

**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**

Paix – Travail – Patrie

\*\*\*\*\*



Unité de Cordination du SDG'S Fund

\*\*\*\*\*

**PROGRAMME DES NATIONS**

**UNIES POUR LE  
DEVELOPPEMENT**



*Empowered lives.  
Resilient nations.*

SDG's Fund

\*\*\*\*\*

**RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR L'ELABORATION DE LA  
CARTOGRAPHIE DES OPPORTUNITÉS D'AFFAIRES DANS LES FILIERES  
SUBSTITUTS DU BLE (FARINES LOCALES) AU CAMEROUN**

TERMES DE RÉFÉRENCE

**Description globale du poste**

Titre: Consultant (01)

Période: Mars 2021 – Avril 2021

Type de contrat: Consultant individuel

Lieu: Yaoundé-Cameroun

Durée: 60 jours ouvrables

**février 2021**

## 1. Contexte et justification

L'agro-industrie entendue ici au sens large comprend les activités de transformation de produits agricoles, leur conditionnement en produits commercialisables, leur distribution, mais aussi les activités de services associés (fourniture d'engrais, de semences, d'équipements) et par extension l'ensemble des systèmes de production agricole. L'agro-industrie au sens strict quant à lui ne comprend en effet que les activités de transformation agroalimentaire et de fourniture d'intrants. Mais en pratique, les liens contractuels, institutionnels, sociaux, fonctionnels et de dépendance entre transformation et production sont tels qu'on ne peut penser l'une sans l'autre, lesquelles sont souvent intégrées.

En 2008, le Rapport sur le Développement dans le Monde de la Banque mondiale insistait sur la nécessité d'investir dans l'agriculture et l'agro-industrie pour accélérer la croissance et réduire la pauvreté. Dix ans après, plusieurs chercheurs reprennent ces conclusions et rappellent avec force le rôle de l'agro-industrie pour le développement. Souvent perçue à travers le prisme des externalités négatives, elle n'en demeure pas moins un outil solide pour développer l'emploi et réduire la pauvreté. Encore faut-il qu'elle puisse résoudre l'équation de l'inclusion des petits producteurs, du respect de l'environnement, de la qualité des produits et de la compétitivité des prix.

Pour atteindre l'émergence en 2035, le Cameroun a adopté en 2009, une Vision qui vise à transformer structurellement l'économie en augmentant conséquemment la part de la production manufacturière dans le PIB pour la situer à environ 24% (Confère Cibles de la Vision). Dans le cadre de la mise en œuvre de la deuxième phase de la Vision 2035, deux principales orientations de développement industriel sont retenues, à savoir : la promotion de l'industrie manufacturière et le rattrapage technologique. Ces orientations permettront d'une part de faciliter l'insertion économique mondiale du Cameroun et d'autre part d'accélérer l'import/substitution tout en densifiant les exportations. Ainsi, la stratégie d'industrialisation repose sur 9 (neuf) sous-secteurs moteurs dont l'agro-industrie.

Le développement de ce sous-secteur permettra non seulement d'assurer son autosuffisance alimentaire, mais aussi de conquérir les marchés internationaux plus particulièrement ceux des sous régions CEEAC et CEDEAO. En effet, le Cameroun s'est, depuis les indépendances, fixé pour objectif de réaliser son autosuffisance alimentaire. Or, à l'ère de la mondialisation, cet objectif doit être couplé avec les contraintes liées aux règles internationales des échanges et leurs répercussions sur la balance des paiements en général, et la balance commerciale en particulier. L'insuffisance de la production locale a entraîné une augmentation significative des importations des denrées alimentaires notamment le riz, le maïs, le poisson, le lait et le blé.

Les filières prioritaires de développement agroindustriel qui seront exploitées sont : le coton, le cacao-café, l'huile de palme, le sucre, le caoutchouc, le riz, le maïs, la banane-plantain, le poisson, le lait et la viande. Elles feront l'objet de plans de développement spécifiques à moyen et long termes, visant à augmenter leurs productions, renforcer leurs compétitivités et développer en aval les chaînes de valeur grâce notamment à l'implantation d'industries de transformation. Dans cette démarche, le Gouvernement cherchera systématiquement, en partenariat avec le secteur privé national et/ou étranger, à faire émerger des « champions nationaux » autour desquels la production, la transformation et la commercialisation (y compris les exportations) de ces filières vont s'organiser et se structurer.

Cependant, il a été constaté que les potentiels de production dans les différents maillons des chaînes de valeur desdites filières sont sous exploités. Ainsi, afin d'optimiser les chaînes de valeur dans le sous-secteur de l'agro-industrie, il est important de recenser tous les segments de différentes chaînes de valeurs de chacune des filières prioritaires et d'en dégager toutes les opportunités d'investissement. Dès lors, avec l'appui du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) à travers le SDG's FUND, le Gouvernement, dans le cadre d'une phase pilote, se propose de recruter un consultant pour assurer l'élaboration d'une cartographie des opportunités potentielles pour les substituts du blé dans la filière de la filière farine locale. Il s'agit notamment des filières banane-plantain, manioc, patate, manioc et leur capacité à substituer au blé dans la production des farines panifiables mais aussi au riz.

Ces filières sont choisies ici étant donné leur impact important dans la mise en œuvre de la politique d'import-substitution est une des orientations stratégiques de la SND 30 mais aussi à générer des revenus et des emplois durables. En effet, en 2019, les dépenses d'importation du blé et de riz sont respectivement estimées à environ 150 milliards de F CFA et environ 232 milliards de F CFA soit environ 4 % et 6 % des importations totales. Le développement des filières banane-plantain, manioc, patate, manioc qui sont des substituts du blé et du riz, permettra de limiter nettement les importations de cette denrée mais aussi de servir de base pour les industries meunière et pâtisseries locale.

Les présents termes de référence précisent les objectifs, les résultats et les modalités de mise en œuvre de cette prestation.

## **2. Objectifs**

L'objectif de cette activité est d'élaborer une cartographie des opportunités d'affaires dans les filières banane-plantain, manioc, patate, manioc en vue de la réalisation des objectifs de la SND30 et l'accélération de l'atteinte des ODD. Cette étude devrait contribuer au renforcement de l'efficacité et de l'efficience des décisions de politiques publiques dans les

interventions en faveur de ces filières dans la logique des chaînes de valeur. Cette étude pourrait servir d'évidence pour la décision d'intégration des farines locale dans la panification.

Plus spécifiquement, il est question de :

- Ressortir l'importance et le potentiel de ces filières dans l'économie du pays (consommation locale et exportations) et son potentiel la création d'emplois et la génération des revenus notamment pour les populations rurales ;
- De réaliser un diagnostic de ces filières en recensant leurs segments sous-exploités, les difficultés des acteurs et les solutions envisageables dans la logique de chaîne de valeurs ;
- De proposer une cartographie des opportunités d'affaires pour les investisseurs dans les chaînes de valeurs
- Proposer les modalités d'insertion dans les différents segments sous-exploités à travers entre autres l'élaboration de plans d'affaires.

### **3. Résultats attendus**

Au terme de cette activité, les résultats suivants sont attendus :

- La place des filières banane-plantain, manioc, patate, manioc dans l'économie et son potentiel en terme création d'emploi et de génération des revenus ;
- Un diagnostic des filières est réalisé faisant notamment ressortir les difficultés des acteurs et les pistes de solutions réalistes et opérationnelles ;
- Une cartographie des opportunités d'investissements dans ces différentes chaînes de valeurs est établie (spatiales);
- Les modalités d'insertion dans les différents segments sous-exploités à travers entre autres l'élaboration de plans d'affaires sont proposés.

### **4. Livrables**

Les livrables attendus au terme de la prestation du consultant sont les suivants :

- Un rapport de démarrage de l'étude ;
- Un rapport d'étape ;
- Un rapport final de cartographie des opportunités d'affaires dans la filière banane-plantain, comprenant au moins les éléments suivants :
  - La place de ces filières dans l'économie et son potentiel

- Les différents segments des dites filières ;
- La cartographie spatiale des opportunités d'investissements ;
- Les segments sous-exploités dans ces différents segments recensés ;
- Les modalités d'insertion dans les différents segments sous-exploités à travers entre autres l'élaboration de plans d'affaires sont proposés ;.

***Le rapport définitif validé au plan technique sera transmis au Comité de pilotage et de suivi de la mise en œuvre de la SND 30 pour approbation définitive.***

## **5. Méthodologie**

Pour la réalisation de cette activité, le consultant va travailler sous la coordination du comité technique du SDG's Fund et sera assisté au quotidien par le secrétariat technique dudit comité.

Les principales étapes de la réalisation de ladite consultation porteront entre autres sur :

- L'élaboration d'une note méthodologique et d'un plan de structuration de l'étude ;
- La validation de la note méthodologique et de la structure du plan par l'équipe technique ;
- L'élaboration et la validation du rapport de démarrage de l'étude ;
- L'élaboration de l'état des lieux de la filière banane-plantain, celui-ci mettra en exergue l'importance des filières dans l'économie camerounaise et leur potentiel sur la réduction de la pauvreté ou la création d'emplois ;
- Le diagnostic des filières pour le recensement des segments sous-exploités. Cette étape consistera tout d'abord à faire une collecte de données et informations par une revue de la littérature, une analyse des données de la comptabilité nationale et des entretiens avec les experts et acteurs. Ainsi, sur la base des données et informations recueillies, le consultant devra recenser tous les maillons des chaînes de valeur, ensuite en ressortir les maillons sous exploités et enfin identifier les contraintes de l'exploitation optimale desdits maillons.
- L'atelier d'examen et de validation du diagnostic ;
- La proposition des modalités d'insertion : à ce niveau le consultant devra élaborer des plans d'affaires pour les maillons identifiés comme sous exploités ; ceci se fera au travers d'une exploitation et une analyse approfondies des données collectées à l'étape précédente ;
- L'atelier d'examen et validation des propositions d'insertion ;
- L'élaboration du rapport final ;

- L'examen et validation du document final.

En outre, le consultant devra proposer une méthodologie formulée autour des livrables susmentionnés. Cette méthodologie de travail devra être assortie d'un calendrier détaillé sur l'organisation de travail et d'un canevas du rapport final sur lequel il sera jugé. Cette méthodologie devra inclure un plan de rencontre/échange (interviews, focus group, meetings) avec toutes les parties prenantes.

## **6. Rôle de l'équipe d'accompagnement**

Le secrétariat technique du Projet SDG Fund sera chargé d'accompagner le consultant dans la réalisation de sa prestation. À cet effet, elle aura pour missions de :

- Valider la méthodologie proposée par le consultant ;
- Assurer le cadrage méthodologique de l'activité ;
- Mettre à la disposition du consultant les données nécessaires pour l'élaboration de l'étude ;
- Assurer le suivi et la bonne exécution de la mission ;
- Prendre en charge les frais de prestation du consultant chargé de réaliser l'activité ;
- Veiller au respect des délais contractuels.

## **7. Profil du consultant**

- Être de Nationalité camerounaise ;
- Disposer d'un minimum de BAC + 5 dans le domaine des sciences économiques et de gestion, agronomie, des statistiques, de la gestion et évaluation des projets ;
- Avoir au moins 10 années d'expérience dans le domaine des études économiques et/ou la planification ;
- Avoir une expérience de travail avec les administrations publiques camerounaises, le PNUD, le Système des Nations Unies et/ou d'autres Partenaires Techniques et Financiers ;
- Avoir élaboré au moins une étude diagnostic sur l'une des filières ;
- Avoir une expérience dans l'élaboration des plans d'affaires ;
- Avoir une excellente compréhension de la SND30.

**NB : Les candidatures féminines sont fortement encouragées.**

**Etre parfaitement bilingue est un atout.**

## **8. Offres**

### **8.1. Procédure de soumission de l'offre**

L'appel à manifestation d'intérêt est national et ouvert aux consultants qualifiés. Les candidats devront soumettre au plus tard 10 jours après publication de l'appel à candidature les éléments suivants :

(i) **une offre technique** ressortant clairement : la compréhension de la consultation, la méthodologie proposée, l'organisation du travail, les références des expériences dans le domaine des SIG, un Curriculum Vitae (CV) le plus actualisé. Les candidatures seront déposées au siège du PNUD (Yaoundé) contre récépissé.

(ii) **une offre financière.** Il est à noter que tous les coûts et tarifs doivent être exempts de taxe, le PNUD étant exonéré d'impôts.

Le tableau ci-après doit être utilisé pour préparer le tableau des coûts. Il comporte des lignes de dépenses spécifiques qui peuvent ne pas être requises ou applicables, mais qui sont en tout état de cause données comme exemples.

Tableau des coûts: Invitation à soumissionner				
Description de l'activité / article		Unité	Coût	Montant total estimé
1	Honoraire du consultant	H/jour		
2	Autres			
3	Communications	Forfait		

A l'issue de l'évaluation des offres financières, le candidat techniquement apte et ayant présenté l'offre financière la moins disante sera retenu.

## 8.2. Evaluation des offres

L'évaluation des propositions se déroulera en deux temps. L'évaluation sur la base du CV sera préalablement réalisée avant la comparaison des propositions financières. La proposition financière ne sera considérée que pour les soumissions qui auront reçu la note technique de 70% sur un score total maximum de 100 points.

Lors de la deuxième étape, les offres financières de tous les prestataires ayant obtenu la note technique minimale de 70% au cours de l'évaluation technique seront comparées.

Le contrat sera adjugé au consultant proposant l'offre la mieux disante (celle ayant obtenue la meilleure note combinée issue de l'offre technique et de l'offre financière, avec une pondération de 70/30.)

### a) Critères techniques – 70% de l'évaluation totale – sur 100 points

Critère d'évaluation		Pondération	Total des points (100 pts)
Qualification et expérience			
Avoir au moins 05 années d'expérience dans le domaine des études économiques et la planification	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Expérience dans les études économiques ou la planification opérationnelle (15 pts)</li> <li>✓ Expérience dans les études économiques et la planification (20 pts)</li> </ul>		20 pts
Avoir une expérience de travail avec les administrations publiques camerounaises, le secteur privé, la société civile, les partenaires au développement	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Expérience de travail avec le gouvernement, le secteur privé, la société civile, les partenaires au développement (10 pts)</li> <li>✓ Expérience de travail seulement avec le secteur privé et la société civile (05 pts)</li> </ul>		10 pts
Avoir élaboré au moins une étude diagnostic dans l'une de ses filières ;	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Avoir élaboré une étude diagnostic sur une filière (10 pts)</li> <li>✓ Avoir élaboré au moins deux études diagnostic sur ces filières (15 pts)</li> </ul>		15 pts
Elaboration de la méthodologie	Elaborer une méthodologie convaincante (30 pts)		30 pts
Avoir une excellente compréhension de la SND30.	✓ Avoir une excellente compréhension de la SND 30 (5 pts)		5 pts
Profil du Consultant			
Disposer d'un minimum de BAC + 5 dans le domaine des sciences économiques et de gestion, des statistiques ; de la démographie, de la gestion et évaluation des projets, l'agronomie	✓ Bac + 5 dans les domaines cités (20 pts)		20 pts

### b) Critères financiers – 30% de l'évaluation totale

La formule suivante sera utilisée aux fins d'évaluation des propositions financières

$P=y(\mu/z)$  dans laquelle :

P= la proposition financière soumise ;

Y= le nombre maximum de points pour la proposition financière ;

$\mu$ = le montant de la proposition la moins disante ;

z= le montant de la proposition soumise

### 9. Durée de la prestation

La durée contractuelle de la mission est estimée à **60 jours**. Un contrat de prestations de services sera formalisé à cet effet suivant les procédures de passation de marché en vigueur au PNUD.

  
**Francis ANDRIANARISON**  
 Economiste Principal  
 Senior Economist  
 01-03-21



