

**Bureau du Coordonnatrice résidente (BCR)**

---

**Termes de référence**

**Recrutement d'un / une consultant(e) national(e) ayant pour mission de mettre à jour la revue analytique « “Les facteurs favorisant l'extrémisme violent dans la Tunisie des années 2010” réalisée en 2017 »**

**Aout 2020**

---

## 1. Information sur le Poste

---

Titre :	Recrutement d'un(e) consultant(e) national(e) ayant pour mission de mettre à jour la revue analytique « "Les facteurs favorisant l'extrémisme violent dans la Tunisie des années 2010" réalisée en 2017.
Unité org. :	BCR
Durée :	15 jours de travail sur 02 mois
Date de démarrage	15 Septembre
Contrat :	IC.
Lieu d'affectation :	Tunis (Tunisie).
Superviseur :	Peace & Development Advisor, Bureau du Coordonnateur Résident (BCR) des Nations Unies

---

## 2. Contexte

---

La Tunisie est affectée par la persistance d'une activité militante, la prolifération des réseaux de recrutement et la propagation de formes d'extrémisme violent. Pour répondre à ces défis, l'équipe de pays des Nations unies (UNCT) en Tunisie a décidé en 2016 de se réunir et de commencer à élaborer un cadre commun sur la prévention de l'extrémisme violent (PEV), qui permettrait d'accroître la cohérence et les approches coordonnées de UNCT sur la base d'une analyse commune du phénomène.

Dans ce contexte, une analyse générale des facteurs favorisant l'extrémisme violent en Tunisie a été menée en 2017. La contribution théorique de ce travail a été de distinguer les facteurs sociaux (État et société en général) et les facteurs au niveau individuel (groupes vulnérables). L'étude a également identifié deux profils types d'extrémistes violents (militants et desperados) pour lesquels ces facteurs ont des effets différenciés selon le niveau d'analyse. Les résultats ont montré que, comme les documents précédents n'ont pas pris en compte une analyse à deux niveaux des différents facteurs favorisant l'extrémisme violent, des difficultés épistémologiques sont apparues qui ont entraîné une confusion dans les stratégies de prévention précédentes. En outre, l'étude de 2017 comprenait une "matrice d'analyse qualitative des risques" visualisant le poids causal de chaque facteur et catégories de facteurs afin de hiérarchiser les activités de prévention de l'extrémisme violent en Tunisie en fonction de leur impact potentiel au niveau social et individuel.

L'étude de 2017 a été une contribution essentielle à l'engagement programmatique de UNCT dans le domaine de PEV. Elle a ainsi permis de revoir l'analyse des risques du travail des agences des Nations Unies dans ce domaine en se basant sur la connaissance empirique du contexte de PEV en Tunisie. En outre, elle a conduit à l'adoption d'un cadre programmatique qui définit une stratégie holistique des Nations unies en matière de PEV, adaptée au contexte tunisien et alignée sur le plan d'action du Secrétaire général pour la prévention de l'extrémisme violent. L'étude a également déclenché un dialogue entre les Nations unies et le gouvernement tunisien sur les domaines de collaboration possibles, ce qui a conduit à une intervention programmatique menée conjointement par la *Commission nationale de lutte contre le terrorisme* (CNLT) et le Programme des Nations unies pour le développement (PNUD). Ce projet comprend un pilier de recherche visant à garantir que les politiques en matière de PEV sont fondées sur des données probantes, et a conduit à la création d'un fonds de recherche qui rassemble 19 chercheurs qui s'engagent en partenariat avec la CNLT et le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique.

En 2020, consciente de la complexité de ce phénomène évolutif, des développements socio-économiques et politiques du pays, ainsi que du niveau de stabilité de l'Algérie et de la crise libyenne, UNCT a décidé de revoir l'examen analytique de 2017. Une analyse actualisée des causes profondes et des moteurs de l'extrémisme violent, ainsi que la corrélation des facteurs proposés et leur poids causal aux niveaux social et individuel, permettront à UNCT en Tunisie d'intervenir plus efficacement en matière de prévention.

---

## 3. Objectif et missions du/ de la consultant.e national.e

---

Sous la supervision de l'Unité de paix et développement et codirigé par le PNUD (Projet Tarabot), le/la consultant(e) aura pour mission d'effectuer une mise à jour de la revue analytique "Les facteurs favorisant l'extrémisme violent dans la Tunisie des années 2010". La revue analytique actualisée permettra à UNCT de

renforcer sa compréhension de l'extrémisme violent en Tunisie et conduirait à identifier des solutions programmatiques appropriées pour prévenir l'extrémisme violent, conformément au plan d'action du Secrétaire général et aux priorités et stratégies nationales.

Le document devrait ainsi contribuer aux fonctions suivantes :

- Informer le cadre programmatique de l'UNCT sur PEV ;
- Déclencher le dialogue entre la communauté de pratique sur PEV (Task Force PEV), les chercheurs et les décideurs nationaux (CNLT) sur l'évolution du contexte de l'extrémisme violent.

Dans l'examen analytique de 2017, sept catégories de facteurs favorisant l'extrémisme violent, tels que les facteurs idéologiques, socioculturels, socio-économiques, les perceptions individuelles, religieux, institutionnels et situationnels, ont été identifiés et analysés au niveau social et individuel. La revue analytique actualisée identifiera les nouvelles tendances dans la littérature nationale et internationale (publiée entre 2017-2020), et réévaluera la corrélation entre les différents facteurs promouvant l'extrémisme violent en Tunisie et leurs poids occasionnels aux niveaux social et individuel. Le document devrait également inclure une version actualisée de la matrice qualitative pour l'évaluation des facteurs favorisant l'extrémisme violent en Tunisie.

Il est à rappeler que la revue analytique actualisée est structurée de manière à faciliter "l'appropriation" de son contenu par l'UNCT. Pour ce faire, le document doit maintenir la révision de la catégorisation des moteurs et des causes profondes (mais pas seulement) dans ce que le plan d'action du Secrétaire général des Nations unies appelle les "conditions favorisant l'extrémisme violent", à savoir : manque de possibilités socio-économiques, marginalisation et discrimination, mauvaise gouvernance, violation des droits de l'homme et de l'État de droit, conflits prolongés, radicalisation dans les prisons ; ainsi que les étapes du "Processus de radicalisation", à savoir : facteurs et motivations individuels, victimisation et griefs collectifs, distorsion des idéologies religieuses et politiques, rôle des dirigeants et des réseaux.

Dans le même temps, la revue analytique actualisée devrait maintenir la même approche pour détecter les points d'entrée afin de prévenir l'extrémisme violent en Tunisie qui sont pertinents pour les 7 piliers stratégiques du Plan du Secrétaire général des Nations Unies en tant que domaines d'action prioritaires : le dialogue et la prévention des conflits, le renforcement de la bonne gouvernance, les droits de l'homme et l'État de droit, l'engagement des communautés, l'autonomisation des jeunes, l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes, l'éducation, le développement des compétences et la facilitation de l'emploi, les communications stratégiques, l'internet et les médias sociaux.

Enfin, le document contribuera à un dialogue national plus large sur la révision de la *stratégie nationale de lutte contre l'extrémisme et le terrorisme*. À cette fin, UNCT et le PNUD associeront le CNLT à chaque étape de la consultation, en organisant conjointement des sessions de dialogue sur les résultats du document afin d'impliquer un plus large public de chercheur.e.s national/nationales et de praticien.ne.s PEV parmi les décideurs politiques.

---

#### 4. Livrables attendus

---

##### LIVRABLES :

1. **L1** : Cartographie de la littérature existante et des données critiques ainsi qu'un rapport de 2 pages (principalement un aperçu) contenant des informations sur l'approche pour l'élaboration du document (3 jours ouvrables).
2. **L2** : Projet de révision analytique actualisée: ce document sera soumis dix jours après la présentation du livrable 1 (5 jours ouvrables à compter de la livraison réussie du livrable 1).
3. **L3** : Document final: il sera soumis à la fin de la période de mission et intégrera les commentaires reçus de UNCT et des experts dans le domaine dans un atelier d'une demi-journée. (2 jours ouvrables à partir de la livraison réussie du produit 2). Il est présenté à un public sélectionné (un/deux événements de courte durée à Tunis).

4. **L4**: Une présentation PowerPoint de l'étude, qui devra être incluse la méthodologie suivie (définition/justification des concepts employés, protocole de recherche), la problématique et questions de recherche, la synthèse des résultats de recherche et les implications pour le cadre stratégique inter-agences pour le PVE et la Stratégie nationale de lutte contre le terrorisme et l'extrémisme violent.

Les livrables devront être réalisés avec une approche sensible au genre, qui s'intègre autant dans le format (langage inclusif) que dans le contenu (rôle des femmes dans la prévention de l'extrémisme violent par exemple).

Les livrables seront soumis en français et soumis par *e-mail* sous format Word.

Un comité technique composé par le PNUD (Projet Tarabot) et l'Unité de paix et développement du BCR veillera à la revue des livrables et en assurera la qualité dont la prise en compte de l'approche sécurité humaine, LNOB, genre, ainsi que la méthodologie intersectorielle et intersectionnelle. Le livrable final devrait être validé et adopté par le comité technique.

Les aspects liés à la contractualisation seront gérés par l'Unité de paix et développement du BCR.

---

## 5. Résultats et Planning prévisionnel de la mission

---

La mission de la révision et de la mise à jour de l'étude portant sur les facteurs favorisant l'EV violent en Tunisie comprendra 3 temps à savoir :

- 1- Dans un premier temps, le consultant dressera la carte des principaux documents liés à l'objet de l'étude qui ont été produits entre 2017-2020 en Tunisie ainsi que des analyses éventuelles produites par les agences des Nations Unies et les experts locaux. Une consultation et des discussions seront organisées par l'unité de paix et développement et le PNUD avec des experts des Nations unies et des spécialistes locaux de PEV afin d'affiner le champ d'action, d'identifier les données critiques à utiliser et la littérature récente à intégrer. L'analyse pourrait porter sur les aspects pertinents de la législation, ainsi que des politiques et des stratégies nationales. Le/la consultant.e devra également tenir compte de la littérature internationale sur ce sujet pour identifier les conclusions pionnières concernant les facteurs favorisant l'extrémisme violent. Sur le plan pratique, l'expert aura au moins trois réunions techniques avant de dresser la cartographie de la littérature et des données à intégrer dans la mise à jour. Il s'agit principalement des réunions suivantes :
  - Une réunion technique avec la taskforce PVE au sein du système des Nations Unies qui sera organisé par l'unité de paix et développement au sien de la BCR ;
  - Une réunion technique avec les chercheurs associés au projet TARABOT du PNUD ;
  - Une réunion avec les partenaires nationaux impliqués dans l'élaboration et la mise en œuvre de la stratégie nationale de lutte contre le terrorisme et l'extrémisme violent.
  - Une réunion avec des organisations de la société civile travaillant sur la question. Ces associations seront identifiées en commun accord entre le PNUD et le BCR.

Le livrable associé à cette étape sera la cartographie de la littérature existante et des données critiques ainsi qu'un rapport de 2 pages.

- 2- La seconde étape après la validation du rapport de 02 pages (L1) consistera dans l'actualisation et la révision du rapport tout en réévaluant la corrélation entre les différents facteurs promouvant l'extrémisme violent en Tunisie et leurs poids occasionnel aux niveaux social et individuel. Le document devrait également inclure une version actualisée de la matrice qualitative pour l'évaluation des facteurs favorisant l'extrémisme violent en Tunisie. Le draft de la mise à jour sera soumis aux mêmes interlocuteurs que la première phase et ce, pour assurer l'intelligibilité et la couverture des différents points d'analyse. Des réunions de consultation seront organisées avec :
  - La taskforce PVE au sein du système des Nations Unies (à organiser par l'unité de paix et développement au sien du BCR) ;
  - Les chercheurs associés au projet TARABOT du PNUD ;
  - Les partenaires nationaux impliqués dans l'élaboration et la mise en œuvre de la stratégie nationale de lutte contre le terrorisme et l'extrémisme violent.

Le livrable associé à cette phase (L2) sera le projet de révision analytique actualisée qui intégrera les résultats des consultations menées avec les différents partenaires sous-mentionnés.

- 3- La troisième étape étant de compiler les commentaires reçus de l'équipe pays ainsi que le comité technique et de présenter l'analyse finale mise à jour. Le document sera présenté par le/la consultant-e à l'UNCT et à d'autres experts dans ce domaine lors d'une session d'une demi-journée. La production d'une version finale du document intègre les commentaires reçus.

Deux livrables sont associés à cette étape : le rapport final (L3) et une présentation PowerPoint (L4) incluant la méthodologie et les principaux résultats et recommandations.

### Calendrier de travail et durée

Le contrat durera 15 jours répartis sur 2 mois.

La mission se déroulera du 15 Septembre 2020 au 15 Novembre 2020.

Le calendrier prévisionnel des produits est le suivant :

Livrables	Date limite	Nbr de jours	Validation
L1	25/09/2020	3 jours	Comité technique
L2	20/10/2020	9 jours	
L3 et L4	15/11/2020	3 jours	
Total journées de travail :		15 jours	

### Modalités de travail et paiement :

Le/La consultant(e) travaillera sous le secret professionnel et ne devra en aucun cas diffuser les informations acquises pour la préparation et pendant le déroulement de l'activité, y compris les documents et les rapports.

Les produits de cette consultation seront la propriété exclusive du BCR. Le/la consultant.e ne publiera ni ne fera publier, sous quelque forme que ce soit, les produits de cette mission.

Le/la consultant(e) sera seul(e) responsable de la qualité technique de son travail ainsi que de la réalisation dans les délais adéquats des tâches assignées.

Le paiement sera effectué une fois le document final (L3) est soumis et validé.

Livrable	Taux de paiement
Réception et validation des livrables L1, L2, L3 et L4	100%

## 6. Compétences et qualifications requises

### Compétences liées aux Nations Unies

- Démontre son intégrité par le respect des valeurs et de l'éthique des Nations Unies ;
- Promeut la vision, la mission et les buts stratégiques des Nations Unies ;
- Respecte les différences culturelles, de genre, de religion, de race, d'âge et de nationalité.

### Compétences liées au contrat :

- Capacité avérée à appliquer les bonnes pratiques et à prodiguer des conseils analytiques.
- Démontre de très bonnes capacités de communication tant écrites qu'orales, y-compris d'une capacité à préparer des rapports de qualité.
- Une expérience avec le Système des Nations Unies, et une bonne connaissance de son mandat est un atout.

## Qualifications requises :

Formation	Minimum un Master en sciences politiques/sociales, études des conflits ou autre domaine thématique pertinent.
Expérience	<ul style="list-style-type: none"><li>- Au minimum 7 ans d'expérience dans la recherche scientifique dans le domaine du PVE/CVE.</li><li>- Au moins 3 publications (direction ou contribution à un ouvrage académique, article dans une revue scientifique, rapport analytique pour une organisation internationale) sur la question de l'extrémisme violent.</li><li>- Une expérience(s) directe(s) de travail et recherche en Tunisie serait un atout (au moins 2 projets de recherches ou analyses).</li></ul>
Langues	Une excellente connaissance du français et de l'anglais est obligatoire et Arabe Langue de travail

Les Nations unies s'engage à recruter un personnel divers en termes de genre, de nationalité et de culture.

---

## 7. Soumission des offres

---

La soumission doit être composée d'une offre technique (1.) et d'une offre financière (2.).

1. La composition de **l'offre technique** devra être comme suit :

- (i) Le CV signé mentionnant les références et les expériences dans les domaines exigés;
- (ii) La démarche méthodologique pour effectuer la mission décrite dans ces termes de références (max. 2 pages) incluant l'éligibilité en tant que consultant le plus approprié pour la mission, compréhension du contexte du projet et de l'étendue des travaux, ainsi que l'approche et la méthodologie pour la mission proposée. Le BCR réserve le droit de demander des références professionnelles à un stade ultérieur.

Seuls les candidats ayant obtenu une note égale ou supérieure à 70 seront soumis à l'évaluation de la proposition financière.

2. **L'offre financière**

Elle devra être comme suit :

Offre financière signée : originale, contenant le coût unitaire et l'offre globale de la soumission, et les détails requis. L'offre financière doit être explicite par éléments de coût.

Il est à signaler que les Nations unies prendront en charge l'organisation logistique des événements et des réunions techniques (Salle de séminaire, déjeuner et pauses café). Les déplacements du prestataire seront à la charge du prestataire.

Veillez noter qu'une soumission de l'offre incomplète et/ou reçue après les délais ne sera pas prise en compte.

### Evaluation des offres

Le processus d'évaluation et de sélection comporte 2 étapes :

- Evaluation technique selon les compétences requises sur la base du curriculum vitae, de la note méthodologique et de l'entretien : 70 % de la note globale.
- Evaluation financière en se basant sur l'offre financière fournie par le/la candidat(e) : 30% de la note globale. Seules les candidatures ayant été retenues lors de l'évaluation techniques verront leurs offres financières examinées.

### **Evaluation technique**

L'évaluation technique sera effectuée selon la grille d'évaluation ci-dessous :

<b>Grille d'évaluation techniques de la candidature</b>		<b>Max pts</b>
1	Minimum un Master en sciences politiques/sociales, études des conflits ou autre domaine thématique pertinent (prérequis).	Oui/Non
2	Au minimum 7 ans d'expérience dans la recherche scientifique dans les domaines de sciences politiques, études de paix et conflits/ou de sécurité:  7 ans d'expérience ..... 8 pts Plus que 7 ans d'expérience ..... 10 pts Une expérience avec le Système des Nations Unies, ..... + 5 pts	15 pts
3	Au moins 3 publications (direction ou contribution à un ouvrage académique, article dans une revue scientifique, rapport analytique pour une organisation internationale) sur la question de l'extrémisme violent 3 publications ..... 8 pts Plus de 3 publications .... 10 pts  Une expérience(s) directe(s) de travail et recherche en Tunisie serait un atout (au moins 2 projets de recherches ou analyses). 2 projets de recherches ou analyses.....3 points Plus que 2 projets de recherche ou analyses....5 points	15 pts
4	Démarche méthodologique : clareté et pertinence	30
6	Entretien Oral	40 pts
	Total Max	100 pts

### **Entretien oral**

Seul(e)s les candidat(e)s ayant obtenu une note égale ou supérieure à 30 dans l'évaluation des critères (de 1 à 4) seront retenus pour la phase d'entretiens oraux.

### **Evaluation financière**

La formule suivante sera utilisée pour évaluer la proposition financière :

$p = y (\mu / z)$ , où;

p = points pour la proposition financière évaluée;

y = nombre maximal de points pour la proposition financière;

$\mu$  = prix de la proposition la moins chère;

z = prix de la proposition évaluée.