

## AVIS DE RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT INDIVIDUEL

### AVIS DE REPORT

Date : 22/04/2022

IC 02-04-2022 : Expert(e) international en entrepreneuriat et en innovation.

---

**Pays :** MAROC

**Description de la mission :** La production de contenu et de benchmark internationaux, de coordination entre le MIEPEEC et les écosystèmes d'innovation internationaux, de design et montage de projets en relation avec l'entrepreneuriat et les écosystèmes d'innovation. La coordination systématique et périodique de différents programmes et projet en relation avec l'entrepreneuriat ainsi que la formulation des recommandations pour aider les opérationnels à réaliser leurs objectifs dans un but de performance opérationnelles collective.

**Nom du projet :** Etude stratégique internationale, benchmarking, et accompagnement en entrepreneuriat et en innovation

**Durée de la mission :** 60 jours sur une période de 1 an (06/2022 au 06/2023)

L'offre doit être soumise à par courrier électronique à l'adresse suivante : [procurement.morocco@undp.org](mailto:procurement.morocco@undp.org) **au plus tard le 23 juin 2022** ( heure de Rabat), en spécifiant dans l'objet : IC 02-04-2022 : Expert(e) international en entrepreneuriat et en innovation.

Toute demande d'éclaircissements doit être envoyée par écrit ou par courrier électronique à l'adresse indiquée ci-dessus. La personne en charge répondra par écrit ou par courrier électronique, et enverra à tous les soumissionnaires les copies des réponses écrites avec toutes les clarifications nécessaires, sans mentionner l'auteur de la question.

---

### 1. Contexte

Le marché de l'emploi au Maroc s'est aggravé ces dernières années à cause de la crise sanitaire et de la sécheresse. Le chômage a atteint 11,8% en 2021 contre 9,2% en 2019 (Réf HCP). Cette situation est plus marquée chez les jeunes de 15 à 24 ans chez lesquels le taux de chômage peut atteindre 30,8%. La création de l'emploi et la lutte contre le chômage est par conséquent une des priorités du nouveau modèle de développement (NMD) et de la feuille de route gouvernementale en 2021-2026.

C'est dans ce cadre de partenariat avec le **ministère de l'Inclusion Économique, de la Petite Entreprise, de l'Emploi et des Compétences (MIEPEEC)** et le **Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)** qu'un plan d'initiation a été préparé et signé par les parties prenantes afin d'assister le ministère dans la gouvernance de ses programmes gouvernementaux pour la création de l'emploi durant la période 2021-2026.

Ce Plan d'Initiation a pour objectif de renforcer à terme la gouvernance du ministère dans la réussite de sa politique d'Inclusion économique, d'accompagnement de la toute petite entreprise (TPE) et de la promotion de l'emploi et des compétences. Il permettra notamment :

- La mobilisation d'expertise pour l'appui à l'élaboration des contenus des programmes gouvernementaux du ministère.
- Le développement d'une stratégie de communication et d'un plan de formation pour accompagner lesdits programmes.
- La conception et le développement d'un plan d'actions global couvrant le portefeuille des programmes gouvernementaux en matière d'emploi et d'entrepreneuriat.
- La conception et le développement d'un système d'information agnostique et de suivi-évaluation
- L'impulsion de dynamiques entrepreneuriales innovantes au niveau national, régional et territorial.

C'est dans ce cadre que le PNUD en collaboration avec le MIEPEEC, fera appel à un expert en entrepreneuriat et innovation pour gérer le plan d'initiation conformément à la durée du projet mentionnée ci-dessus

## 2. Étendue des Travaux, Responsabilités et Description Analytique des Travaux Proposés

### Préparation des missions :

Selon une démarche prédéfinie, le/la **Expert(e) international en entrepreneuriat et en innovation**, devra mettre en place les différents référentiels pour la mise en œuvre des différentes composantes des études, benchmark, stratégie et projets de partenariats, événements et programmes avec des acteurs internationaux. Il/Elle sera aussi responsable de bâtir un réseau d'interlocuteurs internationaux pour définir les différents domaines d'application de la mission.

### Diagnostic et recommandations :

le/la **Expert(e) international en entrepreneuriat et en innovation** sera amené(e) à réaliser des synthèses de forces et faiblesses, et de schémas de mise en œuvre pour adapter les propositions au contexte national. Il/Elle devra établir un benchmark des pratiques internationales, élaborer des recommandations, formaliser et présenter les différents livrables aux différentes parties prenantes.

### Accompagner le plan d'initiation :

Le/la **Expert(e) international en entrepreneuriat et en innovation** sera amené(e) à préparer les rencontres de partages des bonnes pratiques issues des benchmark réalisés, et le suivi de l'application des recommandations via différents formats possibles. Il/Elle devra accompagner les entités qui constituent et qui opèrent sur le volet entrepreneuriat et innovation à la mise en œuvre des recommandations et des programmes et application des différents axes du plan d'initiation, mais aussi l'analyse des résultats obtenus et identifier les actions et stratégies permettant leur amélioration.

Parmi les livrables attendus de l'expert international dans le cadre de sa mission:

- Benchmark international sur les écosystèmes d'innovation
- Chaînes de valeur d'écosystèmes innovants
- Plans de visites de modèles internationaux d'écosystèmes d'innovation
- Deux Programmes de développement d'initiation et de renforcement de capacités entrepreneuriales
- Notes et rapports spécifiques à Mr le ministre en rapport avec l'entrepreneuriat et l'innovation

### 3. Calendrier de remise de livrable et modalités de paiement

| <i><b>Prestations/ livrables</b></i>                                                                   | <i><b>Délais de remise</b></i>                | <i><b>Tranche de paiement</b></i> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
| <i>Benchmark international sur les écosystèmes d'innovation</i>                                        | <i>A la réception du livrable<br/>07/2022</i> | <i>20%</i>                        |
| <i>Réalisation de Notes stratégiques à M. le ministre</i>                                              | <i>A la réception du livrable<br/>09/2022</i> | <i>20%</i>                        |
| <i>Rapport sur les Chaines de valeur d'écosystèmes innovants</i>                                       | <i>A la réception du livrable<br/>12/2022</i> | <i>20%</i>                        |
| <i>Plans de visites de modèles internationaux d'écosystèmes d'innovation</i>                           | <i>A la réception du livrable<br/>02/2023</i> | <i>20%</i>                        |
| <i>Deux Programmes de développement d'initiation et de renforcement de capacités entrepreneuriales</i> | <i>A la réception du livrable<br/>05/2023</i> | <i>20%</i>                        |

### 4. Qualifications et Experiences Requises

#### I. Qualifications académiques :

- MBA ou Executive MBA de préférence dans les Finances, Négociations ou entrepreneuriat, ou disciplines similaires
- Diplômé ou en cours de diplomation doctorat ou DBA ou Executive DBA, de préférence avec un focus de recherche lié à l'innovation, l'entrepreneuriat ou équivalent est un plus.

#### II. Années d'expérience:

- Une expérience professionnelle d'au moins 10 ans dans des institutions internationales reconnues dans le domaine de l'entrepreneuriat et l'innovation.
- Une expérience de plus de 10 ans dans le milieu universitaire et le conseil

#### III. Compétences :

- Expérience confirmée dans le domaine d'entrepreneuriat, l'innovation, la modélisation

- d'entreprise et marketing stratégique au niveau international
- Une connaissance des politiques publiques en relation avec l'accompagnement de l'entrepreneuriat et l'innovation (stratégies sectorielles, plans d'action, mesures spécifiques, actions opérationnelles, etc.) ;
  - Une bonne connaissance opérationnelle des acteurs institutionnels et professionnels internationaux concernés par les thématiques du plan d'initiation ;
  - Une bonne connaissance en marketing international et stratégie d'entreprise
  - Solide expérience en matière de gestion sensible au genre des équipes, d'animation, de concertation et de montage de partenariats internationaux ,
  - Excellente maîtrise des approches méthodologies et techniques de montage de programmes et projets d'accompagnement entrepreneurial et d'impulsion d'écosystèmes d'innovation
  - Une expérience solide dans les domaines du développement économique, de l'analyse marketing et de la planification stratégique des projets axés sur le développement économique, en fournissant des conseils stratégiques factuels ;
  - Expérience pratique en gestion d'organisation, planification stratégique et d'organismes internationaux ;
  - Expérience dans la formulation de stratégies et de politiques de développement ;
  - Excellentes compétences en prise de parole en public et en présentation.]

## 5. Documents à Inclure lors de la Soumission de l'offre

Les Consultants intéressés doivent soumettre les documents et renseignements suivants pour prouver leurs qualifications :

1. Offre :

(i) Expliquer pourquoi ils sont les mieux qualifiés pour ce travail.

(ii) Fournir une brève méthodologie de la manière dont ils approcheront et effectueront le travail (le cas échéant).

2. Offre financière

3. CV personnel, en y incluant l'expérience acquise dans des projets similaires et au moins 3 références.

## 6. Offre Financière

L'offre financière doit indiquer le montant total du forfait, ainsi que les modalités de paiement précises et mesurables (quantitativement et qualitativement) relatives aux résultats concrets (à savoir, si les paiements doivent être échelonnés ou versés en totalité à la fin du contrat). Les paiements sont fonction du résultat, c'est-à-dire, à la livraison des services spécifiés dans les termes de référence. En vue d'assister le service demandeur dans la comparaison des offres financières, le montant forfaitaire de chacune de ces dernières sera détaillé (y compris, les voyages, les indemnités journalières et le nombre de jours de travail prévus.)

## 7. Évaluation

Le/la consultant(e) sera évalué(e) en fonction d'une combinaison de critères techniques et financiers.

**Phase 1 : Évaluation technique des offres** L'évaluation technique sera effectuée sur la base des critères suivants :

| <b>Critère</b>                                                                                                                                                                                                | <b>Coefficient</b> | <b>Point Max.</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <u>Offre technique</u>                                                                                                                                                                                        |                    |                   |
| Expérience professionnelle > 10 ans dans des institutions internationales reconnues dans le domaine de l'entrepreneuriat et l'innovation :25 points                                                           | 25%                | 25                |
| Expérience confirmée dans le milieu universitaire et le conseil : 20 points                                                                                                                                   | 20%                | 20                |
| Expertise dans l'entrepreneuriat, l'innovation, la modélisation d'entreprise et marketing stratégique au niveau international<br>Entrepreneuriat : 10 points<br>Innovation : 5 points<br>Marketing : 5 points | 20%                | 20                |
| Approche méthodologique adoptée                                                                                                                                                                               | 10%                | 10                |
| Diplôme académique<br>MBA ou Executive MBA : 20 points<br><br>Diplômé ou en cours de diplomation doctorat ou DBA ou en cours Executive DBA: +5 points                                                         | 25%                | 25                |

**Important :** Seront systématiquement éliminées à l'issue de cette phase toutes les offres ayant obtenu une note technique inférieure à la note technique minimale de 70 points qui représente 70% de la note maximale des offres techniques (100 points)

Les offres techniques seront évaluées sur la base de leur degré de réponse aux Termes de références.

### **Phase 2 : Analyse financière comparative des offres**

A l'issue de cette phase, chaque offre financière sera dotée d'une note (F) sur 100 :

La note 100 sera attribuée à l'offre valable techniquement et le moins disant. Pour les autres offres, la note sera calculée au moyen de la formule suivante :

$$F = 100 * P_{min}/P$$

*P* : Prix de l'Offre

*P<sub>min</sub>* : Prix de l'offre valable techniquement et la moins distante

### **Phase 3 : Analyse technico-financière :**

Les notes techniques (T) et financières (F) obtenues pour chaque candidat seront pondérées respectivement par les coefficients suivants :

- 70% pour l'offre technique
- 30% pour l'offre financière

$$N = 0,7 * T + 0,3 * F$$

Le contrat sera adjugé à l'offre ayant obtenu la note totale 'N' la plus élevée.

## **Annexes**

**Annexe 2 - LETTRE DE SOUMISSION AU PNUD CONFIRMANT L'INTERET ET LA DISPONIBILITE DU PRESTATAIRE INDIVIDUEL (IC)**

**Annexe 3- CONDITIONS GÉNÉRALES RELATIVES AUX CONSULTANTS INDIVIDUELS.**