteur privé dans la PEV.

- Bibliographie hiérarchisée.

- Présentation *Power Point* de l'étude, qui devra être inclusive des éléments suivants :

Les documents seront rédigés en français et soumis par *e-mail* sous format Word (ou *Power Point* pour le dernier livrable) au Conseiller Technique Principal du projet *Tarabot*.

Tableau récapitulatif des produits attendus :

Livrables	Date limite	Nbr de jours	Validation
- Projet de recherche.	30/06/2020	5 jours	CTP projet *Tarabot*
- Guides d'entretiens.			
- *Policy Brief*.	31/07/2020	15 jours	
- Présentation *Power Point*.	31/10/2020	2 jours	
Total journées de travail :	22 jours		

Modalités de travail

Le/la consultant.e sera encadré.e par l'équipe du projet *Tarabot* (PNUD Tunisie) et travaillera en coordination avec la CNLCT. Il/elle participera à des réunions de *briefings* régulières avec les parties prenantes du projet pour veiller à la bonne intégration de l'analyse avec le cadre programmatique de l'étude.

Il/elle pourra, si il/le souhaite, décider de sous-traiter à un.e assistant.e de recherche la réalisation des entretiens semi-directifs. Le/la consultant.e sera redevable de la qualité technique du travail produit par cet.te assistant.e de recherche, y-compris du respect des règles déontologiques. L'éventuelle sous-traitance à un.e assistant.e de recherche doit être incluse dans l'offre financière du/de la consultant.e ; le PNUD ne prendra pas en charge les éventuels frais additionnels n'entrant pas dans le cadre de cette offre financière.

Les produits de cette consultation seront la propriété exclusive du PNUD. Le/la consultant.e ne publiera ni ne fera publier, sous quelque forme que ce soit, les produits de cette mission. Le cas échéant, les règles de propriété intellectuelle s'appliquent également aux collaborateur.rices du/de la consultant.e.

Le/la consultant.e sera seul.e responsable de la qualité technique de son travail, ainsi que de la réalisation dans les délais adéquats des tâches assignées.

Prise en compte de l'impact de la crise Covid-19 :

- Les trois premiers livrables (projet de recherche, guides d'entretiens, *Policy Brief*) peuvent être réalisés à distance et ne seront pas impactés par les mesures gouvernementales de confinement.
- Le dernier livrable dépend de la levée des mesures gouvernementales de confinement assister à des réunions publiques. Si nécessaire la présentation pourra se faire aussi à distance.

VI. Compétences

Compétences liées aux Nations Unies

- Démontre son intégrité par le respect des valeurs et de l'éthique des Nations Unies ;
- Promeut la vision, la mission et les buts stratégiques des Nations Unies ;
- Respecte les différences culturelles, de genre, de religion, de race, d'âge et de nationalité.

Compétences liées au contrat :

- Bonnes connaissances du cadre analytique, réglementaire et stratégique de la prévention de l'extrémisme violent en Tunisie.
- Capacité avérée à appliquer les bonnes pratiques et à prodiguer des conseils analytiques.
- Démontre de très bonnes capacités de communication tant écrites qu'orales, y-compris d'une capacité à préparer des rapports de qualité.
- Une expérience avec le Système des Nations Unies, en particulier le PNUD, et une bonne connaissance de son mandat est un atout.

VII. Qualifications requises

Education :	Minimum un Doctorat dans une discipline des sciences économiques ou sociales.
Expérience :	- Au minimum 5 ans d'expérience dans l'enseignement supérieur et/ou la recherche scientifique dans le domaine des sciences économiques ou sociales. - Au moins 3 publications (direction ou contribution à un ouvrage académique, article dans une revue scientifique, rapport analytique pour une organisation internationale) appliquant un modèle d'analyse macro-économique et/ou micro-économique. - Une (ou plusieurs) expérience(s) dans la réalisation de travaux de recherche sur l'extrémisme violent serait un atout. - Une (ou plusieurs) expérience(s) directe(s) de travail et recherche en Tunisie serait un atout.
Connaissance linguistique :	Excellente maîtrise du français et de l'arabe. Une bonne connaissance de l'anglais est un atout
Informatique :	Bonne connaissance des outils informatiques (Word, Excel, Power Point, Email sous environnement Microsoft).

Remarque :

Dans la situation où le/la consultant.e analyste décide de sous-traiter à un.e assitant.e, les connaissances linguistiques (maîtrise du français et de l'arabe) seront considérées au niveau de l'équipe, et non pas au niveau des CV individuels.

Important : un seul contrat sera établi entre le PNUD et l'analyste.

VIII. Contenu et évaluation des offres

Contenu des offres :

Les consultant.es individuel.les ayant les qualifications requises décrites au paragraphe précédent peuvent postuler pour la présente consultation. Le dossier de candidature devra comprendre obligatoirement les pièces ci- dessous listées :

Offre technique :

- Un **CV** mis à jour signé par le/la consultant.e incluant les expériences/références dans le domaine pertinent à la présente mission avec contacts de trois (03) références à l'appui (noms, adresse email et N° de téléphone).

Dans la situation où le/la consultant.e décide de sous-traiter à un.e assistant.e de recherche le travail de collecte des données de terrain (candidatures mixtes internationale/tunisienne), l'offre technique pour les candidatures mixtes doit être inclusive des CV individuels du/de la chercheur.se principal.se ainsi que de ses collaborateur.rices.

- Une **note méthodologique** déclinée en deux parties :
    - **Revue synthétique** (maximum 2 pages) du cadre analytique de la prévention de l'extrémisme violent en Tunisie.
    - **Liste d'indicateurs** (maximum 1 page) (i) macroéconomiques et (ii) microéconomiques proposés pour analyser les conséquences économiques de l'extrémisme violent en Tunisie.

Offre financière :

L'offre financière devra être globale et inclusive de l'ensemble des coûts associés à la mission, y-compris les honoraires du/de la consultant.e, l'éventuelle sous-traitance à un.e assistant.e de recherche, etc. L'offre financière doit être formulée en Dinars Tunisiens pour les candidat.es tunisien.nes et en Dollars Américains pour les non-tunisien.nes.

Evaluation des offres

Le processus d'évaluation et de sélection comporte 2 étapes :

- **Evaluation technique** selon les compétences requises sur la base du curriculum vitae, de la note méthodologique et de l'entretien : 70 % de la note globale.
- **Evaluation financière** en se basant sur l'offre financière fournie par le/la candidat(e) : 30% de la note globale. Seules les candidatures ayant été retenues lors de l'évaluation techniques verront leurs offres financières examinées.

A. Evaluation technique

A.1 Evaluation préliminaire

Les candidatures reçues seront évaluées par un panel de sélection selon la grille d'évaluation ci-dessous :

Grille d'évaluation techniques de la candidature		Max pts
1	Minimum un Doctorat dans une discipline des sciences économiques ou sociales (prérequis).	Oui/Non
2	Au minimum 5 ans d'expérience dans l'enseignement supérieur et/ou la recherche scientifique dans le domaine des sciences économiques ou sociales : 5 ans d'expérience …… 08 pts Plus que 5 ans à 7 ans d'expérience …….. 10 pts	15 pts

	Plus que 7 ans d'expérience …….. 12 pts Une (ou plusieurs) expérience(s) directe(s) de travail et recherche en Tunisie …….. + 3 pts	
3	Au moins 3 publications (direction ou contribution à un ouvrage académique, article dans une revue scientifique, rapport analytique pour une organisation internationale) appliquant un modèle d'analyse macro-économique et/ou micro-économique : 3 à 5 publications …….. 10 pts 5 publications et plus…… 12 pts Une expérience dans la réalisation de travaux de recherche sur l'extrémisme violent …… +3 pts	15 pts
4	Revue synthétique du cadre analytique de la prévention de l'extrémisme violent en Tunisie	15 pts
5	Liste d'indicateurs	15 pts
6	Entretien Oral	40 pts
	Total Max	100 pts

A.2. Entretien oral

Seuls les candidat.es ayant obtenu une note égale ou supérieure à 30/60 dans l'évaluation des critères 1 à 5 seront retenus pour la phase d'entretiens oraux.

L'entretien oral sera évalué sur 40 pts.

B. *Evaluation financière* – Maximum 30 points.

La formule suivante sera utilisée pour évaluer la proposition financière :

p = y (µ / z), où;

p = points pour la proposition financière évaluée;

y = nombre maximal de points pour la proposition financière;

µ = prix de la proposition la moins chère;

z = prix de la proposition évaluée.

IX. Modalité de soumission

Les candidat.es intéressé.es doivent obligatoirement soumettre les documents/informations suivants démontrant leurs qualifications : CV détaillé et l'offre financière.

Les candidatures peuvent être envoyées par :

- Email à l'adresse suivante : procurement.tn@undp.org

- Poste au bureau du PNUD à Tunis, A l'attention de Monsieur le Représentant Résident du PNUD en Tunisie, « Rue du Lac Windermere, Immeuble le Prestige Business Center, Tour A, Les Berges du Lac 1053, Tunis, Tunisie » avec la mention suivante : « NE PAS OUVRIR – Recrutement IC – Analyste – Conséquences économiques de l'extrémisme violent en Tunisie ».

X. Calendrier et durée

Le contrat durera 22 jours répartis sur 4 mois et demi.

La mission se déroulera du 15 juin au 31 octobre 2020.

XI. Lieu de travail

A distance.

XII. Modalités de paiement

Le paiement se fera sur trois tranches, suite à la validation des livrables par le CTP du projet *Tarabot* (PNUD) :

Livrables validés par le CTP	Tranche à payer
- Projet de recherche. - Guides d'entretiens.	10%
- *Policy Brief*.	80%
- Présentation *Power Point*.	10%
Total	100%