

INDICADORES CLAVE DEL DESEMPEÑO “KPI”
MEJORAMIENTO DE MERCADO LA VILLA 14 AVENIDA 18-81 ZONA 10,
MUNICIPIO DE GUATEMALA, DEPARTAMENTO DE GUATEMALA

1. INTRODUCCIÓN

Los indicadores clave del desempeño “KPI” por sus siglas en inglés “Key performance indicator”, nos permitirán evaluar objetivamente el desempeño adecuado que tenga la Empresa contratada para el “Mejoramiento del mercado La Villa”.

Los “KPI” implementados para los trabajos contratados se harán periódicamente como parte de un informe ejecutivo quincenal y el mismo servirá evaluar el objetivo principal de la contratación efectuada. Los resultados periódicos de los “KPI” servirán para la toma de decisiones ejecutivas y corrección de posibles fallas en la ejecución de la obra.

Se adjunta una hoja electrónica en donde se establecen los principales indicadores para la contratación de obras de construcción.

2. PRINCIPALES KPI PARA EVALUAR

2.1 Indicador del tiempo de ejecución de la obra:

Será un indicador automático que llevará conteo de los días transcurridos desde la contratación hasta el día de la evaluación. El indicador mostrará el porcentaje de tiempo consumido para la ejecución de la obra. Dicho indicador será básico para la comparación contra otros indicadores.

2.2 Indicador del avance físico:

Será un indicador que establecerá el porcentaje de avance físico real de la obra ejecutada. Dicho porcentaje lo calculará objetivamente el Supervisor Municipal y se comparará con el indicador del tiempo de ejecución de la obra. La variación entre porcentajes de tiempo y avance deberá ser menor al 10% pues un margen mayor podrá influir en un atraso en la ejecución de los trabajos o en una distorsión en la programación de pagos.

2.3 Indicador financiero de la obra:

Será un indicador que establecerá el porcentaje de pagos que se hayan efectuado respecto al contrato original. Dicho porcentaje siempre deberá ser menor que el porcentaje real de ejecución de la obra. Sin embargo, una diferencia mayor al 10% entre el avance financiero y el avance físico de la obra deberá tomarse en consideración para que la Empresa contratada ejecute correctamente la obra.



Edgar Mariano Alfaro
Ingeniero Civil
Colegiado 4,198



**Muni
Guate**

INDICADORES CLAVE DEL DESEMPEÑO “KPI”

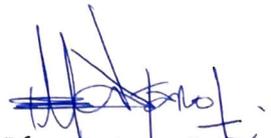
MEJORAMIENTO DE MERCADO LA VILLA 14 AVENIDA 18-81 ZONA 10,
MUNICIPIO DE GUATEMALA, DEPARTAMENTO DE GUATEMALA

2.4 Indicador de aspectos legales:

Para llevar una ejecución adecuada, deberá evaluarse periódicamente la vigencia de los documentos legales más importantes: Contrato, Fianza de cumplimiento, Seguro de responsabilidad civil y Seguro contra terceros. Si todos los documentos se encuentran vigentes a la hora de la evaluación, aparecerá un indicador color verde. Si a la fecha de la evaluación existiese un documento no vigente, aparecerá un indicador color amarillo y si existiesen más de dos documentos no vigentes, aparecerá un indicador color rojo. De inmediato deberá informarse a la Empresa contratada cuando aparezca un documento que se encuentre no vigente para su inmediata actualización.

2.5 Indicador de control de calidad:

Para llevar una ejecución adecuada, deberá evaluarse la calidad de la obra mediante el chequeo de parámetros tales como: Planos constructivos, Especificaciones técnicas, Prácticas constructivas y materiales de construcción. Si todos los parámetros son positivos a la hora de la evaluación, aparecerá un indicador color verde. Si a la fecha de la evaluación existiese un parámetro negativo, aparecerá un indicador color amarillo y si existiesen más de dos parámetros negativos, aparecerá un indicador color rojo. De inmediato deberá informarse a la Empresa contratada cuando aparezca un parámetro negativo para su inmediata corrección.



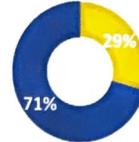
Edgar Mariano Alfaro
Ingeniero Civil
Colegiado 4,198

INDICADORES DE DESEMPEÑO "KPI"

PROYECTO: MEJORAMIENTO MERCADO LA VILLA
 UBICACIÓN: 14 AVENIDA 18-81 ZONA 10, MUNICIPIO DE GUATEMALA, DEPARTAMENTO DE GUATEMALA
 INTERESADO: DIRECCIÓN DE MERCADOS, MUNICIPALIDAD DE GUATEMALA
 RESPONSABLE: ING. MARIANO ALFARO

1. INDICADOR DEL TIEMPO DE EJECUCIÓN DE OBRA

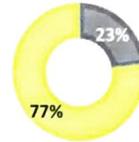
Fecha contractual de inicio de la obra: lunes 15 de febrero de 2021
Tiempo contractual de ejecución de obra: 120 días calendario
Fecha contractual de finalización de obra: martes 15 de junio de 2021
Prórroga autorizada para ejecución de obra: 30 días calendario
Tiempo autorizado para ejecutar obra: 150 días calendario
Fecha autorizada para finalización de obra: jueves 15 de julio de 2021
Fecha de evaluación del indicador: miércoles 31 de marzo de 2021
Tiempo transcurrido: 44 días calendario
Tiempo disponible para ejecutar: 106 días calendario



■ Tiempo transcurrido:
■ Tiempo disponible para ejecutar:

2. INDICADOR DEL AVANCE FÍSICO DE LA OBRA

Avance físico de ejecución de obra: 23%
Ejecución pendiente: 77%

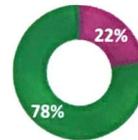


■ Avance físico de ejecución de obra:
■ Ejecución pendiente:

Variación respecto al indicador de tiempo: 6%

3. INDICADOR FINANCIERO DE LA OBRA

Monto contractual de la obra:	Q	1,200,000.00
Ampliación o disminución autorizada:	Q	-
Monto actualizado de la obra:	Q	1,200,000.00
Anticipo otorgado:	Q	-
Monto financiero pagado a la fecha:	Q	268,955.00
Monto financiero pendiente de pagar:	Q	931,045.00



■ Monto financiero pagado a la fecha:
■ Monto financiero pendiente de pagar:

Variación respecto al indicador de avance: 1%

4. INDICADOR DE CUMPLIMIENTOS LEGALES

Contrato vigente a la fecha:	Si
Garantía de cumplimiento vigente:	Si
Seguro de responsabilidad civil vigente:	Si
Seguro contra terceros vigente:	No


5. INDICADOR DE CALIDAD DE OBRA:

Se cumple a cabalidad con planos constructivos?	Si
Se ha dado buena interpretación de planos para fabricación de piezas?	Si
Se ha verificado la calidad y tipo de soldaduras en fabrica?	Si
Se ha efectuado un montaje adecuado y preciso?	Si
Se han colocado los pernos adecuadamente y con torque?	No
El enlaminado se ha colocado correctamente?	Si
Se cumple a cabalidad con las especificaciones técnicas?	No
Se utilizan técnicas apropiadas para construir?	Si
Todos los materiales empleados cuentan con certificado de calidad?	Si




Edgar Mariano Alfaro
 Ingeniero Civil
 Colegiado 4,198