



IC NOTICE N°017-2020/PNUD-BF

**RECRUTEMENT DE DEUX CONSULTANTS (PRINCIPAL ET ASSOCIE) POUR LA MISE EN PLACE D'UN
DISPOSITIF FONCTIONNEL DE MOBILISATION DES RECETTES FISCALES LOCALES DANS DIX (10)
COMMUNES DE LA ZONE D'INTERVENTION DU PAPCIDDeL**

Date : 15 juin 2020

Pays : Burkina Faso

Nom du Projet : PAPCIDDeL

Durée de réalisation : Trente (30) jours

Lieu d'affectation : Ouagadougou avec des missions terrains

Votre soumission devra être déposée à l'adresse suivante :

Par email : offres.burkina@undp.org

Au plus tard : Vendredi 26 juin 2020 à 12 heures 00 GMT

Les propositions, adressées à l'Operations Manager, doivent être envoyées à l'adresse ci-dessus indiquée, avec la mention « **IC Notice N°17-2020 : Recrutement de deux consultants pour la mise en place d'un dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales dans dix (10) communes de la zone d'intervention du PAPCIDDeL** ».

La proposition technique devra comprendre : **Une brève présentation de l'approche méthodologique et de l'organisation de la mission envisagée, une note de compréhension des TDRs, un curriculum vitae incluant au moins deux (02) références avec les adresses Emails.**

La proposition financière devra être élaboré suivant le format fourni en annexe.

Merci de préciser la position pour laquelle vous postuler (consultant principal ou associé)

Les demandes de clarifications devront être transmises uniquement par écrit à l'adresse suivante :

procurement.burkina@undp.org

Contexte et justification

L'un des défis majeurs de la décentralisation réside entre autres dans la capacité des collectivités territoriales à mobiliser des ressources financières internes et externes nécessaires à leur développement. En effet, de l'analyse des statistiques des agrégats et des ratios financiers des collectivités territoriales (CT) de l'année 2016, seules les CT abritant des sociétés d'extraction minière enregistrent des montants de recettes relativement importants. Ces montants pouvant avoisiner un milliard de francs CFA. A contrario, les communes qui n'abritent pas de sociétés minières ont des recettes propres très faibles. Elles n'arrivent pas à subvenir au financement de leurs activités de développement.

5/5 R

Face à ce constat, le PAPCiDDeL a commandité une étude en décembre 2019 dans les vingt (20) communes d'intervention du projet sur le thème : « l'amélioration des recettes propres dans les vingt (20) communes d'intervention du PAPCiDDeL.

Les résultats de cette étude ont permis d'identifier les forces et les faiblesses de chacune des communes d'intervention du projet sur la base desquelles, un plan de mobilisation des ressources (PMR) a été dressé et qui servira de tableau de bord pour soutenir ces différentes communes.

Sur vingt (20) communes cibles, dix (10) ont exprimé leurs besoins pour la mise en place d'un dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales. Il s'agit des communes suivantes : Sibi, Yaho, Pompoï, Kiembra, Bana, Safané, Ouarkoye, Bagassi, Douroula et Lankoué.

C'est pour cette raison que les présents termes de référence sont élaborés à l'effet de recruter un consultant et son assistant pour la mise en place de ce dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales dans ces dix (10) communes d'intervention du projet. Cette activité participe à la réalisation du résultat 3 du projet : « les collectivités territoriales améliorent la couverture de leurs besoins de financement à travers la mobilisation de ressources internes (centrales ; locales ; RSE ; fiscalité locale ; financement caritatif, de la diaspora, etc.) et externes (financement des projets et programmes de développement ; de la coopération décentralisée ; etc.) ».

Objectif général

L'objectif global visé par cette étude est de mettre à la disposition de dix (10) communes de la zone d'intervention du projet des outils et des compétences en vue de mobiliser beaucoup plus de ressources propres internes

Les principaux livrables

Le livrable attendu de la mission est un dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales dans chacune des dix (10) communes d'intervention du projet

Qualification/Profil des consultants :

La mission sera conduite par un consultant avec en appui un assistant dont la durée de la mission n'excédera pas dix (10) jours.

Consultant Principal :

Un spécialiste en fiscalité, justifiant d'au moins dix (10) années d'expériences dans le domaine et ayant les qualités suivantes :

- Avoir un niveau d'études de BAC + 5 minimum ;
- Démontrer une bonne connaissance des questions relatives au domaine de la décentralisation, de la planification locale et de la fiscalité locale ;
- Avoir une bonne connaissance des référentiels du cycle III de la décentralisation ;

- Démontrer une expérience dans l'élaboration des instruments et stratégies en matière de fiscalité ;
- Avoir une connaissance de la politique nationale de la fiscalité ;
- Démontrer une expérience avérée dans la recherche et l'analyse des documents ;
- Avoir une bonne capacité de communication et de rédaction en français ;
- Démontrer une rigueur dans le travail, une grande disponibilité, une aptitude du travail en équipe et un esprit d'initiative développé.

Consultant Associé (Assistant):

Un économiste ou un administrateur des impôts justifiant d'au moins dix (10) années expériences dans le domaine de la planification locale et de la fiscalité locale et ayant les compétences suivantes :

- Avoir un niveau d'études de BAC + 4 minimum ;
- Démontrer une bonne connaissance des questions relatives au domaine de la décentralisation et de la planification locale et de la fiscalité ;
- Démontrer une expérience dans l'élaboration de plan de renforcement des capacités des acteurs locaux de développement ;
- Démontrer une expérience avérée dans la recherche et l'analyse des documents ;
- Posséder une bonne capacité de communication et de rédaction en français.

L'évaluation des offres se déroule en deux temps. L'évaluation des propositions techniques et la comparaison des propositions financières.

a. Les propositions techniques

Elles sont évaluées sur des critères suivants en rapport avec les termes de référence.

N°	Critères	Notes/100
1	Diplômes	10
2	Nombre d'années d'expériences professionnelles dans le domaine de la fiscalité locale/et ou de la planification locale	15
3	Référence du consultant dans les missions similaires au niveau national	25
4	Référence du consultant dans les missions similaires au niveau international	10
5	Compréhension de la mission	10
6	Pertinence de la méthodologie	20
7	Pertinence du chronogramme d'exécution de la mission	05
8	Capacités rédactionnelles et de communication en langue française	05

b. Les propositions financières

Le/la Consultant (e) fait sa proposition financière suivant le Tableau des coûts.

Les offres financières seront comparées et une note financière sera calculée pour chaque proposition sur la base de la formule :



Au service
des peuples
et des nations

Note financière = [(Offre financière la moins disante) / Offre financière de A] x 30

NB : Seuls les consultants ayant obtenu une note technique d'au moins 70 points/100, verront leurs offres financières ouvertes. Cette note technique sera pondérée à 70% et la note financière pondérée à 30%.

Durée du contrat

La durée totale de la consultation est de trente (30) jours calendaires.

Léon Badibanga
Operations Manager

Signature : 

Date : 16/06/2020



OK

Annexe 1 :

TERMES DE RÉFÉRENCE POUR LE RECRUTEMENT DE DEUX CONSULTANTS POUR LA MISE EN PLACE D'UN DISPOSITIF FONCTIONNEL DE MOBILISATION DES RECETTES FISCALES LOCALES DANS DIX (10) COMMUNES DE LA ZONE D'INTERVENTION DU PAPCiDDeL

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

L'un des défis majeurs de la décentralisation réside entre autres dans la capacité des collectivités territoriales à mobiliser des ressources financières internes et externes nécessaires à leur développement. En effet, de l'analyse des statistiques des agrégats et des ratios financiers des collectivités territoriales (CT) de l'année 2016, seules les CT abritant des sociétés d'extraction minière enregistrent des montants de recettes relativement importants. Ces montants pouvant avoisiner un milliard de francs CFA. A contrario, les communes qui n'abritent pas de sociétés minières ont des recettes propres très faibles. Elles n'arrivent pas à subvenir au financement de leurs activités de développement.

Face à ce constat, le PAPCiDDeL a commandité une étude en décembre 2019 dans les vingt (20) communes d'intervention du projet sur le thème : « l'amélioration des recettes propres dans les vingt (20) communes d'intervention du PAPCiDDeL.

Les résultats de cette étude ont permis d'identifier les forces et les faiblesses de chacune des communes d'intervention du projet sur la base desquelles, un plan de mobilisation des ressources (PMR) a été dressé et qui servira de tableau de bord pour soutenir ces différentes communes.

Sur vingt (20) communes cibles, dix (10) ont exprimé leurs besoins pour la mise en place d'un dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales. Il s'agit des communes suivantes : Sibi, Yahoo, Pompoï, Kiembara, Bana, Safané, Ouarkoye, Bagassi, Douroula et Lankoué.

C'est pour cette raison que les présents termes de référence sont élaborés à l'effet de recruter un consultant et son assistant pour la mise en place de ce dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales dans ces dix (10) communes d'intervention du projet. Cette activité participe à la réalisation du résultat 3 du projet : « les collectivités territoriales améliorent la couverture de leurs besoins de financement à travers la mobilisation de ressources internes (centrales ; locales ; RSE ; fiscalité locale ; financement caritatif, de la diaspora, etc.) et externes (financement des projets et programmes de développement ; de la coopération décentralisée ; etc.) ».

2. OBJECTIFS DE L'ÉTUDE

2.1. Objectif général

L'objectif global visé par cette étude est de mettre à la disposition de dix (10) communes de la zone d'intervention du projet des outils et des compétences en vue de mobiliser beaucoup plus de ressources propres internes.

2.2. Objectifs spécifiques

Les objectifs spécifiques visent à :

- élargir la couverture des dix (10) collectivités territoriales en structures de recouvrements de recettes en fonction des besoins exprimés;
- optimiser les charges dans le recouvrement ;
- promouvoir le civisme fiscal ;
- associer les acteurs privés à la mobilisation des ressources publiques ;
- motiver les acteurs.

3. LIVRABLES ATTENDUS DE LA MISSION

Le livrable attendu de la mission est un dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales dans chacune des dix (10) communes d'intervention du projet comportant entre autres :

- une liste d'inventaire des délibérations communales qui instituent les recettes ;
- une liste des contribuables par nature de recettes (Mairies, DPI, Percepteurs) ;
- une liste de collecteurs recrutés par natures déterminées de recettes ;
- une liste d'agents désignés chargés du recouvrement et du suivi de certains impôts et taxes ;
- une liste de méthodes pour la gestion des Valeurs Inactives ;
- une régie de recettes au sein de la Mairie pour la supervision des collecteurs et la nomination d'un régisseur ;
- une régie d'avances au sein de la Mairie pour le désintéressement des collecteurs et la nomination d'un régisseur ;
- l'implication de tous les services techniques présents dans la commune dans la détermination des matières imposables de leur domaine de compétence et l'adoption des Délibérations pour instituer ces recettes ;
- une liste des conventions avec les DPI et les Percepteurs pour le recouvrement des prévisions budgétaires ;
- les titres de recettes à émettre et à prendre en charge et à recouvrer par les DPI et les Percepteurs ;
- une liste d'outils pour la motivation des acteurs de la chaîne de recouvrement des recettes (indemnité, lettre de félicitations, décoration) et notamment les agents chargés de la vente des timbres d'État Civil.

4. LES GRANDES ÉTAPES DU DÉROULEMENT DE LA MISSION

Cette mission sera conduite par un consultant au niveau de ces dix (10) communes d'intervention du projet. Les grandes étapes de cette mission comprennent les étapes suivantes :

- a) l'étape de préparation de la mission consacrée aux échanges avec les commanditaires en fonction des besoins exprimés. A cette étape, les différentes parties devront s'accorder sur le déroulement de la mission et sur la méthodologie. Cette phase est sanctionnée par un rapport de démarrage ;
- b) l'étape de la collecte des données ;
- c) l'étape de production du livrable ;
- d) l'étape de restitution et de validation du livrable et des sous-livrables ;
- e) l'étape de dépôt du rapport final.

NB : La méthodologie proposée par le consultant devra permettre d'identifier clairement les différentes étapes.

5. PROFIL DES CONSULTANTS

La mission sera conduite par un consultant avec en appui un assistant dont la durée de la mission n'excédera pas dix (10) jours.

Consultant : un spécialiste en fiscalité, justifiant d'au moins dix (10) années d'expériences dans le domaine et ayant les qualités suivantes :

- avoir un niveau d'études de BAC + 5 minimum ;
- démontrer une bonne connaissance des questions relatives au domaine de la décentralisation, de la planification locale et de la fiscalité locale ;
- avoir une bonne connaissance des référentiels du cycle III de la décentralisation ;
- démontrer une expérience dans l'élaboration des instruments et stratégies en matière de fiscalité ;
- avoir une connaissance de la politique nationale de la fiscalité ;
- démontrer une expérience avérée dans la recherche et l'analyse des documents ;
- avoir une bonne capacité de communication et de rédaction en français ;
- démontrer une rigueur dans le travail, une grande disponibilité, une aptitude du travail en équipe et un esprit d'initiative développé.

Assistant : un économiste ou un administrateur des impôts justifiant d'au moins dix (10) années d'expériences dans le domaine de la planification locale et de la fiscalité locale et ayant les compétences suivantes :

- avoir un niveau d'études de BAC + 4 minimum ;
- démontrer une bonne connaissance des questions relatives au domaine de la décentralisation et de la planification locale et de la fiscalité ;
- démontrer une expérience dans l'élaboration de plan de renforcement des capacités des acteurs locaux de développement ;

- démontrer une expérience avérée dans la recherche et l'analyse des documents ;
- posséder une bonne capacité de communication et de rédaction en français.

6. DOSSIERS DE CANDIDATURE

Les dossiers de candidature devront comprendre deux (02) propositions séparées : une offre technique et une offre financière.

a) Proposition technique

L'offre technique devra comprendre les éléments ci-après :

- une lettre de soumission de candidature ;
- l'analyse et la compréhension des termes de référence ;
- la méthodologie de travail ;
- un chronogramme d'exécution de la mission ;
- le curriculum vitae actualisé et signé ;
- les photocopies des diplômes ;
- les attestations de travaux similaires ou toute documentation utile pouvant démontrer les capacités du consultant ;
- deux (02) personnes de références.

b) Proposition financière

Les candidats doivent soumettre sous pli fermé, une proposition financière détaillant les honoraires, les frais de subsistance, et autres frais pertinents pour l'étude.

7. ÉVALUATION DES OFFRES

La sélection sera faite sur la base des critères suivants notés sur 100 comme suit :

N°	Critères	Notes/100
1	Diplômes	10
2	Nombre d'années d'expériences professionnelles dans le domaine de la fiscalité locale/et ou de la planification locale	15
3	Référence du consultant dans les missions similaires au niveau national	25
4	Référence du consultant dans les missions similaires au niveau international	10
5	Compréhension de la mission	10
6	Pertinence de la méthodologie	20
7	Pertinence du chronogramme d'exécution de la mission	05
8	Capacités rédactionnelles et de communication en langue française	05



*Au service
des peuples
et des nations*

Seules les candidatures dont l'offre technique aura obtenu une note au moins égale à 70 points sur le total des 100 points seront retenues pour une analyse financière.

La méthode d'évaluation qui sera utilisée est celle du meilleur rapport qualité/prix (score combiné). Il sera tenu compte des qualifications du consultant et sa proposition financière avec un score d'au moins 30 % pour l'offre financière.

9. DURÉE DE LA MISSION

La durée de la mission estimée est de trente (30) jours de travail effectif.

10. Etapes de paiement

Pour cette étape, le paiement du consultant sera effectué conformément à la délivrance des livrables suivants :

- i) un rapport de démarrage de la mission ;
- ii) un document provisoire de la mise en place du dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales par commune ;
- iii) un document définitif de la mise en place du dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales par commune.

Annexe 2

CADRE DU DEVIS

Objet : RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR LA MISE EN PLACE D'UN DISPOSITIF FONCTIONNEL DE MOBILISATION DES RECETTES FISCALES LOCALES DANS DIX (10) COMMUNES DE LA ZONE D'INTERVENTION DU PAPCiDDeL

N°	DESIGNATION	UNITE	Q-TE	PRIX UNIT.	PRIX TOTAL
3	HONORAIRES				
3.1	Honoraires Consultant				
4	LOGISTIQUE ET FRAIS DIVERS				
4.1	Redaction, reproduction de rapports				
4.2					
	Sous-Total B				
Montant Total HT/HD					
Montant TVA (18%)					
Montant Total TTC					