

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix – Travail – Patrie



Unité de Cordination du SDG'S Fund

PROGRAMME DES NATIONS

UNIES POUR LE

DEVELOPPEMENT



Development
Partnership

SDG's Fund

**RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR L'ELABORATION DE LA
CARTOGRAPHIES DES OPPORTUNITÉS D'AFFAIRES DANS LA FILIERE
FORET-BOIS AU CAMEROUN**

TERMES DE RÉFÉRENCE

Description globale du poste

Titre: Consultant (01)

Période: Mars 2021 – Avril 2021

Type de contrat: Consultant individuel

Lieu: Yaoundé-Cameroun

Durée: 45 jours ouvrables

Janvier 2021

[Handwritten signature]

1. Contexte et justification

En 2019, l'élaboration de la Stratégie Nationale de Développement (SND) qui opérationnalise la Vision de développement du Cameroun sur la période 2020-2030, a permis d'intégrer les ODD dans le cadre stratégique de planification du Gouvernement. Dès lors, à travers la mise en œuvre de cette stratégie, différentes actions devraient être menées au cours de la prochaine décennie en vue d'assurer un développement inclusif, équilibré et durable des populations, orientation au cœur des ODD, tout en s'assurant que « personne n'est laissé de côté ».

Cette stratégie s'articule autour de quatre grands axes (piliers) au rang desquelles figurent : la transformation structurelle, le développement du Capital Humain, la promotion de l'emploi et de l'insertion des jeunes dans le circuit économique, la gouvernance, la décentralisation et la gestion stratégique de l'Etat. S'agissant de la transformation structurelle, le périmètre stratégique retenu par le Gouvernement comporte neuf (9) sous-secteurs industriels moteurs. Il s'agit de : l'énergie, l'agro-industrie et le numérique mais aussi les filières Forêt-Bois, Textile-Confection-Cuir, Mines-Métallurgie-Sidérurgie, Hydrocarbures-Pétrochimie-Raffinage, Chimie-Pharmacie et Construction-Services-Professionnels-Scientifiques-Techniques. En plus des services industriels, le développement de l'industrie s'accompagnera des services non financiers.

La filière Forêt-Bois est parmi les plus importantes pour l'économie nationale. En effet, le Cameroun jouit d'une forte dotation en ressources forestières, avec 47,5 millions d'hectares de forêts, plus de 20 millions d'hectares de forêts tropicales humides et 22,5 millions d'hectares de forêts de production dont 14 millions sont exploitables. L'exploitation de ces forêts constitue une source de revenus et emplois importants pour les pays de la sous-région tant dans le secteur formel (exploitation industrielle du bois) que dans le secteur informel (produits forestiers non ligneux, exploitation artisanale du bois et bois-énergie). En outre, l'importance des produits transformés du bois semble évidente pour la population. L'enquête sur les ménages réalisée par l'INS en 2014 (ECAM 4) que, 60,5 % des ménages estimaient indispensable d'avoir des tables et des lits.

Cependant, cette filière semble minée par des écueils qui empêchent son plein essor à l'instar : du faible niveau de transformation qui ne permet pas de générer d'importantes valeurs ajoutées et de tirer un meilleur profit des avantages comparatifs, et la quasi-inexistence dans les chaînes de valeur locale de certains segments à fort potentiel de valeur ajoutée et de contribution à la préservation de l'environnement.

Pour illustration, l'étude sur les filières porteuses réalisée en 2019 par le MINEPAT a révélé que la sous branche sylviculture et exploitation forestière intervient à hauteur de 43% de VA, pendant que la sous branche fabrication de pâte à papier, de papier, de carton contribue seulement à hauteur de 1,6%. Aussi, il en ressortait que la balance commerciale des produits industriels manufacturiers en aval des produits sylvicoles est excédentaire en ce qui concerne les industries de bois (sauf meubles) et, déficitaire au niveau des meubles. Dans le premier cas, l'excédent est de 319 milliards en 2015, tandis que le déficit au niveau des meubles est

de 26 milliards. Le déficit constaté met en évidence les difficultés de développement d'une industrie locale compétitive de transformation poussée du bois.

Conscient de ces difficultés, le gouvernement camerounais a prévu de promouvoir cette filière, au titre de la deuxième phase de la Vision, à travers : le développement d'une production de biomasse énergie, l'exploitation rationnelle et l'utilisation du bois, le renforcement de la transparence dans la gestion des forêts communales et des forêts communautaires.

Dans ce contexte, le MINEPAT avec l'appui du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), envisage d'élaborer une cartographie des opportunités d'affaires dans la filière forêt-bois, en vue d'accélérer la réalisation des ODD. Un consultant sera recruté à cet effet.

Les présents termes de référence précisent les objectifs, les résultats et les modalités de mise en œuvre de cette prestation.

2. Objectifs

L'objectif de cette activité est d'élaborer une cartographie des opportunités d'affaires dans la filière Forêt-Bois, en vue de la réalisation des objectifs de la SND30 et de l'accélération dans la réalisation des ODD. Cette étude devrait contribuer au renforcement de l'efficacité et de l'efficience des décisions de politiques publiques dans les interventions en faveur de ladite filière.

Plus spécifiquement, il est question de :

- ressortir l'importance de cette filière dans l'économie du pays et son potentiel sur la réduction de la pauvreté ou la création d'emplois ;
- réaliser un diagnostic s'articulant autour en recensant leurs segments sous-exploités, les difficultés des acteurs et les solutions envisageables dans la logique de chaîne de valeurs ;
- De proposer une cartographie des opportunités d'affaires pour les investisseurs dans cette chaîne de valeur
- proposer les modalités d'insertion dans les différents segments sous-exploités ou inexistants.

3. Résultats attendus

Au terme de cette activité, les résultats suivants sont attendus :

- La place de cette filière dans l'économie et son potentiel, en termes d'emploi et de génération de revenus notamment pour les populations rurales est ressorti ;
- un diagnostic des filières Forêt-Bois est réalisé faisant notamment ressortir les difficultés des acteurs et les pistes de solutions réalistes et opérationnelles ;
- Une cartographie des opportunités d'investissements dans ces différentes chaînes de valeurs est établie (spatiales);

- Les modalités d'insertion dans les différents segments sous-exploités ou inexistantes sont proposées.

4. Méthodologie

Pour la réalisation de cette activité, le consultant va travailler sous la coordination du comité technique du SDG's Fund et sera assisté au quotidien par le secrétariat technique dudit comité.

Les principales étapes de la réalisation de ladite consultation porteront entre autres sur :

- L'élaboration d'une note méthodologique et d'un plan de structuration de l'étude ;
- La validation de la note méthodologique et de la structure du plan par l'équipe technique ;
- L'élaboration et validation du rapport de démarrage de l'étude ;
- L'élaboration de l'état des lieux de la filière forêt-bois, celui-mettra en exergue l'importance de ces filières dans l'économie camerounaise et leur potentiel sur la réduction de la pauvreté ou la création d'emplois ;
- Le diagnostic de la filière pour le recensement des segments sous-exploités Cette étape consistera tout d'abord à faire une collecte de données et informations par la revue de littérature, l'analyse des données de comptabilité nationale et des entretiens avec les experts de cette filière. Ainsi, sur la base des données et informations recueillies, le consultant devra recenser tous les maillons des chaînes de valeur dans cette filière, ensuite ressortir les maillons sous exploités et enfin faire ressortir les contraintes de l'exploitation optimale desdits maillons.
- L'atelier d'examen et de validation du diagnostic ;
- La proposition des modalités d'insertion : à ce niveau le consultant devra élaborer des plans d'affaires pour les maillons identifiés comme sous exploités ; ceci se fera à travers l'exploitation et une analyse approfondie des données collectées à l'étape précédente ;
- L'atelier d'examen et validation des propositions d'insertion ;
- L'élaboration du rapport final ;
- L'examen et validation du document final.

Pour ce faire, le consultant aura à proposer une méthodologie formulée autour des livrables susmentionnés. Cette méthodologie de travail devra être assortie d'un calendrier détaillé sur l'organisation de travail et d'un canevas du rapport final sur lequel ils seront jugés. Cette méthodologie devra inclure un plan de rencontre/échange (interviews, focus group, meetings) avec toutes les parties prenantes.

5. Livrables et paiement

Les livrables attendus au terme de la prestation du consultant sont les suivants :

Livrables	Délais	% de paiement
Le rapport de démarrage	5 jours après la signature du contrat	20 %
Rapport d'étape	15 jours après le document précédent	20 %
- Un rapport final de cartographie des opportunités d'affaires dans les filières forestières, comprenant au moins les éléments suivants : - l'importance de cette filière dans l'économie du pays et leur potentiel sur la la création d'emplois et la génération des revenus notamment pour les populations rurales ; - Les différents segments de cette filière considérée comme prioritaire dans la SND30 ; - Les segments sous-exploités dans ces différents segments recensés ; - La cartographie des opportunités d'investissements - les modalités d'insertion dans les différents segments sous-exploités à travers entre autres l'élaboration de plans d'affaires; - Toutes autres suggestions.	25 jours après le dépôt du document précédent	60 %

Le rapport final de l'étude sera transmis au comité de pilotage et de suivi de la mise en œuvre pour approbation définitive.

6. Rôle de l'équipe d'accompagnement

Le secrétariat technique du Projet SDG's Fund sera chargé d'accompagner le consultant dans la réalisation de sa prestation. À cet effet, il aura pour missions de :

- Valider la méthodologie proposée par le consultant ;
- Assurer le cadrage méthodologique de l'activité ;
- Mettre à la disposition du consultant les données nécessaires pour l'élaboration de l'étude ;
- Assurer le suivi et la bonne exécution de la mission ;
- Prendre en charge les frais de prestation du consultant chargé de réaliser l'activité ;

- Veiller au respect des délais contractuels.

7. Profil du consultant

- Être de Nationalité camerounaise ;
- Disposer d'un minimum de BAC + 5 dans le domaine des sciences économiques et de gestion, agronomie, des statistiques, de la gestion et évaluation des projets; de l'agronomie ;
- Avoir au moins 07 années d'expérience dans le domaine des études économiques et/ou la planification ;
- Avoir une expérience de travail avec les administrations publiques camerounaises, le secteur privé, le PNUD, le Système des Nations Unies et/ou d'autres Partenaires Techniques et Financiers
- Avoir élaboré au moins une étude diagnostic sur la filière banane-plantain ;
- Avoir une expérience dans l'élaboration des plans d'affaires ;
- Avoir une bonne connaissance de la stratégie Nationale de Développement du Cameroun et de la stratégie sectorielle du secteur concerné.

8. Offres

a. Procédure de soumission de l'offre

L'appel à manifestation d'intérêt est national et ouvert aux consultants qualifiés. Les candidats devront soumettre au plus tard 10 jours après publication de l'appel à candidature les éléments suivants :

(i) **une offre technique** ressortant clairement : la compréhension de la consultation, la méthodologie proposée, l'organisation du travail, les références des expériences dans le domaine des SIG, un Curriculum Vitae (CV) le plus actualisé. Les candidatures seront déposées au siège du PNUD (Yaoundé) contre récépissé.

(ii) **une offre financière.** Il est à noter que tous les coûts et tarifs doivent être exempts de taxe, le PNUD étant exonéré d'impôts.

Le tableau ci-après doit être utilisé pour préparer le tableau des coûts. Il comporte des lignes de dépenses spécifiques qui peuvent ne pas être requises ou applicables, mais qui sont en tout état de cause données comme exemples.

Tableau des coûts: Invitation à soumissionner				
Description de l'activité / article		Unité	Coût	Montant total estimé
1	Honoraire du consultant	H/jour		
2	Autres			
3	Communications	Forfait		

A l'issue de l'évaluation des offres financières, le candidat techniquement apte et ayant présenté l'offre financière la moins disante sera retenu.

b. Evaluation des offres

L'évaluation des propositions se déroulera en deux temps. L'évaluation sur la base du CV sera préalablement réalisée avant la comparaison des propositions financières. La proposition financière ne sera considérée que pour les soumissions qui auront reçu la note technique de 70% sur un score total maximum de 100 points.

Lors de la deuxième étape, les offres financières de tous les prestataires ayant obtenu la note technique minimale de 70% au cours de l'évaluation technique seront comparées.

Le contrat sera adjugé au consultant proposant l'offre la mieux disante (celle ayant obtenue la meilleure note combinée issue de l'offre technique et de l'offre financière, avec une pondération de 70/30.).

c. Critères techniques – 70% de l'évaluation totale – sur 100 points

Critère d'évaluation	Pondération	Total des points (100 pts)
Qualification et expérience		
Avoir au moins 05 années d'expérience dans le domaine la planification opérationnelle	✓ Expérience dans les études économiques ou la planification opérationnelle (10 pts) ✓ Expérience dans les études économiques et la planification (20 pts)	30 pts
Avoir une expérience de travail avec les administrations publiques camerounaises, le secteur privé, le PNUD, le Système des Nations Unies et/ou d'autres Partenaires Techniques et Financiers	✓ Expérience de travail avec le gouvernement, le secteur privé, la société civile, les partenaires au développement (10 pts) ✓ Expérience de travail seulement avec le secteur privé et la société civile (15 pts)	25 pts
Avoir élaboré au moins une étude diagnostic sur la filière forêt-bois/textile-confection-cuir	✓ Avoir élaboré au moins une étude diagnostic respectivement sur les filières forêt-bois et coton-textile-confection (10 pts)	10 pts
Avoir une expérience dans l'élaboration des plans d'affaires	✓ Avoir une expérience dans l'élaboration des plans d'affaires (10 pts)	10 pts
Avoir une bonne compréhension de la SND30.	✓ Avoir une bonne compréhension de la SND 30 (5 pts)	5 pts
Profil du Consultant		
Disposer d'un minimum de BAC + 5 dans le domaine des sciences économiques et de gestion, des statistiques ; de la gestion et évaluation des projets, génie industriel, agronomie.	✓ Bac + 5 dans les domaines cités (15 pts)	15 pts

d. Critères financiers – 30% de l'évaluation totale

La formule suivante sera utilisée aux fins d'évaluation des propositions financières

$P=y(\mu/z)$ dans laquelle :

P= la proposition financière soumise ;

Y = le nombre maximum de points pour la proposition financière ;

μ = le montant de la proposition la moins disante ;

z = le montant de la proposition soumise

9. Durée de la prestation

La durée contractuelle de la mission est estimée à **60 jours**. Un contrat de prestations de services sera formalisé à cet effet suivant les procédures de passation de marché en vigueur au PNUD.


Francis ANDRIANARISON
Economiste Principal
Senior Economist
01-03-21

Nu 