NATIONS UNIES
MAROC

Au service
des peuples
et des nations

AVIS DE RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT INDIVIDUEL

Expert(e) international(e) Evaluateur/trice

Réf. : **IC 02-08-2020** Date : 27 août 2020

Pays : Maroc

Description de la mission : Conformément au cadre de suivi et d'évaluation, le Comité de Pilotage de l'UNDAF a décidé de lancer l'exercice d'évaluation finale indépendante de l'UNDAF 2017-2021. L'évaluation finale indépendante se justifie par la nécessité de rendre compte des résultats atteints par la mise en œuvre de l'UNDAF. Elle permettra de déterminer la contribution effective du SNUD au développement humain, socio-économique et durable du Maroc, d'aviser sur la cohérence des interventions, de codifier les bonnes pratiques et de dégager des recommandations pour l'élaboration et la mise en œuvre du prochain cadre de coopération 2022-2026.

Nom du projet : Evaluation Finale Indépendante - UNDAF 2017-2021

Durée de la mission/services (le cas échéant) : 35 Jours ouvrables répartis sur 2 mois à partir du 15 Septembre 2020

L'offre doit être soumise par courrier électronique à l'adresse **procurement.morocco@undp.org** au plus tard le 11 Septembre 2020 à 16h (heure Rabat) avec la Reference : **IC 02-08-2020 « Evaluation indépendante UNDAF 2017-2020 – International ».**

Toute demande d'éclaircissements doit être envoyée par courrier électronique à l'adresse indiquée ci-dessus. L'entité chargée du recrutement au PNUD répondra par écrit ou par courrier électronique, et enverra à tous les soumissionnaires les copies des réponses écrites avec toutes les clarifications nécessaires, sans mentionner l'auteur de la question.

1. CONTEXTE

Les Fonds, Agences, Programmes et Entités du Système des Nations Unies pour le Développement (SNUD) apportent leur soutien aux efforts de développement durable du Maroc dans le cadre du Plan cadre des Nations Unies pour l'aide au développement (UNDAF). Ce dernier constitue une réponse conjointe du Gouvernement marocain, du Système des Nations Unies pour le Développement et des partenaires concernés aux priorités nationales de développement durable et inclusif. Avec un budget total de plus de 200 millions de dollars, le cycle actuel de l'UNDAF couvre la période allant de 2017 à 2021 et apporte un appui technique et financier ciblant six domaines stratégiques pour le Maroc, notamment : (i) gouvernance démocratique et régionalisation avancée ; (ii) développement inclusif et durable ; (iii) santé ; (iv) éducation, (v) inclusion économique et

réduction des inégalités et des vulnérabilités ; et (vi) développement rural inclusif, intégré et durable.

Le cycle actuel de l'UNDAF s'aligne également sur le programme gouvernemental 2017-2021 qui couvre cinq priorités : Soutien du choix démocratique, des principes de l'Etat de Droit et de la Loi et la consécration de la régionalisation avancée ; Renforcement des principes d'intégrité, la réforme de l'administration et la consécration de la bonne gouvernance ; Développement du modèle économique du Maroc, la promotion de l'emploi et du développement durable ; Renforcement du développement humain et de la cohésion sociale et spatiale ; Consolidation du rayonnement international du Maroc au service de ses causes justes dans le monde.

Un dispositif institutionnel de gouvernance a été mis en place pour le suivi et la mise en œuvre de l'UNDAF. Il s'agit d'un Comité de Pilotage Conjoint et de six groupes de Résultats, ainsi qu'un dispositif de gouvernance interne composé de l'Equipe de Pays (UNCT) et appuyé par des groupes de travail inter-agences. L'UNDAF est opérationnalisé par le biais de plans de travail conjoints, élaborés par les groupes de Résultats pour chacun des Résultats attendus, dont ils assurent également le suivi.

Le Système des Nations Unies pour le Développement est engagé depuis 2018 dans un processus de réforme qui vise à mettre en place un Système plus intégré, capable de mieux œuvrer sur le terrain, avec des responsabilités mieux définies ainsi que des capacités, compétences et ressources mieux alignées aux Objectifs de Développement Durable (ODD) à l'horizon 2030. La réussite de cette réforme permettra d'apporter un appui en politique de développement de haut niveau, plus intégré, de meilleure qualité en soutien à l'Agenda 2030 ; des résultats programmatiques et stratégiques majeurs et accrus grâce à une collaboration renforcée ; une collaboration régionale et transfrontalière améliorée ; une utilisation plus efficiente des ressources avec la réalisation d'économies substantielles, des relations renouvelées entre les Nations Unies et les Etats membres, une visibilité du SNUD améliorée et plus de transparence et de qualité dans la mise en œuvre de nos interventions.

L'Equipe de Pays au Maroc est engagée dans le processus de la réforme depuis son adoption en 2018, notamment à travers une réflexion sur l'actuel cycle de l'UNDAF pour lequel une place centrale a été octroyée. Renommé « Cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable », il devient l'instrument principal de planification stratégique et de mise en œuvre de la réponse collective du SNUD aux besoins et priorités nationaux, en alignement avec les ODD.

2. ÉTENDUE DES TRAVAUX, RESPONSABILITÉS ET DESCRIPTION ANALYTIQUE DES TRAVAUX PROPOSÉS

Cet exercice a pour but de fournir une évaluation indépendante de l'UNDAF au regard des critères suivants : Pertinence, Efficacité, Efficience, Impact, durabilité, cohérence et coordination.

Les objectifs de l'évaluation sont :

- Évaluer la contribution du SNUD, conformément au but et aux objectifs de l'UNDAF 2017-2021, (i) aux priorités nationales de développement ; (ii) dans l'atteinte des

objectifs de mise en œuvre de l'Agenda 2030 (ODD); -(iii) aux progrès réalisés par le pays dans la mise en œuvre des principaux engagements internationaux et régionaux en mettant l'accent sur l'égalité des sexes et les droits humains;
- Évaluer l'efficacité avec laquelle le SNUD a mis en œuvre les six effets de l'UNDAF 2017-2021 et les principes de programmation des Nations Unies, y compris les droits humains et l'égalité des sexes ;
- Évaluer comment les mécanismes de gestion, de coordination et d'exécution mis en œuvre par l'UNCT ont soutenu la mise en œuvre de l'UNDAF 2017-2021 ; y inclus, l'analyse des partenariats, la mobilisation des ressources, l'adéquation des ressources par rapport aux résultats escomptés, les mécanismes et la stratégie de communication autour de l'UNDAF
- Déterminer les leçons apprises de la mise en œuvre de l'UNDAF et formuler des recommandations orientations concrètes à prendre en compte dans le prochain dans le prochain cadre de coopération pour le développement durable (UNSDCF).

Echéancier des paiements par rapport aux livrables :

	Livrables	% paiement	Délai de réalisation
1	Rapport de démarrage (inception report)	20%	5ème jour
2	Projet du rapport d'évaluation	40%	2ème jour
3	Rapport final d'évaluation	40%	35ème jour

Pour des informations détaillées, veuillez, vous reporter à l'annexe 1 (TDRs)

3. QUALIFICATIONS ET EXPERIENCES REQUISES

I. Qualifications académiques :

- Un diplôme universitaire de niveau Master au moins dans un domaine relatif au développement humain ;

II. Années d'expérience:

- Un minimum de 10 ans d'expérience internationale en matière d'évaluation des stratégies/plans et/ou programmes de développement ;
- Une expérience dans les questions de développement, y compris les ODD, la santé, l'éducation, le développement durable, le genre et l'approche basée sur les droits humains ;

III. Compétences :

- Excellente capacité de rédaction et de communication verbale en français et une bonne capacité à lire et comprendre les documents écrits en anglais.
- Une bonne communication et capacité rédactionnelle en français et connaissance pratique de l'anglais ;
- Une parfaite maîtrise des outils informatiques ;
- Une bonne compréhension et connaissance du système des Nations Unies et de ses outils de planification et de programmation ;
- Une expérience professionnelle dans l'évaluation de l'UNDAF constituera un avantage.

4. DOCUMENTS A INCLURE LORS DE LA SOUMISSION DE L'OFFRE

Les soumissionnaires devront soumettre le dossier tel qu'indiqué plus bas, permettant de faire les évaluations techniques et financières selon les critères ci-dessous :

Offre technique:

- CV personnel, en y incluant l'expérience acquise dans des projets similaires et au moins 3 références
- Fournir une note conceptuelle et méthodologique de l'étude (maximum 5 pages ou 2500 mots;
- Fournir 2 ou 3 exemplaires/copies des rapports des études antérieures dans des contextes similaires;

Offre financière: (en USD ou en EUR)

- La proposition financière doit indiquer le coût global du projet/étude. Afin d'aider à la comparaison des offres, chaque proposition financière comprendra les frais de personnel, les frais de déplacement et les autres frais liés à la prestation inclus les moyens logistiques et techniques de production.
- S'engager à ne facturer les services faits que sur la base des prix convenus lors de l'établissement du contrat ;
- Détailler les prix des prestations offertes.

Conditions de conversion des devises : Pour les besoins de la comparaison de l'ensemble des soumissions, le PNUD convertira la devise indiquée dans la soumission dans la devise privilégiée par le PNUD à l'aide du taux de change opérationnel de l'ONU qui sera en vigueur à la date-limite de dépôt des soumissions ;

5. OFFRE FINANCIÈRE

- **Contrat forfaitaire**

L'offre financière doit indiquer le montant total du forfait, ainsi que les modalités de paiement précises et mesurables (quantitativement et qualitativement) relatives aux résultats concrets (à savoir, si les paiements doivent être échelonnés ou versés en totalité à la fin du contrat). Les paiements sont fonction du résultat, c'est-à-dire, à la livraison des services spécifiés dans les termes de référence. En vue d'assister le service demandeur dans la comparaison des offres financières, le montant forfaitaire de chacune de ces dernières sera détaillé (y compris, les voyages, les indemnités journalières et le nombre de jours de travail prévus.)

Voyage :

Tous les frais de voyage envisagés devront être inclus dans l'offre financière. Ils comprennent tous les déplacements pour rejoindre le lieu d'affectation ou le voyage de rapatriement. En général, le PNUD n'accepte pas des frais de voyage supérieurs au prix d'un billet en classe économique. Si le consultant individuel souhaite voyager en classe supérieure, il ou elle devra le faire en utilisant ses propres ressources. En cas de voyage imprévu, les frais de voyage, y compris les billets, les frais d'hébergement et les faux frais au départ et à l'arrivée, doivent être

convenus, entre le service commercial et le consultant individuel concernés, avant le voyage, et seront remboursés.

-

6. ÉVALUATION

Les consultants individuels seront évalués comme suit :

Analyse cumulative

En utilisant cette méthode d'évaluation pondérée, un contrat sera attribué au consultant individuel dont l'offre a été évaluée et déterminée comme étant, à la fois :

a) Efficace/conforme/acceptable, et

b) Comme ayant reçu le score le plus élevé, déterminé à partir d'un ensemble prédéfini de critères techniques et financiers pondérés, spécifiques à la demande.

* Poids des critères techniques ; [70%]

* Poids des critères financiers ; [30%]

Phase 1 : Evaluation technique des offres :

Important : Seront systématiquement éliminées à l'issue de cette phase toutes les offres ayant obtenu :

→ Une note technique inférieure à la note technique minimale de 70 points qui représente 70% des de la note maximal des offres techniques (100 points)

Les offres techniques seront évaluées sur la base de leur degré de réponse aux Termes de références.

Phase 2 : Evaluation financière comparative des offres :

A l'issue de cette phase, chaque offre financière sera dotée d'une note (F) sur 100 :
La note 100 sera attribuée à l'offre valable techniquement et la moins disant. Pour les autres offres, la note sera calculée au moyen de la formule suivante :

$$F = 100 * \frac{P\ min}{P}$$

P : Prix de l'offre

P min : Prix de l'offre valable techniquement et la moins disant.

Phase 3 : Analyse technico-financière :

Les notes techniques (T) et financières (F) obtenues pour chaque candidat seront pondérées respectivement par les coefficients suivants :

→70% pour l'offre technique

→30% pour l'offre financière
N= 0,7 * T + 0,3* F

Le Contrat sera adjugé à l'offre ayant obtenu la note « N » la plus élevée.

Grille d'évaluation technique des offres :

Détails d'évaluation des critères techniques	Points
Profil du consultant Un diplôme universitaire de niveau Master au moins dans un domaine relatif au développement humain ;	15
Un minimum de 10 ans d'expérience internationale en matière d'évaluation des programmes de développement ; notamment dans les méthodologies d'évaluation de la gestion axée sur les résultats (5 points par expérience avec un maximum de 20 points)	20
Qualité de la proposition de note méthodologique	25
Une expérience dans les questions de développement, y compris les ODD, la santé, l'éducation, le développement durable, le genre et l'approche basée sur les droits humains;	20
Une excellente communication et capacité rédactionnelle en français et bonne connaissance pratique de l'anglais ;	20
Une expérience dans l'évaluation/la révision de stratégies, plans, projets dans le système des Nations Unies sera un atout	
Total	**100**

Annexe 1- TERMES DE RÉFÉRENCE

Annexe 2- MODLE DE LETTRE DE DISPONIBILITE ET L'OFFRE FINANCIERE

Annexe 3- CONDITIONS GÉNÉRALES RELATIVES AUX CONSULTANTS INDIVIDUELS