

RFP – 89981: LTA for a roster of consulting firms in relation to the provision of pre- and post-investment advisory services to UNCDF's investees and prospects

**Question and Answer (QA)
27 July 2022**

Language	QUESTION	ANSWER
French	Notre réseau compte 52 entités réparties dans le monde entier. Tous les bureaux sont détenus à 100% par le Holding allemand. Il y a donc unicité de commandement et de prise de décision mais aussi structurellement partage de ressources (financières, intellectuelles et humaines). Pour des raisons liées au droit allemand, le Holding ne peut pas établir de contrat pour l'exécution d'un projet opérationnel avec un client. Je dois donc soumettre le contrat au nom du Holding depuis une entité (dans ce cas, la Belgique). Nous allons bien entendu clairement documenter le mandat qui sera octroyé à l'entité belge de représenter et de soumettre, au nom du groupe dans son entièreté, la proposition. Sur cette base, en partant du principe que je représente le Holding pour mettre à disposition toutes les compétences et expériences pertinentes qui sont détenues au sein du groupe de par le monde, je suppose que je dois fournir les états financiers du Groupe et non pas de la filiale belge. Est-ce bien le cas? Quelque soit l'entité qui signera le contrat et engagera ainsi les ressources financières nécessaires à l'exécution du contrat, l'état financier de cette société sera soumis. En effet, nous devons évaluer la capacité financière de cette entité. Nous ne pouvons pas utiliser les informations d'une entité qui ne signe pas de contrat avec nous et qui ne peut pas engager ses	Quelque soit l'entité qui signera le contrat et engagera ainsi les ressources financières nécessaires à l'exécution du contrat, l'état financier de cette société sera soumis. En effet, nous devons évaluer la capacité financière de cette entité. Nous ne pouvons pas utiliser les informations d'une entité qui ne signe pas de contrat avec nous et qui ne peut pas engager ses ressources dans le travail que nous lui demandons de faire.

	ressources dans le travail que nous lui demandons de faire.	
English	Our network consists of 52 entities spread all over the world. All offices are 100% owned by the German Holding. There is therefore a unity of command and decision making but also structurally a sharing of resources (financial, intellectual and human). For reasons related to German law, the Holding cannot establish a contract for the execution of an operational project with a client. I therefore have to submit the contract on behalf of the Holding from an entity (in this case, Belgium). We will of course clearly document the mandate that will be given to the Belgian entity to represent and submit, on behalf of the entire group, the proposal. On this basis, assuming that I am representing the Holding Company to provide all the relevant skills and experience that are held within the group worldwide, I assume that I have to provide the financial statements of the Group and not of the Belgian subsidiary. Is this the case?	Whoever will be signing the contract and thus committing the financial resources to fulfill the contract, the financial statement of that company will be submitted. This is because we will need to assess the financial capability of that entity. We have no use for the information of an entity that is not signing a contract with us nor one that cannot commit its resources to the work we want them to do.