



PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT DES NATIONS UNIES

I. Intitulé du poste	
Titre :	Consultant(e) national(e) pour la réalisation d'une étude sur la société civile en Tunisie
Lieu de travail :	Travail à distance et travail de terrain impliquant des déplacements dans plusieurs régions de la Tunisie.
Superviseur :	CTP du projet Tamkeen
Durée du contrat :	60 jours sur une période de 4 mois
Nature du Contrat	Individual Contract

1. Contexte organisationnel

En Tunisie, la société civile a connu un véritable essor depuis 2011, faisant passer le nombre d'associations de 9 600 en 2011 à plus de 24 000 en 2021.

La diversification des champs d'interventions depuis la révolution s'est accompagnée par une multiplication des formes d'engagement et d'organisation (Réseaux, clubs, syndicats, groupements communautaires, fondations, organisations non-gouvernementales, etc.).

En outre, la révision du cadre légal des associations, a coïncidé avec un développement de l'appui des acteurs internationaux (agences de développement et bailleurs de fonds) à la société civile tunisienne.

La conjugaison de ces facteurs a rendu possible un foisonnement sans précédent de l'action associative durant les dix dernières années.

Néanmoins, les organisations de la société civile continuent de faire face à plusieurs défis et qui mettent à mal la pérennité de leurs interventions. Il s'agit notamment de leur niveau de professionnalisation et de spécialisation face à la diversification des champs d'intervention.

Au niveau sociétal, de multiples bouleversements ont impacté les dynamiques de l'action associative, en particulier celles liées à la participation citoyenne, notamment celle des jeunes. Acteurs clés de la révolution, les jeunes semblent faire face à des désillusions, limitant largement leur implication dans la vie publique. Ceci est susceptible d'affecter l'activité des organisations de la société civile (OSC) et, plus généralement, leur représentativité, leur capacité à mobiliser et à faire entendre leur voix.

Le PNUD s'est engagé à partir de 2012 à appuyer les OSC émergentes afin de renforcer leur autonomie et leur spécialisation, afin qu'elles puissent jouer un rôle significatif dans l'ancrage d'un système politique favorisant la participation citoyenne et l'atténuation des inégalités et de l'exclusion. Des programmes de renforcement de capacités spécifiques (sur les thématiques en lien avec la transition démocratique engagée) et transversaux (en matière de gouvernance associative) ont pu être développés et mis en œuvre. Un vivier d'OSC partenaires

a pu ainsi être généré et une fine connaissance des défis de la société civile tunisienne développée.

En prolongement de ce travail, le PNUD est depuis 2019 partenaire des services du gouvernement en charge des relations avec les instances constitutionnelles et la société civile dans le cadre du projet d'appui au renforcement de la contribution de la société civile tunisienne à l'Agenda 2030.

Afin de saisir les transformations qu'a connu la société civile durant ces dix dernières années et de renforcer la compréhension des défis actuels auxquels celle-ci doit faire face, le projet Tamkeen du PNUD lance une étude sur la société civile en Tunisie.

2. Responsabilités / Principaux résultats escomptés

I. Objectifs

Objectif global :

- L'objectif général de cette étude est de réaliser une analyse des éléments significatifs de transformation du paysage associatif en Tunisie, en relation avec l'évolution du contexte social, économique, politique, juridique et institutionnel

Objectifs spécifiques :

- Dresser un **état des lieux** de la société civile en Tunisie dans le contexte social, économique et politique actuel, en proposant, en particulier, une analyse qualitative du contexte dans lequel opèrent les OSC ;
- Etablir une **cartographie et une analyse des rôles** des acteurs intervenant auprès de la société civile ;
- Réaliser une **analyse des modalités de collaboration** et de partenariat existantes entre les acteurs institutionnels et les organisations de la société civile
- Proposer **des solutions et des recommandations concrètes**, envisageables, sur la manière dont le PNUD pourrait appuyer les OSC afin que leur efficacité à contribuer au développement soit renforcée.

II. Résultats escomptés

- Les éléments significatifs de transformation du paysage associatif en Tunisie sont identifiés et analysés, en relation avec l'évolution du contexte social, économique, politique, juridique et institutionnel ;
- Les acteurs institutionnels intervenants auprès de la société civile sont identifiés et leurs rôles analysés ;
- Les modalités de collaboration et de partenariats entre les acteurs institutionnels et les organisations de la société civile identifiés et évalués ;
- Des recommandations en vue d'orienter l'appui du PNUD et du partenaire national pour le renforcement des capacités d'action des associations sont formulées.

III. Missions

L'étude sur la société civile portera sur les entités légalement constituées conformément au décret-loi portant organisation de la vie associative en Tunisie. L'étude n'intégrera pas dans son objet les partis politiques, ni les syndicats professionnels. Elle visera en priorité les OSC de femmes et de jeunes, ainsi que les OSC intervenant sur les questions de genre et d'égalité entre les sexes, de jeunesse, de développement local, de démocratie et de citoyenneté.

Il s'agira d'une étude qualitative qui se basera sur :

- **Une analyse documentaire** qui capitalisera sur la documentation disponible au niveau national sur la situation des organisations de la société civile (études et rapports produits par les partenaires techniques et financiers intervenant en Tunisie, notamment le PNUD, les institutions publiques nationales compétentes ainsi que les organisations non gouvernementales intervenant auprès de la société civile) ;
- **Une recherche empirique** qui pourra s'appuyer sur des entretiens et des focus groups impliquant des OSC sélectionnées selon des critères territoriaux ou/et qualitatifs permettant d'identifier les opportunités et les défis auxquels fait face la société civile ainsi que les besoins en renforcement des capacités et qui sera menée auprès d'un maximum de 60 OSC, intervenant dans différentes régions de la Tunisie.

IV. Approches

L'étude est conduite selon les approches inclusives et participatives promues par les Nations Unies.

La définition des critères de sélection des OSC, à consulter dans le cadre du volet empirique de la recherche, devra permettre de veiller à l'inclusion des plus vulnérables (jeunes, femmes, personnes en situation de handicap, personnes en situation de marginalisation et/ou d'exclusion), tel que conçu dans l'approche *Leaving No One Behind (Ne laisser personne de côté)*. En continuité avec celle-ci, les critères devraient également prendre en considération les aspects liés au genre, à la répartition territoriale et à une représentativité équitable de la diversité de l'écosystème de la société civile.

V. Tâches et Responsabilités

Le(la) consultant(e) devra réaliser les tâches suivantes :

- Participer, au début de la mission, à une réunion de *briefing* avec l'équipe du PNUD, à chaque fois que cela sera nécessaire ;

Analyse documentaire :

- Réaliser une revue documentaire des études et rapports de diagnostic des OSC en Tunisie, produits par les divers intervenants du développement, et collecter les données

statistiques pertinentes, caractérisant les OSC et leurs interventions, provenant notamment du Centre d'Information, de Formation, d'Etudes et de Documentation sur les Associations (IFEDA) ;

- Elaborer une note méthodologique incluant : (i) un résumé de la revue documentaire, (ii) un plan détaillé de l'étude, (iii) une proposition méthodologique afin de mener la mission à bien (guide d'entretien, liste des personnes ressources à interviewer, organisation des focus groups, entretiens, tout autre activité jugée nécessaire), (iv) un chronogramme détaillé ;
- Etablir une liste des critères d'inclusion sur lesquels se basera l'identification des OSC qui seront concernées par le volet de terrain de l'étude ainsi qu'une proposition préliminaire des OSC à inclure, utilisant les répertoires d'OSC d'IFEDA et du PNUD ;
- Développer le module qui sera utilisé pour mener les *focus groups*, programmés dans le cadre de l'étude de terrain ;

Phase de terrain :

- Mettre en œuvre la phase de terrain tel que convenu suite à la validation de la note méthodologique. La phase de terrain devra notamment inclure 4 focus groups (1 focus group organisé auprès des OSC du Nord, 1 focus group organisé auprès des OSC du Grand Tunis, 1 focus group organisé auprès des OSC du Centre et un dernier auprès des OSC du Sud), auprès de maximum 60 OSC ;

Phase de restitution :

- Elaborer une version préliminaire du rapport de l'étude, incluant les résultats du travail de terrain ;
- Animer et documenter un atelier national de restitution des principaux résultats de l'étude, regroupant l'ensemble des parties prenantes intervenant dans l'appui à la société civile ;
- Finaliser le rapport de l'étude et établir un ensemble de recommandations à l'égard du PNUD, afin, qu'il puisse renforcer l'efficacité de son appui à la société civile.

3. Livrables attendus

N°	Livrables*	Délais
1	Note méthodologique	4 jours
2	Liste des critères d'inclusion sur lesquels se basera l'identification des OSC et liste préliminaire des OSC à inclure et module qui sera utilisé lors des focus groups	8 jours
3	Version préliminaire de l'étude, accompagnée du rapport de chacune des activités menées dans le cadre de la phase de terrain	33 jours
4	Documentation de l'atelier de restitution de l'étude (agenda, présentations PowerPoint et tout autre document de support, rapport de l'atelier)	5 jours
5	Version finale de l'étude, intégrant les commentaires reçus de la part des participant.e.s à l'atelier de restitution	8 jours
6	Ensemble de recommandations à l'égard du PNUD pour le renforcement de son accompagnement de la société civile	2 jours
	Total	60 jours

*les livrables 1,2,3,5 et 6 ne nécessitent pas un travail sur le terrain et peuvent être menés à bien en respect des impératifs de confinement, les entretiens avec les OSC peuvent être fait à distance sans que la qualité des livrables ne soit affectées.

Le livrable 4 relatif à l'atelier de restitution prévu dans les 3 mois qui suivent le début de la mission peut être fait à distance si les impératifs de confinement persistent

Le rapport final de l'étude devra inclure *a minima* les points suivants :

- Introduction : Contexte, méthodologie, présentation des hypothèses ;
- Corps : Analyse des résultats de la phase de terrain, alimentée par l'analyse documentaire préliminaire, mettant en exergue l'évolution du contexte lié à la société civile y compris le cadre réglementaire, la complexité de son écosystème et ses besoins afin de renforcer sa capacité d'action et d'influence ;
- Conclusion : recommandations et grandes étapes à suivre afin que la société civile soit renforcée dans sa capacité à contribuer au développement.

4. Profil recherché

Education :

- Maîtrise ou équivalent dans un domaine pertinent ;
- Un master ou un doctorat serait une valeur ajoutée.

Expérience :

- Au moins 1 expérience de réalisation d'une étude et/ou d'une enquête à portée nationale ;
- Au moins 2 expériences pertinentes démontrant d'une connaissance approfondie des enjeux de la société civile ;
- Une expérience de travail avec le système des Nations Unies est un atout.

Langues :

- Excellente maîtrise à l'écrit de l'arabe et du français.

5. Documents requis pour la soumission

Les candidat(e)s intéressé(e)s doivent obligatoirement soumettre les documents/informations suivants :

- Un CV détaillé, incluant les contacts de 3 références professionnelles (e-mail, téléphone) ;
- Une note de compréhension de la mission en français de 4 pages au maximum (i) donnant une description détaillée de la méthodologie proposée pour la mise en œuvre de la mission, (ii) justifiant de la compréhension des termes de référence et (iii) incluant un chronogramme de mise en œuvre de la mission ; et une synthèse de la note méthodologique en langue arabe d'une page maximum.
- Une offre financière libellée en Dinars Tunisiens (TND) comprenant l'ensemble des coûts afférents à la réalisation de la mission, y compris les frais personnels de déplacement et d'hébergement.

Les déplacements prévus dans le cadre du travail de terrain seront dans le cadre de 4 focus groups (1 focus group organisé auprès des OSC du Nord, 1 focus group organisé auprès des OSC du Grand Tunis, 1 focus group organisé auprès des OSC du Centre et un dernier auprès des OSC du Sud)

Il est à noter que les frais d'organisation des focus groups, programmés dans le cadre de cette étude, ainsi que les frais d'organisation de l'atelier de restitution et de publication de l'étude seront pris en charge par le PNUD. Ils ne doivent donc pas figurer dans l'offre financière.

Les frais de mission se rapportant aux déplacements et à l'hébergement pendant les visites de terrain devront être mentionnés (séparément) dans l'offre financière.

Modèle d'offre financière :

Eléments		Prix U HT en TND	Nombre de jour	Total HT en TND
Honoraires	56 jours Home based ou bureau à Tunis et 4 jours de déplacement		60 jours	
Hébergement en PC et déplacement* (estimation forfaitaires correspondant à 4 jours de visites de terrain)				
Total (Honoraire et frais de mission)				

6. Evaluation des candidatures

Le processus d'évaluation et de sélection comporte 2 étapes :

- Une **évaluation technique** selon les compétences requises sur la base du *curriculum vitae* et de la note méthodologique ;
- Une **évaluation financière** se basant sur l'offre financière fournie par le (la) candidat(e) : 30% de la note globale.
- Seules les candidatures ayant été retenues lors de l'évaluation technique verront leurs offres financières examinées.

Les candidatures reçues seront évaluées par un panel de sélection selon la grille d'évaluation ci-dessous :

Grille d'évaluation technique des candidatures		Max / 100 pts
1	Education	
	- Maîtrise dans un domaine pertinent.....10 pts - Master ou plus dans un domaine pertinent.....15 pts	15 pts
2	Expérience(s) professionnelle(s) pertinente	
	- Au moins 1 expérience de réalisation d'une étude et/ou d'une enquête à portée nationale.....15 pts - Plus d'une expérience.....20 pts	20 pts
	- Au moins 2 expériences pertinentes démontrant d'une bonne connaissance des enjeux de la société civile.....10 pts - Entre 3 et 4 expériences15 pts - 5 et plus expériences pertinentes.....20 pts	20 pts
	- 1 expérience de travail avec le système des Nations Unies10 pts - Plus d'1 expérience de travail15 pts	15 pts
3	Compréhension de la mission	
	- Méthodologie cohérente et démontrant d'une bonne compréhension de la mission.....15 pts - Chronogramme cohérent et adapté.....5 pts - Maîtrise des langues arabe et française à l'écrit.....10 pts	30 pts
	TOTAL MAX	100 pts

7. Modalités de soumission

Les candidat(e)s intéressé(e)s doivent obligatoirement soumettre les documents listés plus haut, démontrant leurs qualifications.

Les candidatures peuvent être envoyées par :

Email, avec pour objet, « Recrutement d'un(e) Consultant(e) national(e) pour la réalisation d'une étude sur la société civile en Tunisie » à l'adresse suivante : procurement.tn@undp.org

Le dernier délai pour l'envoi des candidatures est le 4 octobre 2021 à 16h00.

Les demandes de clarifications devront être envoyées à la même adresse électronique (procurement.tn@undp.org) au plus tard le 30 septembre 2021

8. Durée de la mission et calendrier de paiement

Couts et Durée de la mission

60 jours sur quatre (04) mois.

Calendrier de paiement

Le paiement se fera sur 3 tranches, suite à la validation des livrables par le Conseiller Technique Principal du projet :

Livrables validés par le CTP	Tranche à payer
Note méthodologique et liste des OSC à considérer dans l'étude de terrain et guide d'entretien	20 %
Version préliminaire de l'étude	50 %
Documentation de l'atelier de restitution et version finale de l'étude, accompagnée d'un ensemble de recommandations pour le renforcement de l'appui à la société civile.	30 %
Total	100 %