Docusign Envelope ID: DBF4DD3B-800D-4321-9EF0-56081A6BC44A

**Termes de référence – Recrutement d'un cabinet d'étude national pour l'étude de mise en route et de durabilité de Unipod Mali**

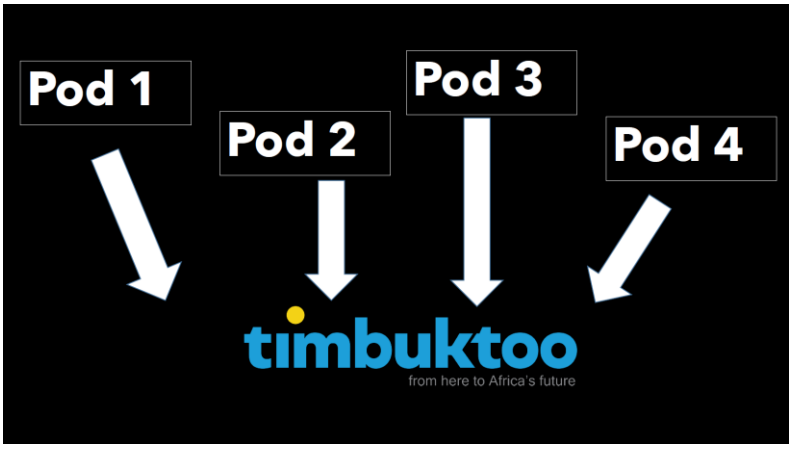
## I. Contexte du projet :

En janvier 2024, le PNUD a lancé l'initiative ***Timbuktoo*** lors du forum de Davos, en présence de son Administrateur, de la directrice du Bureau régional pour l'Afrique du PNUD, des chefs d'État du Rwanda et du Ghana, ainsi que de divers leaders gouvernementaux et du secteur privé.

L'objectif de ***Timbuktoo*** est de créer une facilité de financement de l'innovation pour les jeunes avec une enveloppe estimée à un milliard de dollars américains, visant sur 10 ans à :

- Accélérer 1 000 entreprises de démarrage à forte croissance à travers le continent.
- Améliorer les moyens de subsistance de 50 millions de personnes directement et/ou indirectement.
- Créer une valeur de 10 milliards de dollars américains.

Pour réaliser cette ambitieuse vision, ***Timbuktoo*** adopte un modèle en hub & spoke composé de 8 nœuds thématiques et de Pods d'Innovation Universitaires (UniPods).




Les UniPods sont des espaces de conception et de fabrication de haute technologie intégrés dans les universités africaines. Ils visent à combler le fossé entre le monde académique et l'application pratique, garantissant que l'expertise professorale et la recherche étudiante convergent vers des entreprises entrepreneuriales. Ces pods permettront aux idées des jeunes de toute l'Afrique d'être prototypées, mises à l'échelle et commercialisées. Actuellement, il existe 13 UniPods (au Bénin, Guinée Conakry, Lesotho, Liberia, Malawi, Mali, Mauritanie, Rwanda, Sierra Leone, Soudan du Sud, Togo, Ouganda, Zambie) avec des projets d'expansion cette année dans 6 pays (Botswana, Burkina Faso, Burundi, Gabon, Gambie, Nigeria).

Docusign Envelope ID: DBF4DD3B-800D-4321-9EF0-56081A6BC44A

## II. Contexte spécifique d'UniPod Mali :

UniPod Mali a été inauguré en décembre 2023 à l'École Nationale d'Ingénieurs (ENI-ABT) du Mali sous la supervision du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique.

Pour garantir la mise en route effective d'UniPod Mali et assurer les aspects de gouvernance et d'institutionnalisation, le PNUD Mali souhaite initier une étude de mise en route et de durabilité.

## III. Objectifs de l'étude :

- Définir la meilleure organisation fonctionnelle du centre ;
- Proposer un modèle de gouvernance et un mode de gouvernance adaptée en conformité avec le statut juridique de l'ENI-ABT ;
- Évaluer les aspects financiers nécessaires pour rendre UniPod durable, incluant la planification budgétaire, la gestion des ressources financières, et l'identification des sources de financement durables ;
- Élaborer des recommandations pour intégrer des stratégies financières solides dans la structure de gouvernance afin d'assurer la pérennité économique de l'entité ;
- Proposer un modèle économique solide qui maximise les revenus tout en minimisant les coûts, en s'appuyant sur les meilleures pratiques et innovations financières ;
- Rechercher et recommander des opportunités de financement externe telles que les subventions, les partenariats public-privé, le recouvrement d'une partie des couts des services, et les investissements privés pour soutenir la croissance et la durabilité financière de l'entité ;
- Identifier les contenus et les programmes de formation en adéquation avec les besoins concrets des bénéficiaires ;
- Proposer des partenariats stratégiques pour renforcer le soutien à l'innovation des jeunes et d'autres acteurs du secteur de l'innovation et de la technologie au Mali.

## IV. Résultats attendus :

L'étude vise à fournir des informations détaillées et stratégiques qui incluront :

- Un modèle de gouvernance adapté pour l'UniPod est déterminé.
- Des recommandations de gouvernance incluant les rôles et responsabilités des parties prenantes sont élaborées.
- Les sources de revenus pour l'UniPod sont modélisées.
- Les sources de financement possibles, y compris la possibilité de recouvrement partiel ou total des coûts et la subvention directe de l'État par allocation budgétaire, sont identifiées.
- Des stratégies financières solides sont intégrées dans la structure de gouvernance pour assurer la pérennité économique de l'entité.
- Des modèles économiques robustes, maximisant les revenus tout en minimisant les coûts, sont proposés, en s'appuyant sur les meilleures pratiques et innovations financières.
- Les opportunités de financement externe telles que les subventions, les partenariats public-privé, et les investissements privés pour soutenir la croissance et la durabilité financière de l'entité sont recommandées.

Docusign Envelope ID: DBF4DD3B-800D-4321-9EF0-56081A6BC44A

- Les programmes de formation en adéquation avec les besoins concrets des bénéficiaires sont identifiés.
- Des programmes d'accompagnement pour les utilisateurs de l'UniPod sont élaborés.
- Des partenariats stratégiques potentiels pour renforcer le soutien à l'innovation des jeunes et d'autres acteurs du secteur de l'innovation et de la technologie au Mali sont identifiés.
- Une cartographie des différentes entités et acteurs impliqués dans l'UniPod est réalisée.
- Un manuel de gestion détaillé pour l'UniPod, incluant des procédures opérationnelles et des directives de gestion, est développé.

## V. Méthodologie :

Pour assurer une analyse exhaustive et pertinente, la méthodologie adoptée pour cette étude comprendra les éléments suivants :

- Analyse documentaire pour recueillir des données existantes et pertinentes ;
- Étude comparative pour identifier les meilleures pratiques et les benchmarks appropriés ;
- Consultations sur le terrain pour recueillir des avis et des informations directement auprès des parties prenantes ;
- Entretiens individuels pour obtenir des informations profondes et spécifiques ;
- Groupes de discussion pour explorer les perceptions et les opinions collectives ;
- Enquêtes par questionnaires en ligne pour quantifier les attitudes et les comportements des intervenants.

## VI. Livrables :

Pour une meilleure efficacité et gestion de l'étude, les livrables seront consolidés de la manière suivante :

### 1. Rapport d'étape :

Ce document comprendra :

- Une synthèse des analyses documentaires réalisées, incluant les données et informations clés recueillies ;
- Les résultats des consultations sur le terrain et des entretiens individuels, offrant un aperçu des perspectives des parties prenantes ;
- Une analyse des réponses obtenues via les questionnaires en ligne, présentant les tendances et les perceptions des bénéficiaires et autres acteurs clés.

### 2. Rapport de l’étude comparative et groupes de discussion :

Ce rapport combinera :

- Les meilleures pratiques et les leçons tirées de l'étude comparative avec d'autres initiatives similaires ;
- Les principaux enseignements et opinions recueillis lors des groupes de discussion, soulignant les perceptions communes et les points de divergence.

### 3. Rapport final et manuel de gestion de l'UniPod :

Docusign Envelope ID: DBF4DD3B-800D-4321-9EF0-56081A6BC44A

Ce livrable final inclura :

- Le positionnement stratégique et la proposition de valeur de l'UniPod ;
- La catégorisation des utilisateurs et les programmes de formation adaptés à leurs besoins ;
- Un modèle de revenus viable pour l'UniPod ;
- Le manuel de gestion de l'UniPod, offrant des directives détaillées pour sa gestion quotidienne et son opérationnalisation ;
- Une présentation des différentes entités et acteurs impliqués dans l'UniPod, avec un cadre juridique clairement défini.

Chaque rapport sera fourni sous format électronique et papier, en respectant les normes professionnelles pour garantir leur utilité pour le PNUD Mali et les parties prenantes concernées.

## VII. Critères de sélection et pondération :

Pour sélectionner le cabinet le plus apte à réaliser cette étude de mise en route et de durabilité pour UniPod Mali, les critères suivants seront appliqués.

**Proposition Technique (70%)**

La proposition technique sera évaluée en fonction de la qualité, de la pertinence et de la clarté de l'approche méthodologique proposée. Les critères incluent l'expérience du fournisseur, l'expertise technique, et la structure de gestion et qualification du personnel clé.

| Critères techniques | Description | % |
|---|---|---|
| Expérience du prestataire recherché | • Minimum de 4 ans d'expérience dans la conduite d'études de faisabilité, d'analyses de marché ou de développement de projets similaires.<br>• Expérience avérée dans le secteur de l'éducation, de l'innovation ou de l'entrepreneuriat, particulièrement en Afrique. | 30 |
| Approche et Méthodologie Proposée | • Clarté et pertinence de l'approche méthodologique proposée pour cette étude spécifique.<br>• Capacité à intégrer des considérations stratégiques et pratiques pour le développement et la gestion de l'UniPod. | 20 |
| Expertise technique | • Compétences démontrées en gestion de projet et en méthodologie de recherche qualitative et quantitative.<br>• Capacité à réaliser des études benchmarking et à synthétiser des informations complexes.<br>• Expertise dans la formulation de stratégies de développement durable et de modèles économiques pour des initiatives d'innovation. | 20 |

Docusign Envelope ID: DBF4DD3B-800D-4321-9EF0-56081A6BC44A

| | | |
|---|---|---|
| Structure de gestion et qualification du personnel clé | • Description claire de l'organisation de l'équipe de projet, incluant les rôles et responsabilités de chaque membre clé. Capacité de l'équipe à coordonner efficacement les différentes activités du projet.<br><br>• Expérience et expertise des membres de l'équipe, en mettant en avant leurs qualifications académiques et professionnelles pertinentes pour le projet. Comprend des compétences spécifiques en gestion de projet, études de marché, analyses de données, et formulation de stratégies d'innovation et de développement durable. | 30 |
| | | **100%** |

**Proposition Financière (30%)**

La proposition financière sera évaluée sur la base de la compétitivité et de la justification des coûts présentés. Une attention particulière sera accordée à l'adéquation des ressources budgétaires avec les exigences du projet. Bien que représentant une pondération plus faible que la proposition technique, l'évaluation financière demeure cruciale pour assurer la viabilité économique du projet.

**Préparé par :** Makhan Sacko

**Date :** 28 aout 2024

**Signature :** DocuSigned by: Makhan Sacko 89885EB1E692493...

**Revu par :** Ademonkoun Missinhoun

**Date :** 28 aout 2024

**Signature :** DocuSigned by: Ademonkoun Missinhoun 83CE700D995A49F...

**Approuvé par :** Fatimata Ossade Traoré

**Date :** 28 aout 2024

**Signature :** DocuSigned by: fatimata traore 081A270BE20E400...