

МЕТОДОЛОГИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СИСТЕМЫ ВЫПЛАТ, ОРИЕНТИРОВАННОЙ НА РЕЗУЛЬТАТЫ

1. *История и предпосылки создания*

Концепция системы выплат в обмен на достижение результатов развития возникла у институтов развития в 1990-х годах. Основная особенность данной системы заключается в том, что организации платят **за достижение результатов, а не за усилия по достижению этих результатов**. Такой метод наиболее часто используются в частном секторе, где растет интерес к его применению для достижения результатов развития.

2. *Ключевые принципы*

- ✓ **Четко сформулированные результаты:** в основе данного метода лежит конкретный, согласованный результат.
- ✓ **Взаимосвязь между показателем и выплатами:** достижение результата утверждается на основании согласованных измеримых показателей, которые служат основанием для платежа.
- ✓ **Самофинансирование:** организация-исполнитель финансирует всю или значительную часть проектной деятельности до тех пор, пока не будут достигнуты предварительно согласованные результаты. Так как авансирование не предусмотрено, для достижения результатов развития имеется возможность привлечь сильные организации, которые обладают достаточной финансовой устойчивостью и надежностью.
- ✓ **Изменение баланса рисков:** риск невыполнения результатов переносится на организацию-исполнителя.
- ✓ **Эффективное использование ресурсов (соотношение цены и качества):** поскольку данная методология предназначена для оптимизации достижения результатов, сумма, выплачиваемая при его достижении, должна быть соизмерима с этим результатом.

PERFORMANCE-BASED PAYMENTS METHODOLOGY

1. *Background and preconditions for the development*

Performance-based payment concept was designed by the development institutions in the 1990s. A key element of this system is that a responsible party is funded upon the **verified achievements, rather than efforts to achieve the results**. This method is widely used in the private sector, which demonstrates the growing interest to its implementation to achieve the development results.

2. *Key features*

- ✓ **Clarity of the results:** this method is based on a concrete and agreed result.
- ✓ **Payment-linked indicator(s):** the achievement of a result is approved based on agreed measurable indicators that serve as a reason for payment.
- ✓ **Self-financing:** a responsible party self-finances all or a significant portion of the project activities until pre-agreed results are achieved. As no advance payments are provided, there is an opportunity to attract strong organizations with sufficient financial sustainability and integrity to achieve the development results.
- ✓ **Rebalancing of risks:** the financial risk shifts from UNDP to the responsible party.
- ✓ **Efficient resource use (value for money):** Since this methodology is intended to optimize the achievement of results, the amount to be paid must be commensurate with that result.
- ✓ **Responsibility for result achievement:** the usage of such instrument excludes payments for the same deliverables from various funding sources.

✓ Ответственность за достижение результата: при использовании данного инструмента исключено получение платежей за один и тоже результат из разных источников. <i>3. Процедура утверждения методологии, выбор организации-исполнителя</i> 3.1 Согласование методологии Координационным Советом Проекта; 3.2 Согласование методологии с Донором; 3.3 Разработка Технического задания; 3.4 Согласование Технического задания с ПРООН, Национальным Партнером, КСП; 3.5 Разработка конкурсных документов; 3.6 Проведение конкурса; 3.7 Оценка полученных предложений; 3.8 Выбор победителя (организации-исполнителя); 3.9 Проведение процедуры оценки потенциала организации-исполнителя; 3.10 Переговоры с организацией-исполнителем, обсуждение договора; 3.11 Согласование организации-исполнителя и договора (включая ожидаемые результаты и способ их верификации) КСП; 3.12 Подписание договора с организацией-исполнителем. <i>4. Приемка результатов</i> Организация-исполнитель предоставляет полученные результаты согласно утвержденному графику (этапам). Полученные результаты представляются на рассмотрение КСП вместе с подтверждающей документацией / разработанным продуктом. Например, договора с получателями микрофинансовых услуг; документы, подтверждающие наличие действующих офисов по предоставлению микрофинансовых услуг в пилотных районах проекта; действующая онлайн-платформа для предоставления консультаций и услуг по заключению договоров и пр.	<i>3. Methodology approval procedure, selection of a responsible party</i> 3.1 Methodology approval by Project Steering Committee (PSC); 3.2 Methodology approval by Donor; 3.3 Terms of Reference (TOR) development; 3.4 TOR approval by UNDP, National Partner, PSC; 3.5 Bid documents development; 3.6 Contest arrangement; 3.7 Applications assessment; 3.8 Responsible party selection; 3.9 Due diligence and capacity assessment of the responsible party; 3.10 Negotiations with the responsible party; agreement discussions; 3.11 Approval of the responsible party and performance-based payment (PBP) Agreement by the Project Steering Committee (including deliverables and methods of its verification); 3.12 Sign PBP Agreement. <i>4 Results reporting</i> The responsible party submits the achieved results in accordance with the approved schedule (milestones). The achieved results along with the validation documents/product developed are submitted to the Project Steering Committee for approval. For instance, agreements with the recipients of microfinance services in the project pilot districts; operating on-line platform on providing consulting and contracting services, etc. The payment for the milestone is done based on the PSC's approval of the achieved results in accordance with the pre-approved schedule.
---	---

В случае утверждения КСП представленных результатов производится оплата этапа согласно утвержденному графику. <i>5. Мониторинг и отчетность</i> Группа управления Проектом отслеживает прогресс по факту, а не сопровождает и контролирует работу организации-исполнителя в течение срока реализации, как это происходит при использовании других инструментов финансирования. Группа управления Проектом контролирует реализацию при помощи отчетов о проделанной работе в соответствии с графиком отчетности, указанным в договоре с организацией-исполнителем.	<i>5 Monitoring and reporting</i> Project management team monitors progress upon its completion, rather than supervises the responsible party within the implementation period as in the cases of other financial instruments' usage. Project management team monitors the implementation with progress reports according to a reporting schedule, indicated in the performance-based payment agreement.
---	---